

УДК 504.064

DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-4-116-125

Научная статья

Язык статьи – русский

Функционал экологического менеджмента в системе хозяйственного природопользования

Д-р. экон. наук, профессор **Кетова Н.П.** nketova@sfedu.ru

Д-р. экон. наук, профессор **Овчинников В.Н.** viktor.ov@inbox.ru

Южный федеральный университет

344006, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, д.105/42

Проблематика статьи представляется весьма актуальной в связи с необходимостью обоснования современных приоритетов и оценки возможностей развития экοэкономики. Именно она повышает значимость установления приоритетов, инструментов и технологий природоохранного механизма, формирующегося в России в условиях цифровизации. В статье изложена характеристика экологического менеджмента, как комплекса весьма значимых факторов и экономических инструментов, обеспечивающих природосберегающие технологии в современной экономике. Проанализированы приоритеты экоменеджмента, охарактеризованы условия его развития, показаны возможности решения многих задач «зеленой» экономики при реализации требований и принципов экологического менеджмента. В статье приведены аргументы в пользу необходимости использования его потенциала для активизации процессов выстраивания природоохранного механизма, роста его значимости для экологоориентированных современных российских компаний. Методы исследования. При написании статьи использованы, в рамках системно-функционального подхода, методы выдвижения и проверки гипотез, факторного и статистического анализа, обоснования алгоритмов, обобщения, систематизации. Результаты исследования и рекомендации. В заключении статьи сформулированы приоритеты экологического менеджмента, раскрыты возможности его использования для решения проблем развития технологий «зеленой» экономики, показаны перспективы дальнейшей экологизации российского бизнеса. Рассмотрены возможные траектории развития экологоориентированных компаний, сформулированы приоритеты их продвижения на рынке, стратегии управления, обеспечивающие повышение эффективности функционирования в российских регионах. Раскрыты возможности расширения применения «зеленых» технологий. Результаты авторского исследования, составляющего основу статьи, представляют интерес для экологов и экономистов-исследователей, руководителей предприятий, менеджеров, представителей органов власти, формирующих государственную экологическую политику и обеспечивающих ее реализацию.

Ключевые слова: функционал экологического менеджмента, хозяйственное природопользование, «зеленая экономика», природоохранный механизм, природосберегающие технологии, экοэкономика, управление природоохранной деятельностью, экологические инновации, эколого-ориентированный менеджмент, экологическое благо.

Ссылка для цитирования:

Кетова Н.П., Овчинников В.Н. Функционал экологического менеджмента в системе хозяйственного природопользования // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2025. № 4. С. 116-125. DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-4-116-125.

Scientific Article
Article in Russian

The functionality of environmental management in the economic environmental management system

D.Sc., professor **Ketova N.P.** nketova@sfedu.ru

D.Sc., professor **Ovchinnikov V.N.** viktor.ov@inbox.ru

Southern Federal University

344006, Russia, Rostov-on-Don, Bolshaya Sadovaya str., 105/42

The subject and purpose of the article. The article's subject matter is highly relevant due to the need to establish modern priorities and assess the potential for eco-economic development. This enhances the importance of establishing priorities, tools, and technologies for the environmental management mechanism that is being developed in Russia in the context of digitalization. The article provides a comprehensive description of environmental management as a complex of significant factors and economic tools that promote nature-friendly technologies in the modern economy. The article analyzes the priorities of environmental management, describes the conditions for its development, and shows the possibilities of solving many problems of the green economy by implementing the requirements and principles of environmental management. The article provides arguments in favor of the need to use its potential to activate the processes of building an environmental protection mechanism and increase its importance for environmentally oriented modern Russian companies. In conclusion, the article formulates the priorities of environmental management, reveals the possibilities of using it to solve the problems of developing green economy technologies, and shows the prospects for further greening of Russian business. The article examines possible trajectories for the development of environmentally oriented companies, formulates the priorities for their promotion in the market, and describes management strategies that ensure increased efficiency in Russian regions. The article also explores the possibilities of expanding the use of green technologies. The results of the author's research, which form the basis of the article, are of interest to environmentalists and research economists, business leaders, managers, and representatives of government agencies that formulate and implement state environmental policy.

Keywords: environmental management functionality, economic environmental management, green economy, environmental protection mechanism, nature-saving technologies, eco-economy, environmental management, environmental innovations, eco-oriented.

For citation:

Ketova N.P., Ovchinnikov V.N. The Functionality of Environmental Management in the System of Economic Environmental Management. *Scientific journal NRU ITMO. Series «Economics and Environmental Management»*. 2025. № 4. P. 116-125. DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-4-116-125.

