УДК 330.352; УДК 339.564
DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-2-108-124
Научная статья
Язык статьи – русский

Исследование возможностей и угроз международного экономического партнерства в условиях санкционного давления

Канд. экон. наук **Негреева В.В.** v.negreeva@mail.ru
Канд. экон. наук **Минченко Л.В.** lidia2505@mail.ru
Шелег Ю.А. julia.sheleg@mail.ru
Санкт-Петербургский университет Государственной противопожарной службы Министерства чрезвычайных ситуаций России им. Героя Российской Федерации генерала армии Е.Н. Зиничева
196105, Россия, Санкт-Петербург, Московский пр., 149
Аналитик ЦОИС **Васильева Ю.Д.** udvasileva@itmo.ru
Университет ИТМО
197101, Россия, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что нынешние условия, связанные с усилением геополитической нестабильности, привели к тому, что международное экономическое партнерство становится ключевым фактором обеспечения экономической безопасности страны. Исследование возможностей представляет собой выявление благоприятных возможностей в исследуемой проблеме, связанной с угрозами международному экономическому партнерству. Российская Федерация, сталкиваясь с санкционным давлением, изменением структуры мировой торговли и необходимостью технологической модернизации, вынуждена пересматривать стратегию внешнеэкономического взаимодействия с учетом новых возможностей. Возможности международного экономического партнерства — это разнообразные возможности для социально-экономического развития за счёт получения выгод от международного разделения труда. Формирование новых направлений международного сотрудничества, отвечающих национальным интересам и способствующих устойчивому развитию экономики, приобретает особую значимость. Целью данной работы является анализ современных направлений развития международного экономического партнерства Российской Федерации и выработка рекомендаций по их совершенствованию в целях обеспечения экономической безопасности. Объектом исследования выступает международное экономическое партнерство Российской Федерации. Предметом исследования в данной работе является направления развития данного партнерства в контексте обеспечения экономической безопасности страны. Экономические санкции и их влияние на международное партнёрство. Международные климатические соглашения и их влияние на торговлю и инвестиции. Развитие возобновляемой энергетики и новые формы энергетического сотрудничества. Для улучшения и развития международного экономического партнёрства были предложены следующие меры: развитие цифровой торговли через унификацию электронных таможенных процедур, например, внедрение WTO Trade Facilitation Agreement; локализация цепочек поставок с диверсификацией партнёров.
Ключевые слова: внешнеэкономическое развитие, партнёрство, сотрудничество, товарооборот, возможности.

Ссылка для цитирования:
Негреева В.В., Минченко Л.В., Шелег Ю.А., Васильева Ю.Д. Исследование возможностей и угроз международного экономического партнерства в условиях санкционного давления // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2025. № 2. С. 108-124. DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-2-108-124.

Scientific article
Article in Russian

Study of opportunities and threats to international economic partnership in the context of sanctions pressure

Ph.D. **Negreeva V.V.** v.negreeva@mail.ru
Ph.D. **Minchenko L.V.** lidia2505@mail.ru
Sheleg Y.A. julia.sheleg@mail.ru
Saint-Petersburg University of State Fire Service of Emercom of Russia
196105, Russia, St. Petersburg, Moskovsky Prospect 149
Analyst, COIS **Vasilyeva Y.D.** udvasileva@itmo.ru
ITMO University
197101, Russia, St. Petersburg, Kronverksky pr., 49

The relevance of this study is conditioned by the fact that the current conditions associated with increasing geopolitical instability have led to the fact that international economic partnership becomes a key factor in ensuring the economic security of the country. The study of opportunities is the identification of favorable opportunities in the investigated problem related to threats to international economic partnership. The Russian Federation, facing sanctions pressure, changes in the structure of world trade and the need for technological modernization, is forced to revise the strategy of foreign economic interaction taking into account new opportunities. Opportunities for international economic partnership are a variety of opportunities for socio-economic development by benefiting from the international division of labor. The formation of new areas of international cooperation that meet national interests and contribute to sustainable economic development is of particular importance. The purpose of this paper is to analyze the current trends in the development of international economic partnership of the Russian Federation and to develop recommendations for their improvement in order to ensure economic security. The object of the study is the international economic partnership of the Russian Federation. The subject of research in this paper is the directions of development of this partnership in the context of ensuring economic security of the country. Economic sanctions and their impact on the international partnership. International climate agreements and their impact on trade and investment. Development of renewable energy and new forms of energy cooperation. The following measures have been proposed to improve and develop international economic partnership: development of digital trade through the unification of electronic customs procedures, for example, the introduction of the WTO Trade Facilitation Agreement; localization of supply chains with diversification of partners.
Keywords: foreign economic activity, partnership, cooperation, trade turnover, opportunities.

