

УДК 336.58:332.1:004

DOI: 10.17586/2310-1172-2026-19-3-24-34

Научная статья

Язык статьи – русский

Инвестиционно-финансовая поддержка ИТ-стартапов в регионе: эффективность для экономики и риски цифровой среды

Акентьева Алёна Владимировна akenteva.av@inbox.ru

*Санкт-Петербургский университет Государственной противопожарной службы Министерства
чрезвычайных ситуаций России имени Героя Российской Федерации генерала армии Е.Н. Зиничева
Россия, Санкт-Петербург*

Д-р экон. наук **Дегтерева Виктория Анатольевна** degvi@yandex.ru

Канд. экон. наук **Макарова Ольга Николаевна** makolg@yandex.ru

Макарова Юлия Николаевна julia.makarova@hotmail.com

*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
Россия, Санкт-Петербург*

Статья посвящена исследованию инвестиционно-финансовой поддержки ИТ-стартапов на региональном уровне в контексте ее влияния на устойчивость региональной экономики и риски цифровой среды. Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, возникающие в процессе применения мер поддержки ИТ-стартапов и определяющие их вклад в развитие региональной цифровой экономики. Цель работы состоит в анализе действующих инструментов инвестиционно-финансовой поддержки ИТ-стартапов, оценке их эффективности и ограничений, а также в выработке рекомендаций по совершенствованию региональной политики. Объектом исследования являются ИТ-стартапы как элемент региональной инновационной экосистемы и совокупность условий их поддержки в цифровой экономике. Методологическую основу составили сравнительный анализ инструментов финансирования, группировка регионов по параметрам стартап-активности и емкости локального ИТ-рынка, а также риск-ориентированный подход к оценке влияния мер поддержки на устойчивость региональной экономики. В ходе исследования проанализированы основные формы финансирования ИТ-стартапов в России, выявлены различия в региональной стартап-активности, рассмотрена динамика венчурных инвестиций и определены ключевые факторы результативности поддержки. Установлено, что наибольшую эффективность демонстрируют комбинированные модели, сочетающие финансирование, акселерацию, инфраструктурное сопровождение и учет региональной специфики. Предложен механизм сбалансированной поддержки ИТ-стартапов, включающий диагностический, финансово-инвестиционный, акселерационно-инфраструктурный контуры и контур управления рисками. Практическая значимость результатов заключается в возможности их использования при разработке адресных региональных мер поддержки ИТ-сектора, направленных на повышение устойчивости региональной экономики и минимизацию рисков цифровой среды. Полученные выводы могут быть использованы органами регионального управления, институтами развития и региональными инфраструктурными организациями поддержки технологического предпринимательства.

Ключевые слова: региональная экономика, информационные технологии, ИТ-стартапы, инвестиционно-финансовая поддержка, цифровая экономика.

Ссылка для цитирования:

Акентьева А.В., Дегтерева В.А., Макарова О.Н., Макарова Ю.Н. Инвестиционно-финансовая поддержка ИТ-стартапов в регионе: эффективность для экономики и риски цифровой среды // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2026. № 3. С. 24-34. DOI: 10.17586/2310-1172-2026-19-3-24-34.

Scientific article
Article in Russian

Investment and financial support for IT startups in a region: economic efficiency and risks of the digital environment

Akent'eva A.V. akenteva.av@inbox.ru

Saint-Petersburg University of State Fire Service of Emercom of Russia
Russia, St. Petersburg

D.Sc. Degtereva V.A. degvi@yandex.ru

Ph.D. Makarova O.N. makolg@yandex.ru

Makarova Yu.N. julia.makarova@hotmail.com

Peter the Great St.Petersburg Polytechnic University
Russia, St. Petersburg

The article is devoted to the study of investment and financial support for IT startups at the regional level in the context of its impact on the sustainability of the regional economy and the risks of the digital environment. The subject of the study is the organizational and economic relations arising in the process of applying support measures for IT startups and determining their contribution to the development of the regional digital economy. The purpose of the paper is to analyze the existing instruments of investment and financial support for IT startups, assess their effectiveness and limitations, and develop recommendations for improving regional policy. The object of the study is IT startups as an element of the regional innovation ecosystem and the set of conditions for their support in the digital economy. The methodological basis of the research includes a comparative analysis of financing instruments, grouping of regions according to the parameters of startup activity and the capacity of the local IT market, as well as a risk-oriented approach to assessing the impact of support measures on the sustainability of the regional economy. The study analyzes the main forms of financing IT startups in Russia, identifies differences in regional startup activity, examines the dynamics of venture investments, and determines the key factors of support effectiveness. It is established that the highest efficiency is demonstrated by combined models that integrate financing, acceleration, infrastructure support, and consideration of regional specifics. A mechanism of balanced support for IT startups is proposed, including diagnostic, financial and investment, acceleration and infrastructure, and risk management components. The practical significance of the results lies in the possibility of their application in the development of targeted regional support measures for the IT sector aimed at increasing the sustainability of the regional economy and minimizing the risks of the digital environment. The findings can be used by regional authorities, development institutions, and regional infrastructure organizations supporting technological entrepreneurship.