Введение

Актуальность проблематики статьи определяется необходимостью принятия как в России, так и в мире в целом, действенных мер по рациональному использованию природных ресурсов и экологических благ, повышению значимости управления качеством экологической среды, обеспечению четкой ориентации на инновационные технологии в экосфере.

Для успешного решения столь важных задач особо значимым, подчеркивает Г.Б. Клейнер, является не только развитие наукоемких и высокотехнологичных производств, диффузия знаний и формирование инновационных систем, но и рациональное использование энергетических, и, что особо важно, - экологических факторов [1].

Особая роль во всех этих процессах принадлежит системе экологического менеджмента, эффективная организация которого обеспечивает осуществление регулирования природохозяйственной деятельности и мобилизацию производственных, кадровых и финансовых ресурсов, необходимых для достижения целей эффективного природопользования [2].

Экологический менеджмент в контексте эколого-общественной ориентации

Для современного экологического менеджмента в целом характерно поступательное развитие, углубление и расширение ряда функций, стимулирование соответствующей деятельности. При этом возрастает значимость поэтапного перехода к его реструктуризации, что связано с актуализацией преобладающей роли природного фактора как источника экономического роста, в частности, в нашей стране. Это связано с объективной исчерпаемостью невозобновляемых природных ресурсов, растущей необходимостью обеспечения эффективного режима восстановления важных возобновляемых ресурсов, активизацией действенной экологической политики.

Современный экологический менеджмент предполагает целостный подход к оценке поведения компании в экологической среде, и хорошая экологическая репутация компании становится ее сильным конкурентным преимуществом. Т. е. экологическая концепция, которой следуют рыночные субъекты, не противоречит цели максимизации их прибыли, но изменяет ее временной масштаб. Принятие четкой экологической стратегии значимо для целей максимизации прибыли в долгосрочном интервале, даже если руководству компаний может представляться, что недостаточный учет экологических приоритетов и экономия на расходах по экосбережению может обеспечивать их большую прибыльность.

Экологический менеджмент представляется важной составляющей общей системы менеджмента современных компаний. При этом он должен формироваться с ориентацией на нивелирование негативных эффектов, оказываемых их хозяйственной деятельностью на окружающую среду: выбросов в атмосферу, сбросов в водоемы, нерационального потребления сырья, энергии, а также многообразных экологических последствий, возникающих вследствие реализации хозяйственной деятельности заводов, фабрик, сельхозпредприятий и других хозяйствующих субъектов. Функционал экологического менеджмента и его основные позиции, а также требования относительно выстраивания отражены в соответствующих национальных стандартах, постоянно пополняемых и уточняемых. Они представлены в Каталоге национальных стандартов России по экологическому менеджменту [3], который содержит такие документы, как ГОСТ Р ИСО 14001–2016, устанавливающий требования к системам экологического менеджмента, а также ряд стандартов, например, ГОСТ Р ИСО 14066 - 2024 - Экологический менеджмент. Требования к компетентности групп по валидации и верификации экономической информации; ГОСТ Р ИСО 14050–2023-Экологический менеджмент (Словарь), а также ряд других. Национальные стандарты в области экологического менеджмента в России включают серию ГОСТ Р ИСО 14000, которые адаптируют международные стандарты ISO 14000, в частности, ISO 14001 - для систем экологического менеджмента (СЭМ), другие стандарты, касающиеся оценки экологической результативности (ISO 14031), управления экологическим проектированием (ISO 14006) и др.

В них изложены императивы системы экологического менеджмента, представлены комплексные требования для организаций, позволяющие уменьшать негативные воздействия на окружающую среду. Наряду с этими позициями означены приоритеты управления экологическими рисками, даны оценки интегрального воздействия на природу, что реализуется в процессе производственного экологического контроля.

В целом сложившийся подход учитывает экологическую ориентацию хозяйствующих субъектов, что нашло отражение в ряде федеральных законов, в подходах к руководству по разработке и применению системы ключевых показателей экологической эффективности, оценке интегрального воздействия на природную среду, в организации производственного экологического контроля.

Наряду с этими требованиями сформулированы императивы приведения производства в соответствие с законодательными нормами в области экологии, даны единые требования к организации систем экологического менеджмента [4].

Очевидно, что позитивными или негативными эффектами в экологическом менеджменте являются те результаты, которые возникают вследствие активной деятельности компаний в сфере экологии.

Сущностное представление о процессе принятия эффективных решений в экологическом менеджменте современными компаниями правомерно представить в виде ряда шагов.