Keywords: regional economy; information technologies; IT startups; investment and financial support; digital economy.

For citation:

Akent'eva A.V., Degtereva V.A., Makarova O.N. Makarova Yu.N. Investment and financial support for IT startups in a region: economic efficiency and risks of the digital environment. *Scientific journal NRU ITMO. Series «Economics and Environmental Management»*. 2026. № 3. P. 24-34. DOI: 10.17586/2310-1172-2026-19-3-24-34.

Введение

В условиях цифровизации региональное развитие все в большей степени определяется состоянием и динамикой сектора информационных технологий, который выступает одним из ключевых факторов структурной трансформации экономики, повышения ее адаптивности и формирования новых источников роста. На региональном уровне развитие ИТ-компаний связано не только с расширением цифровых решений и созданием новых рабочих мест, но и с повышением конкурентоспособности территорий, снижением технологической зависимости и укреплением экономической устойчивости. Вместе с тем стартапы и молодые ИТ-компании, особенно на ранних стадиях развития, сталкиваются с ограниченным доступом к финансовым ресурсам, высокой степенью неопределенности и значительными барьерами коммерциализации, что обуславливает необходимость применения специальных инвестиционно-финансовых мер поддержки. Развитие экосистемы российских стартапов как значимого сегмента цифровой экономики в настоящее время выступает одним из приоритетных направлений в условиях трансформации хозяйственной системы Российской Федерации [1]. Современные технологические решения изменяют формы взаимодействия экономических субъектов и организацию их деятельности, оказывая

влияние не только на экономические процессы, но и на социальную сферу и систему безопасности [2]. Зарубежные исследования также подтверждают, что внедрение прорывных цифровых технологий становится устойчивым трендом, определяющим структурные изменения в различных отраслях экономики и формирующим новые модели развития [3].

Проблема исследования заключается в отсутствии целостного подхода к оценке инвестиционно-финансовых мер поддержки ИТ-стартапов на региональном уровне, который одновременно учитывал бы их стимулирующее воздействие на развитие ИТ-сектора и возможные риски для устойчивости региональной экономики. Существующие подходы, как правило, концентрируются либо на инструментах финансирования как таковых, либо на результативности отдельных программ поддержки, но в недостаточной степени учитывают региональную дифференциацию, институциональные ограничения и финансовые риски цифровой среды.

Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, возникающие в процессе применения инвестиционно-финансовых мер поддержки ИТ-стартапов на региональном уровне, а также их влияние на устойчивость региональной экономики. Научная гипотеза исследования состоит в том, что инвестиционно-финансовые меры поддержки ИТ-сектора оказывают положительное влияние на развитие региональной экономики лишь при условии их комплексного применения, институциональной согласованности и учета сопутствующих финансовых рисков. В противном случае такие меры могут не обеспечивать устойчивого эффекта и формировать дополнительные ограничения для развития региональной цифровой среды.

Целью исследования является анализ инвестиционно-финансовых мер поддержки ИТ-стартапов на региональном уровне, оценка их эффективности и рисков, а также выработка рекомендаций по совершенствованию региональной политики в целях обеспечения устойчивости региональной экономики. Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи: выявить основные формы инвестиционно-финансовой поддержки ИТ-стартапов; определить преимущества и ограничения их применения на региональном уровне; систематизировать финансовые риски, сопровождающие использование соответствующих инструментов; предложить критерии оценки их результативности; сформулировать практические рекомендации по повышению эффективности региональной политики поддержки ИТ-сектора.

Методологическую основу исследования составляют сравнительный анализ инструментов инвестиционно-финансовой поддержки, группировка регионов по параметрам стартап-активности и емкости локального ИТ-рынка, а также риск-ориентированный подход к оценке влияния мер поддержки на устойчивость региональной экономики.