Во-первых, оценка ключевых стратегических факторов, а именно:

- экологические шансы и риски в окружающей среде компании (внешние факторы);
- экологические шансы и риски внутри компании (внутренние факторы).

Во-вторых, четко выверенная постановка целей и задач компании в экологической среде:

- экологически обоснованные цели и задачи компании в экосфере;
- реально обоснованные и оправданные действия компании по снижению ею экологического ущерба природной среде;

- операционализация и подтверждение значимости целей деятельности компании по минимизации ее негативного воздействия на окружающую среду, достижение которых представляется необходимым.

В-третьих, формулировка экологически оправданных стратегий компании:

- базисные стратегии, формулируемые без должного учета экологического фактора;
- экологически ориентированные стратегии.

В-четвертых, реализация экологоориентированных мероприятий:

- утилизация отходов производства четко в соответствии с экологическими требованиями в конкретной сфере производственной деятельности;
- материально-техническое, в т.ч. сырьевое, снабжение, строго соответствующее действующим стандартам;
- реализация экологоориентированного менеджмента и маркетинга.

В-пятых, осуществление системного контроля за экологически выверенным поведением компании:

- четкое соблюдение экологических требований во всех сферах деятельности;
- экологический контроллинг;

Кроме того, важной представляется четкая ориентация российских компаний на эколого-общественные направления их деятельности на всех этапах организации производства и реализации производимых товаров и услуг.

Весьма важной представляется как целеориентированная постановка общих задач природосберегающего развития, так и их успешное решение на уровне конкретных компаний, производственных объединений, а также регионов. В таблице 1 представлены структурные элементы экологического менеджмента, реализация которых

позволяет, по мнению авторов, последовательно решать проблемы достижения именно такого развития. Его значимость совершенно очевидна в связи с потребностями обеспечения гармоничного сочетания экологических, экономических и социальных условий, обеспечивающих минимизацию негативного хозяйственного воздействия на природу и создающих предпосылки для благополучия общества в долгосрочной перспективе.

При этом важен переход промышленных компаний на деятельность в рамках принципа использования наилучших из доступных технологий, введение мер экономического стимулирования экологической модернизации, а также экологического нормирования, привлечение инвестиций в переработку промышленных отходов, расширение практики использования отходов в качестве вторичного сырья. Эти, а также ряд других мер экологоориентированного характера, предполагают осуществление оценки эффективности реализуемых природоохранных мероприятий, сопоставление комплексного эффекта с понесенными затратами.

В сфере расширения производства, например, экологически безопасных продуктов питания целесообразными представляются следующие мероприятия: повышение ответственности производителей за распространение информации о таких продуктах, развитие законодательства, стимулирующего производство экологически безопасных, качественных продуктов, расширение применения экодизайна в этой сфере, усиление экологической ответственности производителей, в частности, руководителей пищевых предприятий, за продвижение их в сферу торговли и общественного питания.

Реализация вышеперечисленных императивов возможна при подключении обществ потребителей, расширении информации об экологически безопасных продуктах (в т. ч. новых для данного региона), а также о продуктах, наиболее желательных для потребления молодыми покупателями, детьми, а также пожилыми людьми и группами потребителей с ослабленным здоровьем. Для обеспечения такого подхода к производству и потреблению качественных продуктов питания необходимо выстраивание всей экологоориентированной цепочки их производства в сельском хозяйстве, пищевой промышленности, в производстве пищевых добавок и др. И основу этого должна составлять «сквозная» организация экологоориентированного, природосберегающего производства и эффективного маркетинга на всех этапах создания продукта и продвижения его целевым порядком потребителю.

Значимость природосберегающего развития состоит в том, что данная концепция ориентирована на такое развитие общества, при котором удовлетворение его текущих потребностей осуществляется при максимальном сохранении способности удовлетворять свои собственные потребности в рамках баланса между экономическим, социальным и экологическим развитием. Важным для экологического развития является решение социально-экономических задач, что обеспечивает экологически ориентированный рост экономики, сохранение благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия. Такие меры реализуются, например, в вариантах сокращения выбросов, использования «зеленых» технологий, внедрения принципов баланса, т. е. достижения устойчивого баланса потребления и производства и др.

Оценивая современную экологическую ситуацию в России в целом, следует отметить существующую двоякую реальность. С одной стороны, экологическая обстановка во многих регионах остается весьма неблагоприятной. Существует ряд экологических проблем, которые весьма негативно влияют на окружающую среду и здоровье населения. Основными из такого рода проблем представляются загрязнение воздуха и воды, несанкционированные свалки, деградация почв, вырубка лесов [7].