Актуальность исследования

Актуальность исследования обусловлена тем, что инвестиционно-финансовая поддержка ИТ-сектора на региональном уровне рассматривается преимущественно как инструмент ускорения цифрового развития, тогда как ее влияние на устойчивость региональной экономики и сопряженные финансовые риски раскрыто недостаточно. В большинстве регионов сохраняются фрагментарность механизмов финансирования, ограниченность венчурной инфраструктуры, слабая координация между государственными и частными инструментами поддержки, а также выраженные различия в условиях развития ИТ-компаний. В результате даже при наличии мер государственной помощи их экономический эффект может быть неоднородным, а отдельные формы поддержки — сопровождаться рисками грантозависимости, селективности финансирования, институциональных ограничений и неустойчивости бизнес-моделей. Структура ИТ-рынка в Российской Федерации характеризуется многообразием источников финансирования, выбор которых определяется стадией развития компании, уровнем риска проекта, масштабом требуемых вложений и возможностями коммерциализации цифрового продукта. В российской практике к основным видам инвестиций в ИТ-проекты относятся собственные средства компаний и основателей, кредитные ресурсы, венчурное инвестирование, частные инвестиции, стратегическое инвестирование и акционерный капитал. Наряду с указанными источниками, существенную роль играют грантовые и субсидийные механизмы, ориентированные преимущественно на ранние стадии развития ИТ-компаний [4–6] (табл. 1).

Таблица 1

Структура ИТ-рынка в России по видам инвестиций

Вид инвестиций / инструмент	Основные субъекты финансирования	Типичная стадия применения
Собственные средства	Основатели, компания	Посевная стадия
Частные инвестиции (ЗФ, бизнес-ангелы)	Родственники, друзья, частные инвесторы, бизнес-ангелы	Посевная и ранняя стадии
Венчурное финансирование	Венчурные фонды, посевные фонды, фонды с госучастием	Ранняя стадия, стадия роста
Корпоративные акселераторы и корпорации	Корпорации, госкомпании, акселераторы	Ранняя и поздняя стадии
Стратегические инвестиции	Крупные компании, отраслевые игроки	Поздняя стадия, масштабирование
Акционерный капитал / IPO	Рынок капитала, портфельные инвесторы	Поздняя стадия
Банковское кредитование	Коммерческие банки	Преимущественно поздняя стадия, иногда ранний рост
Краудфинансирование / краудлендинг / краудинвестинг	Платформы коллективного финансирования, широкий круг инвесторов	Посевная и ранняя стадии
Гранты программы «Старт»	Фонд содействия инновациям	Посевная стадия
Гранты программы «Развитие»		Ранняя стадия / стадия доработки решения
Гранты программы «Коммерциализация»		Переход к расширению производства и выводу продукта на рынок
Гранты программы «Кооперация»	Фонд содействия инновациям + инициатор проекта	Ранняя/средняя стадия, кооперация с крупным партнером
Региональные и венчурные программы Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ)	ФРИИ и региональные программы	Посевная и ранняя стадии

Таким образом, структура финансирования ИТ-компаний в России носит смешанный характер: на ранних стадиях преобладают собственные средства, частные инвестиции и грантовые инструменты, тогда как по мере роста компании возрастает роль венчурного капитала, корпоративных и стратегических инвесторов, а на поздних стадиях – акционерного капитала и долговых инструментов. Это позволяет рассматривать инвестиционную поддержку ИТ-сектора как многоуровневую систему, эффективность которой определяется не только объемом доступного капитала, но и соответствием источника финансирования стадии развития компании, а также учетом сопутствующих финансовых рисков.

Региональная дифференциация стартап-активности в ИТ-сфере

В качестве эмпирической базы для первичной оценки региональной стартап-активности в ИТ-сфере использованы данные, подготовленные на основе статистической базы акселератора «Спринт» Фонда развития интернет-инициатив при поддержке Минцифры России. В материале указано, что по итогам пяти конкурсных отборов программу завершили 215 технологических компаний из 39 регионов страны, а для углубленного анализа были выделены 8 регионов, демонстрирующих заметную активность технологических компаний и развитие ИТ-рынка. Регионы сгруппированы по двум параметрам: наличию рынка сбыта информационных технологий и способности генерировать стартапы [8] (табл. 2).

Таблица 2

Региональная стартап-активность в ИТ-сфере по данным акселератора «Спринт»

Регион	Подали заявок, ед.	Завершили программ, ед.	Тематика стартапов
Свердловская область	31	6	Системы управления контентом, платформы для хранения и анализа данных, онлайн-образование.
Пермский край	21	8	Управление базами данных, предиктивная аналитика, онлайн-диагностика и визуализация.
Ростовская область	21	6	Агрегаторы, сервисы аналитики и учета, облачные платформы.
Новосибирская область	19	4	Сервисы мониторинга и анализа, SEO и SaaS-решения.
Тюменская область	17	7	Маркетплейсы товаров и услуг, системы автоматизации.
Краснодарский край	16	4	Соцсети, агрегаторы, развлекательные онлайн-платформы.
Нижегородская область	14	6	Агрегаторы, системы оптимизации, VR.
Удмуртская республика	11	5	HR-Tech (CRM, системы ЭДО), облачные сервисы.

Наибольшее число заявок подано в Свердловской области – 31, тогда как минимальное значение среди рассматриваемых регионов зафиксировано в Удмуртской Республике – 11. По числу компаний, завершивших программу, лидирует Пермский край – 8, затем следует Тюменская область – 7. Это позволяет сделать вывод о том, что даже при наличии спроса на цифровые решения регионы существенно различаются по способности генерировать и доводить до акселерации технологические проекты, что необходимо учитывать при разработке региональных мер инвестиционно-финансовой поддержки ИТ-сектора. Наряду с регионами, демонстрирующими высокую концентрацию ИТ-стартапов и сформированный рынок цифровых решений, в российской практике выделяются территории, для которых характерны ограниченная емкость локального ИТ-рынка и низкая стартап-активность. По данным акселератора «Спринт», использованным в спецпроекте Inc. Russia, регионы были сгруппированы по двум параметрам: наличию рынка сбыта информационных технологий и способности генерировать стартапы. В рамках такой типологии одной из возможных комбинаций выступают территории с малым рынком и малым количеством стартапов. Особенность данной группы регионов заключается в том, что низкая интенсивность технологического предпринимательства не обязательно свидетельствует об отсутствии цифрового потенциала. В статье подчеркивается, что деление на «много» и «мало» отражает не абсолютные значения, а соотношение между емкостью ИТ-рынка и количеством возникающих стартапов: рынок может расти быстрее, чем число ИТ-компаний, или, напротив, стартапов может появляться меньше, чем требуется для насыщения локального спроса. При этом регионы, активно готовящие ИТ-кадры и развивающие предпринимательские сообщества, способны формировать технологические компании не только для собственного рынка, но и для соседних территорий [8].

Показательным примером региона с ограниченной емкостью локального рынка и низкой стартап-активностью в исследовании названа Удмуртская Республика. По данным программы «Спринт», из региона было подано 11 заявок, а 5 компаний завершили акселерационную программу. При этом в материале отдельно подчеркивается, что, несмотря на небольшой локальный рынок, в республике продолжают развиваться технологические компании, а значительная часть проектов ориентирована на HR-Tech, CRM-системы, электронный документооборот и облачные сервисы. Авторы также отмечают, что почти половина поданных заявок успешно прошла программу, что позволяет говорить о наличии качественного, пусть и количественно ограниченного, технологического потенциала. С научной точки зрения это позволяет сделать вывод о том, что регионы с ограниченной стартап-активностью не следует рассматривать как территории, лишенные перспектив цифрового развития. Скорее речь идет о территориях, где инвестиционно-финансовая поддержка ИТ-сектора должна носить более адресный характер и учитывать специфику локального спроса, масштабы рынка, кадровую базу и способность отдельных команд доводить цифровые решения до стадии устойчивого бизнеса. В этом случае особое значение приобретают не только прямые меры финансирования, но и институты акселерации, сопровождения, менторской поддержки и расширения доступа к внешним рынкам. Эта логика важна для

последующей оценки того, каким образом региональная политика может снижать дифференциацию в развитии ИТ-сектора и усиливать устойчивость региональной экономики.

Среди основных форм инвестиционно-финансовой поддержки стартапов обычно выделяют: государственные гранты и субсидии, венчурное финансирование, государственно-частное партнёрство, а также альтернативные механизмы – краудфандинг, краудлендинг и привлечение частных инвесторов («бизнес-ангелов») [9].

Государственная поддержка чаще всего направлена на самые ранние стадии — «посев», исследование, разработку прототипов, запуск MVP. Такие гранты и субсидии позволяют существенно снизить первоначальные барьеры входа: отсутствие собственных средств, высокая вероятность неудачи, неопределённость спроса.

Венчурное финансирование (venture capital, VC) – ещё один важный источник ресурсов. Венчурные инвесторы предполагают высокий риск, но при этом ориентированы на проекты с высоким потенциалом роста и масштабируемости. Для ИТ-стартапов, способных продемонстрировать конкурентное преимущество, технологическую уникальность и рынок, венчурные инвестиции нередко становятся критическим фактором перехода от стадии стартапа к стадии быстрого роста (см. рис.).