Эти проблемы приводят к экономическим потерям и ухудшению качества жизни населения. С другой стороны, в последние годы ситуация с экологической обстановкой в стране имеет тенденцию к улучшению, о чем свидетельствуют данные таблицы 2

Реально проявляются такие позитивные результаты, как сокращение забора воды из природных водных объектов, сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников и др.

Их достижению способствует четкая ориентация на соблюдение экологоориентированных приоритетов, в числе которых:

- реализация принципа «устойчивого развития», включающего финансовые, технологические и др. меры, принимаемые для повышения устойчивости экосистем, при одновременном обеспечении решения экономических и социальных задач без усугубления экологических проблем;
- соблюдение принципа «загрязнитель – платит», что определяет формы ответственности загрязнителей за причиняемые ими загрязнения;
- учет принципа «альтернативных издержек», предполагающего выбор лучших, с точки зрения охраны окружающей среды, вариантов издержек;
- следование принципу «предосторожности», получившему отражение в ряде конвенций и документов по климату, экологии и формированию благоприятной экологической среды и др. [9].

Ориентация на оптимизацию расходов на осуществление природоохранных мероприятий в стране выражается в росте расходов на охрану окружающей среды, появление и распространение новых

экологоориентированных технологий, реализацию программ охраны окружающей среды и др. И расходы эти в значительной мере окупаются, что подтверждается успешным решением многих проблем экологического характера.

В их числе: расширение практики внедрения возобновляемых источников энергии, использование экопластика, лесовосстановление и защита лесов, внедрение экологически чистого транспорта и др. Решению экологических проблем способствуют смена старого оборудования на новое, более безопасное с точки зрения экологии, и при этом - менее энергоёмкое. Позитивным является использование возобновляемых или полностью перерабатываемых ресурсов, применение противопожарных систем и оборудования для рециркуляции дымов и газов, внедрение раздельного сбора и переработки отходов, строительство очистных сооружений, реализация программ по сохранению лесов и стимулированию биологического разнообразия. Значимым представляется развитие экологического просвещения, участие населения в эко-инициативах, расширение детских, молодежных и волонтерских экологоориентированных программ и др.

Экологические инициативы России представлены многими национальными проектами, направленными на решение экологических проблем страны. Основные направления формируются в рамках ряда проектов и программ.

Таблица 1

Структурные элементы экологического менеджмента, его результативность и значимость для решения задач природосберегающего развития российской экономики¹

№ п/п	Приоритетные задачи, решаемые на основе реализации инструментов экологического менеджмента	Значение экологического менеджмента для решения задач природосберегающего развития
1	Принятие значимых решений, обеспечивающих рациональное использование ограниченных природных ресурсов и повышение качества окружающей природной среды	Повышение качества окружающей среды, стимулирование решения наиболее важных задач природосберегающего развития, контроль за использованием экоресурсов
2	Оценка и сопоставление затрат и результатов в процессе решения задач рационального использования природных ресурсов	Выбор показателей эффективности реализации природоохранных мероприятий и внедрения природосберегающих технологий
3	Разработка и применение оснований для оценки экономического ущерба и экологических потерь от загрязнения природной среды	Учёт полученных результатов оценки для решения важной социально-экономической задачи - совершенствования управления природохозяйственной деятельностью экономических субъектов
4	Стимулирование выбора производителями наилучших из доступных технологий	Выбор и реализация в производстве лучших из доступных технологий, ориентация на их совершенствование
5	Ориентация производителей на реализацию принципа «загрязнитель - платит», обеспечение эффективного контроля за осуществляемыми платежами	Повышение ответственности производителей за загрязнения природной среды, соблюдение экологических требований и стандартов, принцип «участия»
6	Организованное кадровое обеспечение персоналом, сознательно ориентированным на реализацию принципов природосбережения	Формирование кадрового потенциала компаний, способного решать задачи реализации программ следования принципам экологического менеджмента
7.	Привлечение партнёров, в т. ч. Иностранных, ориентированных на сотрудничество с компаниями, имеющими выстроенную систему защиты окружающей среды	Расширение партнерских связей, формирование групп покупателей, ориентированных на товары и услуги, продвигаемые на рынок эколого-ориентированными производителями

¹ Составлено авторами с использованием след. источников: Кетова Н. П., Овчинников В.Н. Экологический менеджмент - инструментальный развития природосберегающих технологий // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2024. № 3(43). С. 67–79. [5]. Масленникова И. С., Кузнецов Л. М. Экологический менеджмент и аудит. - М: Издательство Юрайт, 2024. 311 с. С. 31–46 [6].

Например, Национальный проект "Экология" (2024 год), Национальный проект «Экологическое благополучие» (с 2025 года), включающий федеральные подпроекты по управлению отходами (Экономика замкнутого цикла), восстановлению водных объектов ("Чистая вода", "Оздоровление Волги"), улучшению качества воздуха ("Чистый воздух"), сохранению лесов и стимулированию повышения биоразнообразия

Таблица 2

Основные показатели, характеризующие сокращение негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду в Российской Федерации²

Показатели	2000 г.	2010 г.	2023 г.	2023г. в % к 2000 г.
Забор воды из природных водных объектов для ее использования, млрд. куб. м.	75,9	69,7	58,0	76,4
Сброс загрязненных сточных вод, млрд. куб. м.	20,3	16,5	10,8	53,2
Выбросы загрязненных веществ в атмосферный воздух, мн.т.	32,3	32,4	22,0	68,1
В т. ч.: – от стационарных источников	18,8	19,1	17,0	90,4
– от передвижных источников	13,5	13,2	5,0	37,0
Образовалось отходов производства и потребления, млн. т.	Н. д.	3734,7	9278,0	–

Также следует отметить и другие инициативы, представленные, например, на платформе Агентства стратегических инициатив (АСИ), которые отражают цифровые решения и проекты по управлению отходами, организации цифровой трансформации сфер экологии и природопользования, наращиванию экологических благ, а также мониторингу качества окружающей среды, в т.ч. аукционные площадки для вторсырья, сервис для раздельного сбора отходов. Важными представляются инновационные проекты в области переработки промышленных и органических отходов и др. [10].

Однако и традиционные подходы к организации системы хозяйственного природопользования продолжают оставаться весьма актуальными, что подчеркивается в ряде современных научных работ ряда авторов. В их числе, в частности, весьма убедительная статья Н.В.Пахомовой с соавторами [11]. В ней подчеркнуто, что к числу таковых относится экологический менеджмент, инструментарий и технологии которого существенно совершенствуются.

Современный комплекс экологического менеджмента представляет часть общей системы менеджмента компаний, включающую организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу по охране природных ресурсов, оценку экологоориентированных технологий и экологических инноваций. В современный экоманеджмент также входят процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения и оценки достигнутых компаниями результатов в сфере экологии [12]. Т. е. экологический менеджмент двадцать первого века - не только весьма активно развивающийся, но и креативный комплекс, требующий систематизации, переоценки, реализации цифровых технологий, и, при необходимости - замены некоторых сложившихся технологий [13].

Это предполагает активизацию процессов интеграции экологических и экономических аспектов в систему экопланирования, что необходимо для обеспечения рационального использования природных ресурсов и сохранения окружающей среды для будущих поколений в контексте возможных экологических угроз и вызовов, установления четких правовых норм в этой области [14].

Как показал проведенный анализ, экологический менеджмент активно развивается в экологоориентированных компаниях страны, во многом соблюдающих вышеуказанные требования. К таковым

² Составлено авторами по данным: Российский статистический ежегодник - 2024. М.: Росстат, 2024. С. 75[8].

относятся: ОАО «РЖД» - Российские железные дороги, ПАО «Газпром», ПАО «Аэрофлот», ООО «Универсальный завод розлива минеральной воды «Аква Вайт» и др.

Так, ОАО «РЖД» позиционирует себя как компания, активно развивающая экологоориентированный менеджмент и стремящаяся к минимизации негативного влияния на окружающую среду. Это обеспечивается посредством внедрения «зелёных» инноваций, развития экологически чистого железнодорожного транспорта, сокращения выбросов парниковых газов. Такой подход достигается за счёт модернизации инфраструктуры, внедрения технологий экономики замкнутого цикла, снижения потребления ресурсов и контроля за обращением с отходами, а также строительства шумозащитных сооружений и др.

Основные направления экологической деятельности ОАО «РЖД» в координатах экоменеджмента следующие:

- развитие экологичного транспорта: железнодорожный транспорт является более экологичным по сравнению с автомобильным и авиационным, что достигается за счёт широкого применения электрической тяги;
- снижение углеродного следа: «РЖД» стремится к углеродной нейтральности к 2050 году, снижая выбросы парниковых газов и углеродоемкость своей деятельности;
- реализация принципов экономики замкнутого цикла: последовательно внедряются элементы экономики замкнутого цикла, направленные на повышение эффективности использования ресурсов и снижение количества отходов, отправляемых на захоронение, экоориентированное обращение с отходами, которое реализуется в виде проектов по раздельному сбору и переработке отходов в офисах и на вокзалах, позволяющих выделять вторичные ресурсы и использовать их в производстве.[15].