Рис. Динамика венчурных инвестиций в России [10]

Данные показывают, что российский рынок венчурных инвестиций в 2020–2025 гг. развивался неравномерно. Наибольший объем инвестиций и количество сделок были зафиксированы в 2021 году – 2616 и 287 соответственно. В 2023 году наблюдалось резкое снижение объема инвестиций до 123 при 196 сделках. В 2024 году рынок начал постепенно восстанавливаться: объем инвестиций увеличился до 179, однако количество сделок сократилось до 169. По итогам I полугодия 2025 года объем инвестиций составил 83, а количество сделок – 62. Это свидетельствует о постепенном восстановлении рынка и смещении интереса инвесторов в сторону более крупных и зрелых проектов.

Наряду с традиционными каналами финансирования, в системе поддержки стартапов существенное значение имеют частные инвестиции и механизмы коллективного привлечения капитала. Их применение особенно актуально в отношении проектов, которые на ранних стадиях развития еще не соответствуют требованиям венчурных фондов и одновременно не могут рассчитывать на получение государственной поддержки по формальным критериям отбора. В таких условиях альтернативные финансовые инструменты позволяют обеспечить ресурсную базу для продолжения разработки, тестирования продукта и подготовки проекта к следующему этапу инвестиционного цикла. При этом результативность развития стартапа определяется не только доступом к финансовым ресурсам, но и качеством институциональной и инфраструктурной среды. Наличие технопарков, бизнес-инкубаторов и акселерационных программ следует рассматривать как элемент системы сопровождения технологических проектов, обеспечивающий доступ к экспертной поддержке, консультационным услугам, оборудованию, менторству и профессиональным коммуникациям. Такая среда способствует сокращению издержек раннего развития, повышает адаптивность проекта к требованиям рынка и расширяет возможности установления связей с потенциальными инвесторами и партнерами. В совокупности это создает предпосылки для повышения устойчивости стартапа и его последующего масштабирования. В связи с этим результативность инвестиционно-финансовой поддержки ИТ-стартапов следует оценивать шире, чем через объем выделенных

средств. Существенное значение имеют такие параметры, как способность проекта перейти к коммерциализации, продвигаться на следующую стадию развития, привлечь последующее частное финансирование и обеспечить вклад в экономическое развитие региона. В современных исследованиях подчеркивается, что результативность программ поддержки следует анализировать через соотношение затрат и достигаемого социально-экономического эффекта, а также через качественные параметры – устойчивость бизнес-модели, институциональную среду и наличие обратной связи с предпринимательским сообществом [11-12]. Существенную роль в повышении результативности поддержки технологических проектов играют акселерационные и инкубационные механизмы. По данным метаанализа 2025 года, основанного на 21 первичном исследовании и 68 оценках эффекта, участие в акселерационных программах оказывает статистически значимое положительное влияние на результаты развития новых компаний. Дополнительно в систематическом обзоре бизнес-инкубаторов и акселераторов показано, что такие институты улучшают показатели технологических компаний за счет сочетания финансирования, менторской поддержки, доступа к сетям партнеров и механизмов открытых инноваций [13].

Для российской практики также характерно расширение акселерационной инфраструктуры. Согласно исследованию практики функционирования бизнес-акселераторов в России, в стране к 2018 году действовало около 30 бизнес-акселераторов, при этом в 2017 году насчитывалось 27 «живых» акселераторов против 19 в 2013 году. Это свидетельствует о росте институциональной базы поддержки стартапов, однако само по себе расширение инфраструктуры не гарантирует высокой эффективности без учета качества отбора проектов, их отраслевой специализации и последующей инвестиционной поддержки [14].

С региональной точки зрения эффективность мер поддержки определяется не только финансовыми инструментами, но и характеристиками самой территории. В исследовании региональных факторов развития малого технологического бизнеса в России, основанном на DEA-анализе стартапов, прошедших специализированную экспертизу и получивших государственную поддержку, показано, что наиболее сильное влияние на развитие стартапов оказывают научно-исследовательский и технологический потенциал региона, человеческий капитал и уровень цифровизации [15]. Аналогичный вывод содержится в исследовании эффективности региональной инновационной экосистемы: регионы-лидеры, такие как Москва, Республика Татарстан и Томская область, отличаются высоким уровнем финансовой поддержки высокотехнологичных стартапов, инвестициями в инновационную инфраструктуру и активной региональной инновационной политикой [16] (табл. 3).