Заслуживает внимания и научного обсуждения деятельность экологоориентированной компании, действующей в сфере производства товаров широкого потребления – завода по добыче и розливу минеральной воды. Экологоориентированная компания ООО «Аква Вайт» - завод по розливу минеральной воды, расположенный на курорте Ессентуки. Это – один из ведущих российских производителей упакованной минеральной воды и безалкогольных напитков, функционирующий на Кавказских Минеральных Водах.

ООО «Аква Вайт» в течение ряда лет реализует программу развития экологического менеджмента. Основными ее элементами являются:

- специальная статистическая отчетность по экологическим показателям;
- экологические паспорта подразделений завода;
- обязательная маркировка, с указанием экологических характеристик минеральной воды, выпускаемой заводом;
- открытые web-сайты с экологической информацией;
- осуществляемый экологический аудит и др.

На этом предприятии, как показал анализ, регулярно составляются характеристики развития команды завода, оцениваются результаты реализации кадрового менеджмента, даются оценки участия персонала в развитии экоменеджмента, имеются эко-программы. Результаты анализа развития на данном предприятии экоменеджмента находят отражение на сайте с экологической

Значимость экологоориентированной деятельности ООО «Аква Вайт» в последние годы имеет тенденцию к росту. Успехи компании, которая становится все более известной, руководство и коллектив предприятия связывают, в том числе, с реализуемыми на заводе хорошо выстроенными подходами к развитию экологического менеджмента.

Таким образом, в современных условиях реализация принципов экоменеджмента предполагает оптимизацию модели производственной деятельности за счет совершенствования технологий в целях экономии природных ресурсов и сокращения вредных выбросов, внедрения безотходных и «зеленых технологий». [17]. При этом на каждом этапе внедрения экологически-ориентированного подхода к организации производственной деятельности задача состоит не просто во внедрении экологизированных природосберегающих технологий, но и в реализации наиболее эффективных вариантов организации данного типа производства и развития общества.

Таблица 3

Содержание экологического менеджмента, использование его потенциала для решения задач природосберегающего развития экономики³

	Основные задачи, решаемые на основе реализации принципов и инструментов экологического менеджмента	Значимость экологического менеджмента для обеспечения решения задач природосберегающего развития
1	Принятие значимых решений для рационального использования ограниченных природных ресурсов и повышения качества окружающей природной среды	Повышение качества окружающей среды, решение наиболее важных задач природосберегающего развития
2	Оценка и сопоставление затрат и результатов в природоохранной сфере, обеспечение их оптимизации	Обоснование критериев и показателей эффективности природоохранных мероприятий и природосберегающих технологий
3	Формирование оснований для оценки экономического ущерба от загрязнения природной среды	Использование полученных результатов оценки для решения конкретных задач экологического регулирования
4	Стимулирование выбора производителями наилучших из доступных технологий	Выбор и реализация в производстве лучших из доступных технологий
5	Организационное кадровое обеспечение и обучение персонала в экологически ориентированных компаниях, участие их в специальных эко-программах и проектах	Ответственное и активное участие персонала, освоение им цифровых технологий и программ в сфере природосбережения
6	Анализ и оценка результатов экологической деятельности компаний, ее корректировка при необходимости	Контроль и координация обеспечения выполнения управленческих решений, относящихся к экологической среде, оценка результативности компании

Заключение

1. Функционал экологического менеджмента в значительной степени связан с процессами взаимодействия экономики в целом и окружающей среды. Его значимость представляется быстро растущей в связи с обостряющимися ресурсно-экологическими проблемами, принявшими лавинообразно формы нарастания процессы загрязнения окружающей среды, замусоривания городских территорий и водных объектов и др. Это актуализирует реализацию активных действий по достижению гармонии во взаимодействии экономики и окружающей среды, управлению природоохранной деятельностью, снижению экологических рисков, совершенствованию хозяйственного природопользования, повышению возможностей противодействия экоугрозам. Это представляется реально решаемой задачей при выработке и реализации в быстро меняющихся условиях эффективных и социально ответственных решений в отношении использования ресурсов окружающей среды, организации экологоориентированных условий жизнеобеспечения населения России в условиях растущей экономики страны, цифровизации и автоматизации значительного числа технологических процессов, ориентации на природосберегающую направленность производственной деятельности, формирование природоохранного механизма

³ Составлено авторами с использованием информации след. источников: Бурматова О. П. «Зеленые» тренды устойчивого развития территории // Развитие территорий. 2021. №2 (24). с.21-25[10]; Пахомова Н. В., Автончук Г.А., Поздняков Г. Е. Экологические риски предприятия и их минимизация: роль институциональной среды. //Евразийский международный научно-аналитический журнал. 2025. №2 (94). С.81-83[11].

2. Развитие экологического менеджмента на уровне современных компаний ориентировано на достижение максимально приближенного к экологически безопасному производству ими продукции и услуг в соответствии с их специализацией. При этом весьма важными представляются реально реализуемые мероприятия по минимизации воздействия на окружающую среду за счет реального внедрения технологических и организационных инноваций, продвижения современных технологий и программ в сфере природосбережения и продвижения к экоэкономике.

3. В контексте признания экологоориентированными компаниями приоритетов и принципов экологического менеджмента и следования им в рамках экоконтцепции, при реализации документально зафиксированных экологоориентированных технико-технологических процессов, внедрении природосберегающих технологий, современным организациям и учреждениям, как представляется, необходимо решение ряда задач. В их числе: принятие компаний решения о ее приверженности экологообязывающим целям по разработке и последующей реализации ее экологической политики, уточнение и принятие общей корпоративной экологической стратегии, с конкретизацией ее в виде совокупности стратегических целевых экологически-значимых показателей; разработка плана действий по реализации данной экологической стратегии, обеспечивающей достижение стратегических и текущих плановых экологических показателей; разработка плана действий по их достижению; распределение обязанностей, ответственности и полномочий персонала по его выполнению; реализация плана обучения персонала для приобретения им соответствующих компетенций, необходимых для квалифицированного выполнения функций и решения конкретных задач по экосбережению; экологический аудит, оценка результатов достижения целевых экологически значимых показателей.

Литература

1. Мезоэкономика России: стратегия разбега. Монография / под ред. чл.-корр. РАН Г.Б.Клейнера. – М.: Издательский дом «Научная библиотека». 2022. С.423-424.
2. Экологический менеджмент [Электронный ресурс]. URL: <https://www.iksystems.ru/articles/ekologicheskij-menedzhment/model-sistemy-ekologicheskogo-menedzhmenta-na-predpriyatii> (Дата обращения: 16.09.2025)
3. Каталог национальных стандартов России по экологическому менеджменту. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200181383> (Дата обращения: 20.09.2025).
4. Федеральный закон от 25.12.2023г. № 622-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/1202312250003.pdf>. (Дата обращения 27.09. 2025г.)
5. Кетова Н.П., Овчинников В.Н. Экологический менеджмент – инструмент развития природосберегающих технологий // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2024. № 3(43). С. 67–79.
6. Масленникова И.С., Кузнецов Л.М. Экологический менеджмент и аудит. –М: Издательство Юрайт, 2024. 311 с. С. 31–46.
7. Воздух, вода, почвы и мусор: главные экологические проблемы, которые влияют на жизнь и здоровье россиян. Исследование «Если быть точным» [Электронный ресурс]. URL: <https://tochno.st/materials/regiony-rossii-s-samoy-neblagopriyatnoy-ekologicheskoy-obstanovkoj-reyting-esli-byt-tochnym> (Дата обращения: 6.10.2025)
8. Охрана окружающей среды в России.2024. Стат. сборник /Росстат.- М., 2024.С.108- 110.
9. Костылев И.А., Яшалова Н.Н. Экологический менеджмент в системе управления развитием предприятия: современные тенденции // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2023. № 2. С.115-119.
10. Бурматова О.П. «Зеленые» тренды устойчивого развития территории // Развитие территорий. 2021. № 2 (24). С. 21-25.
11. Пахомова Н.В., Автончук Г.А., Поздняков Г.Е. Экологические риски предприятия и их минимизация: роль институциональной среды // Евразийский международный научно-аналитический журнал. 2025. № 2 (94). С. 81-83.
12. Экологоориентированное развитие [Электронный ресурс]. URL:<https://tass.ru/nacionalnye-proekty/21844005> (Дата обращения: 7. 10.2025)
13. Стратегия цифровой трансформации отрасли экологии и природопользования [Электронный ресурс]. URL: <https://storage.strategy24.ru/files/news/202108/896da4a9d492aca79e89fe35a7a38971.pdf> (Дата обращения: 7.10.2025)
14. Жаворонкова Н.П., Воронина Н.П., Шпаковский Ю.Г. Эколого-экономическое планирование: от стратегического к директивному: законодательные аспекты // Законы России: опыт. анализ, практика. 2024. № 7. С. 66-73.