Таблица 3

Основные эмпирические ориентиры оценки эффективности мер поддержки ИТ-стартапов

Показатель	Эмпирический результат	Интерпретация исследования
Эффект акселераторов	21 исследование; выявлен статистически значимый положительный эффект участия в акселераторах	Акселерационные программы можно рассматривать как результативный инструмент поддержки технологических компаний
Развитие акселерационной инфраструктуры в России	около 30 акселераторов; 27 «живых» в 2017 г. против 19 в 2013 г.	Расширение инфраструктуры поддержки повышает доступность сопровождения стартапов, но требует оценки качества программ
Факторы региональной эффективности	Наиболее сильное влияние оказывают научно-исследовательский и технологический потенциал региона, человеческий капитал и уровень цифровизации	Одинаковые меры поддержки в разных регионах дают неодинаковый эффект
Характеристики регионов-лидеров	Москва, Татарстан и Томская область характеризуются высоким уровнем финансовой поддержки стартапов и развитой инновационной инфраструктурой	Эффективность мер поддержки возрастает при наличии сильной региональной экосистемы
Подход к оценке программ	Предлагается учитывать количественные и качественные параметры, а также соотношение затрат и социально-экономического эффекта	Оценка результативности не должна сводиться только к числу поддержанных проектов

Эффективность мер поддержки ИТ-стартапов целесообразно оценивать по нескольким взаимосвязанным направлениям: способности проекта пройти путь от ранней стадии к коммерциализации, привлечь последующее частное финансирование, встроиться в региональную инновационную экосистему и обеспечить измеримый социально-экономический эффект. С учетом рассмотренных исследований можно сделать вывод, что наибольшую результативность демонстрируют не изолированные меры, а комбинированные модели поддержки, сочетающие финансирование, акселерацию, инфраструктурное сопровождение и развитую региональную среду.

Анализ научных публикаций показывает, что устойчивое развитие ИТ-стартапов в регионе обеспечивается не отдельными мерами финансового содействия, а их системным сочетанием с акселерационной, инфраструктурной и экспертной поддержкой. Вопрос развития ИТ-стартапов на региональном уровне сводится не только к расширению их доступа к капиталу, но и к формированию целостной модели сопровождения, учитывающей этапность становления технологического бизнеса. Для стартапов характерны высокая степень неопределенности, неустойчивость спроса, ограниченность собственных ресурсов и сильная зависимость от качества внешней среды, поэтому единичные меры поддержки, применяемые вне общей системы, как правило, не обеспечивают долгосрочного эффекта. В этой связи сбалансированная поддержка ИТ-стартапов может быть определена как организованная совокупность финансовых, инфраструктурных и управленческих инструментов, направленных на последовательное продвижение проекта от стадии разработки идеи к коммерческому внедрению и последующему расширению. Такой подход предполагает, что меры содействия должны изменяться вместе с развитием стартапа, а их выбор должен зависеть не только от стадии проекта, но и от особенностей конкретного региона. Обоснованность подобной модели подтверждается исследованиями, посвященными роли акселераторов и инкубаторов в развитии технологического предпринимательства. Их результаты свидетельствуют о том, что наибольший эффект достигается не в условиях изолированного финансирования, а при сочетании инвестиционной поддержки с экспертным сопровождением, наставничеством, расширением профессиональных связей и содействием в выходе на рынок.

Для российской экономики этот вывод особенно значим, поскольку расширение сети инфраструктурных институтов само по себе еще не означает роста результативности: решающее значение приобретают качество отбора стартапов, степень адаптации программ к запросам проектов и наличие механизмов дальнейшего инвестиционного сопровождения. Следовательно, эффективная система поддержки ИТ-стартапов в регионе должна строиться как комплексная конструкция, объединяющая финансовые решения и организационные инструменты развития. Исходя из этого, предлагаемый механизм целесообразно раскрывать через четыре взаимосвязанных контура (табл. 4).

Таблица 4

Механизм сбалансированной поддержки ИТ-стартапов в регионе

Контур механизма	Содержание	Основные инструменты	Ожидаемый эффект
Диагностический	Определение стадии развития стартапа, уровня технологической готовности, рыночного потенциала и ограничений региональной среды	Экспертная оценка проекта, анализ команды, оценка региональных факторов	Выбор адекватной формы поддержки с учетом типа проекта и региона
Финансово-инвестиционный	Формирование набора мер финансирования по стадиям жизненного цикла стартапа	Гранты, бизнес-ангелы, венчурное финансирование, корпоративные программы, стратегические инвестиции	Обеспечение доступа к капиталу и снижение финансовых барьеров роста
Акселерационно-инфраструктурный	Организационное сопровождение и включение проекта в региональную инновационную среду	Акселераторы, бизнес-инкубаторы, технопарки, менторство, экспертные и партнерские сети	Ускорение коммерциализации и повышение качества бизнес-модели
Контур управления рисками	Выявление и минимизация рисков, сопровождающих проект и меры поддержки	Мониторинг результатов, поэтапная корректировка мер, оценка рисков цифровой среды	Снижение вероятности грантозависимости, некоммерциализации и институциональных ограничений