15. РЖД – экологоориентированная компания [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rzd-partner.ru/zhd-transport/news/rzhd-partner-nagradil-samye-ekologicheski-orientirovannye-kompanii> (Дата обращения: 9.10.2025).
16. ООО УЗМВ «Аква Вайт», Ессентуки. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rusprofile.ru/id/2797012> (Дата обращения: 9.10.2025).
17. Филатова Р.П., Барболина., Машурова Е.Ю., Волков А.Р. Стратегия развития зеленых технологий российскими компаниями // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2024. № 2(57). С. 105-107.

References

1. Mezoekonomika Rossii: strategiya razbega. Monografiya / pod red.chl.-korr. RAN G.B.Kleiner. – M.: Izdatel'skii dom «Nauchnaya biblioteka». 2022. S.423-424.
2. Ekologicheskii menedzhment [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.iksystems.ru/articles/ekologicheskii-menedzhment/model-sistemy-ekologicheskogo-menedzhmenta-na-predpriyatii> (Data obrashcheniya: 16.09.2025)
3. Katalog natsional'nykh standartov Rossii po ekologicheskomu menedzhmentu. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200181383> (Data obrashcheniya: 20.09.2025).
4. Federal'nyi zakon ot 25.12.2023g. № 622-FZ «O vnesenii izmenenii v Federal'nyi zakon «Ob okhrane okruzhayushchei sredy» i ot del'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs]. URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/1202312250003.pdf>. (Data obrashcheniya 27.09. 2025g.)
5. Ketova N.P., Ovchinnikov V.N. Ekologicheskii menedzhment – instrumentarii razvitiya prirodosberegayushchikh tekhnologii // *Aktual'nye problemy ekonomiki i menedzhmenta*. 2024. № 3(43). S. 67–79.
6. Maslennikova I.S., Kuznetsov L.M. Ekologicheskii menedzhment i audit. –M: Izdatel'stvo Yurait, 2024. 311 s. S. 31–46.
7. Vozdukh, voda, pochvy i musor: glavnye ekologicheskie problemy, kotorye vliyayut na zhizn' i zdorov'e rossiyan. Issledovanie «Esli byt' tochnym» [Elektronnyi resurs]. URL: <https://tochno.st/materials/regiony-rossii-s-samoy-neblagopriyatnoy-ekologicheskoy-obstanovkoy-reyting-esli-byt-tochnym> (Data obrashcheniya: 6.10.2025)
8. Okhrana okruzhayushchei sredy v Rossii.2024. Stat. sbornik /Rosstat.- M., 2024.S.108- 110.
9. Kostylev I.A., Yashalova N.N. Ekologicheskii menedzhment v sisteme upravleniya razvitiem predpriyatiya: sovremennye tendentsii // *Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya «Ekonomika i ekologicheskii menedzhment»*. 2023. № 2. S.115-119.
10. Burmatova O.P. «Zelenye» trendy ustoichivogo razvitiya territorii // *Razvitie territorii*. 2021. № 2 (24). S. 21-25.
11. Pakhomova N.V., Avtonchuk G.A., Pozdnyakov G.E. Ekologicheskie riski predpriyatiya i ikh minimizatsiya: rol' institutsional'noi sredy // *Evrasiiskii mezhdunarodnyi nauchno-analiticheskii zhurnal*. 2025. № 2 (94). S. 81-83.
12. Ekologoorientirovannoe razvitie [Elektronnyi resurs]. URL:<https://tass.ru/nacionalnye-proekty/21844005> (Data obrashcheniya: 7. 10.2025)
13. Strategiya tsifrovoy transformatsii otrasli ekologii i prirodopol'zovaniya [Elektronnyi resurs]. URL: <https://storage.strategy24.ru/files/news/202108/896da4a9d492aca79e89fe35a7a38971.pdf> (Data obrashcheniya: 7.10.2025)
14. Zhavoronkova N.P., Voronina N.P., Shpakovskii Yu.G. Ekologo-ekonomicheskoe planirovanie: ot strategicheskogo k direktivnomu: zakonodatel'nye aspekty // *Zakony Rossii: opyt. analiz, praktika*. 2024. № 7. S. 66-73.
15. RZhD – экологоориентированная компания [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.rzd-partner.ru/zhd-transport/news/rzhd-partner-nagradil-samye-ekologicheski-orientirovannye-kompanii> (Data obrashcheniya: 9.10.2025).
16. ООО УЗМВ «Аква Вайт», Ессентуки. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.rusprofile.ru/id/2797012> (Data obrashcheniya: 9.10.2025).
17. Filatova R.P., Barbolina., Mashurova E.Yu., Volkov A.R. Strategiya razvitiya zelenykh tekhnologii rossiiskimi kompaniyami // *Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya «Ekonomika i ekologicheskii menedzhment»*. 2024. № 2(57). S. 105-107.