Представленный механизм позволяет перейти от фрагментарной поддержки стартапов к логике поэтапного сопровождения. Его итоговая результативность должна оцениваться не только по числу профинансированных компаний, но и по их способности выйти на рынок, привлечь последующее частное финансирование, встроиться в региональную инновационную экосистему и сформировать вклад в устойчивость региональной экономики. В исследованиях эффективности инновационных экосистем показано, что регионы-лидеры отличаются не только объемом финансовой поддержки, но и качеством инфраструктуры, плотностью взаимодействий и институциональной согласованностью мер. Следовательно, сбалансированный механизм поддержки ИТ-стартапов в регионе должен рассматриваться как инструмент стратегической координации цифровой политики, а не просто как набор мер финансового содействия.

С научной точки зрения предложенный подход позволяет соединить три логики, которые в литературе часто рассматриваются отдельно: логику стадийного финансирования стартапов, логику акселерационно-инфраструктурного сопровождения и логику риск-ориентированного управления. Именно их интеграция делает возможным повышение не только выживаемости отдельных ИТ-стартапов, но и устойчивости региональной экономики в условиях цифровизации. Тем самым механизм сбалансированной поддержки может быть использован как аналитическая основа для совершенствования региональной политики стимулирования ИТ-сектора и снижения дифференциации между регионами по уровню развития цифрового предпринимательства.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что инвестиционно-финансовая поддержка ИТ-стартапов на региональном уровне должна рассматриваться не как частный элемент инновационной политики, а как составная часть более широкой системы обеспечения устойчивости региональной экономики в условиях цифровизации. ИТ-сектор в современной региональной хозяйственной системе выполняет двойственную функцию. С одной стороны, он создает импульсы для технологического обновления, расширения рынков, роста производительности и формирования новых рабочих мест. Именно поэтому эффективность мер поддержки не может быть сведена к количеству выданных грантов, числу профинансированных проектов или объему вложенных средств. Существенно важнее способность этих мер обеспечивать переход стартапов к устойчивым моделям развития, снижать вероятность их преждевременного выхода с рынка и формировать долгосрочный эффект для региональной экономики.

Литература

1. Дедусенко Е.А., Елина О.А. Молодежное технологическое предпринимательство: тренды и вызовы создания стартапа // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». 2022. Т. 32. № 4. С. 628–634. DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-4-628-634.
2. Добролюбова Е.И. Государственное управление по результатам в эпоху цифровой трансформации: обзор зарубежного опыта и перспективы для России // Вопросы государственного и муниципального управления. 2018. № 4. С. 70–93.
3. Matt C., Hess T., Benlian A. Digital Transformation Strategies // Business & Information Systems Engineering. 2015. Vol. 57, no. 5. P. 339–343. DOI: 10.1007/s12599-015-0401-5.
4. Little A.D. Attracting Foreign Direct Investment in Cultivating Digital Economy. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: https://www.adlittle.com/sites/default/files/viewpoints/arthur_d_little_viewpoint_foreign_direct_investment.pdf (дата обращения: 25.04.2026).
5. StartupBlink. Startup Ecosystem Ranking Report 2020. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://report.startupblink.com> (дата обращения: 25.04.2026).
6. Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства через инструменты прямого финансирования [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: https://lazovskymo.gosuslugi.ru/netcat_files/184/2968/KEYS_pryamoe_finansirovanie_SMSP.pdf (дата обращения: 25.04.2026).
7. СПРИНТ 2.0: официальный сайт. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: https://sprint.iidf.ru/?utm_source=inc&utm_medium=specialproject&utm_campaign=2022 (дата обращения: 25.04.2026).

8. Inc. Russia. Региональные стартапы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://incrussia.ru/specials/regional-startups/> (дата обращения: 25.04.2026).
9. Булаев Г.А., Бурденко Е.В. Финансирование стартапов в условиях инновационной экономики // Постсоветский материк. 2024. № 1(41).
10. Исследования российского рынка венчурных инвестиций и стартапов // Московский инновационный кластер. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://i.moscow/invest/guid> (дата обращения: 17.10.2023).
11. Водопьянова В.В., Гусев Д.А. Оценка результативности программ поддержки предпринимательства в регионах // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2025. № 5.
12. Чариярова С.Т., Мадаев К.Т. Экосистемы стартапов и инвестиции в цифровой экономике // Матрица научного познания. 2023. № 9-1. С. 285–287.
13. Seitz N., Buratti M., Lehmann E. E., Kurrle J. A meta-analysis towards the effectiveness of startup accelerators // The Journal of Technology Transfer. 2026. Vol. 51, no. 1. P. 373–413. DOI: 10.1007/s10961-025-10218-6.
14. Каменских М.А. Исследование практики функционирования бизнес-акселераторов в России // Региональная экономика: теория и практика. 2018. Т. 16. № 9(456).
15. Тюрчев К.С., Милова К.Е. Что нужно стартапу? Региональные факторы развития малого технологического бизнеса в России // Государственное управление. Электронный вестник. 2024. № 105.
16. Янченко Е.В. Региональная инновационная экосистема: оценка эффективности функционирования в условиях цифровизации // Вопросы инновационной экономики. 2023. Т. 13. № 2.

References

1. Dedusenko E.A., Elina O.A. Molodezhnoe tekhnologicheskoe predprinimatel'stvo: trendy i vyzovy sozdaniya startapa // Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya «Ekonomika i pravo». 2022. T. 32. № 4. S. 628–634. DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-4-628-634.
2. Dobrolyubova E.I. Gosudarstvennoe upravlenie po rezul'tatam v epokhu tsifrovoi transformatsii: obzor zarubezhnogo opyta i perspektivy dlya Rossii // Voprosy gosudarstvennogo i munitsipal'nogo upravleniya. 2018. № 4. S. 70–93.
3. Matt C., Hess T., Benlian A. Digital Transformation Strategies // Business & Information Systems Engineering. 2015. Vol. 57, no. 5. P. 339–343. DOI: 10.1007/s12599-015-0401-5.
4. Little A.D. Attracting Foreign Direct Investment in Cultivating Digital Economy. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: URL: https://www.adlittle.com/sites/default/files/viewpoints/arthur_d_little_viewpoint_foreign_direct_investment.pdf (data obrashcheniya: 25.04.2026).
5. StartupBlink. Startup Ecosystem Ranking Report 2020. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: URL: <https://report.startupblink.com> (data obrashcheniya: 25.04.2026).
6. Podderzhka sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva cherez instrumenty pryamogo finansirovaniya [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: URL: https://lazovskymo.gosuslugi.ru/netcat_files/184/2968/KEYS_pryamoe_finansirovanie_SMSP.pdf (data obrashcheniya: 25.04.2026).
7. SPRINT 2.0: ofitsial'nyi sait. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: URL: https://sprint.iidf.ru/?utm_source=inc&utm_medium=specialproject&utm_campaign=2022 (data obrashcheniya: 25.04.2026).
8. Inc. Russia. Regional'nye startapy. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: URL: <https://incrussia.ru/specials/regional-startups/> (data obrashcheniya: 25.04.2026).
9. Bulaev G.A., Burdenko E.V. Finansirovanie startapov v usloviyakh innovatsionnoi ekonomiki // Postsovetetskii materik. 2024. № 1(41).
10. Issledovaniya rossiiskogo rynka venchurnykh investitsii i startapov // Moskovskii innovatsionnyi klaster. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: URL: <https://i.moscow/invest/guid> (data obrashcheniya: 17.10.2023).
11. Vodop'yanova V.V., Gusev D.A. Otsenka rezul'tativnosti programm podderzhki predprinimatel'stva v regionakh // Innovatsionnaya ekonomika: informatsiya, analitika, prognozy. 2025. № 5.
12. Chariyarova S.T., Madaev K.T. Ekosistemy startapov i investitsii v tsifrovoi ekonomike // Matritsa nauchnogo poznaniya. 2023. № 9-1. S. 285–287.
13. Seitz N., Buratti M., Lehmann E. E., Kurrle J. A meta-analysis towards the effectiveness of startup accelerators // The Journal of Technology Transfer. 2026. Vol. 51, no. 1. P. 373–413. DOI: 10.1007/s10961-025-10218-6.
14. Kamenskikh M.A. Issledovanie praktiki funktsionirovaniya biznes-akseleratorov v Rossii // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. 2018. T. 16. № 9(456).

15. Tyurchev K.S., Milova K.E. Chto nuzhno startapu? Regional'nye faktory razvitiya malogo tekhnologicheskogo biznesa v Rossii // Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyi vestnik. 2024. № 105.
16. Yanchenko E.V. Regional'naya innovatsionnaya ekosistema: otsenka effektivnosti funktsionirovaniya v usloviyakh tsifrovizatsii // Voprosy innovatsionnoi ekonomiki. 2023. T. 13. № 2.

Статья поступила в редакцию 01.06.2026
Принята к публикации 27.08.2026

Received 01.06.2026
Accepted for publication 27.08.2026