For citation:
Negreeva V.V., Minchenko L.V., Sheleg Y.A., Vasilyeva Y.D. Study of opportunities and threats to international economic partnership in the context of sanctions pressure. *Scientific journal NRU ITMO. Series «Economics and Environmental Management».* 2025. № 2. P. 108-124. DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-2-108-124.

Введение

Международное экономическое партнёрство представляет из себя форму взаимодействия между странами, компаниями и другими экономическими субъектами разных государств, направленную на достижение взаимовыгодных целей в экономики, торговли, инвестиций и технологического обмена. В его основе лежит принцип сотрудничества, взаимной выгоды и долгосрочной перспективы, что позволяет участникам объединять усилия для решения общих задач и достижения устойчивого развития [1]. Кроме принципов, следует учитывать и целый ряд возможностей международного экономического партнерства, которые за счет разделения труда позволяют реализовать социально-экономическое развитие. Исследование развития подобного формата экономического партнерства определяет новые возможности как для самих стран-участниц, так и для их регионов.

Исследование возможностей представляет собой выявление благоприятных возможностей в исследуемой проблеме или слабых мест и угроз, которые могут быть использованы для достижения поставленной цели или помешать такому достижению. Исследование возможностей может проводиться, как минимум в двух

направления: в рамках бизнес-анализа с целью выявления актуальных потребностей и доступных возможностей для экономического партнерства; инвестиционный анализ, который может быт фокальной точкой любого проекта, связанного с инвестированием. Исследование возможностей можно проводить с помощью следующих методов: SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ пяти сил Портера, анализ рынка, мониторинг конкурентов и партнеров, обратная связь от клиентов и партнеров.

Сущность и возможности международного экономического партнёрства можно раскрыть через следующие ключевые аспекты (рис. 1):

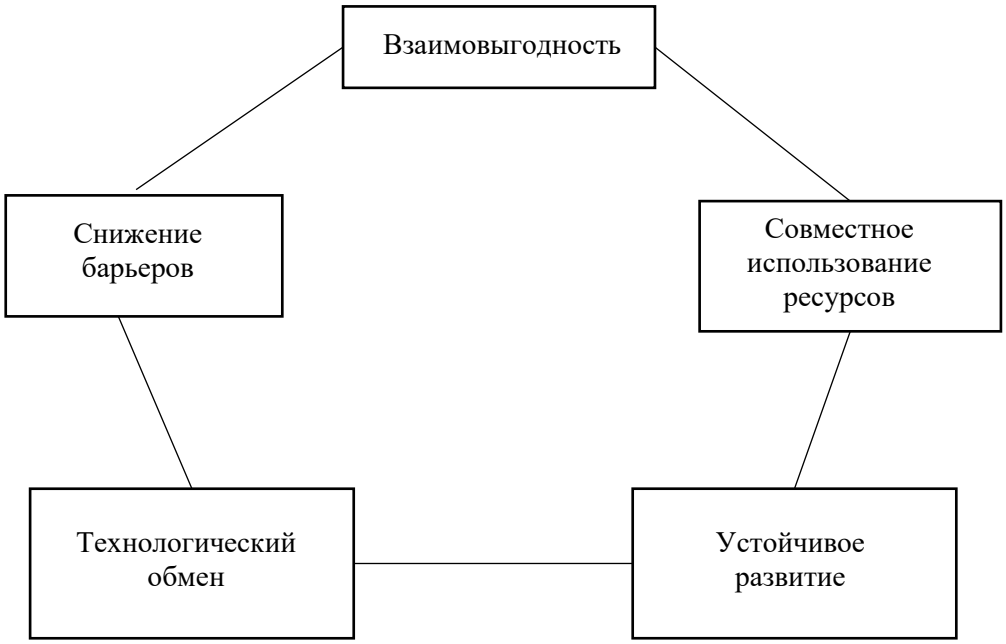

Рис. 1. Ключевые критерии международного экономического партнёрства [составлено авторами]

1. Взаимовыгодность. Данный критерий подразумевает собой стремление сторон партнёрства получить экономические выгоды, такие как расширение рынка сбыта, доступ к ресурсам, технологиям и капиталу. Это способствует экономическому росту и повышению конкурентоспособности всех участников.

2. Совместное использование ресурсов. Партнёрство предполагает собой объединение финансовых, технологических, человеческих и природных ресурсов для повышения эффективности производства и достижения синергетического эффекта.

3. Снижение барьеров. Одной из целей партнёрства является устранение таможенных, налоговых и административных барьеров, что способствует свободному движению товаров, услуг, капитала и рабочей силы [2].

4. Технологический обмен. Благодаря международному партнёрству происходит передача знаний, технологий и опыта между странами, что ускоряет инновационное развитие и повышает уровень технологической оснащённости.

5. Устойчивое развитие. Партнёрство направлено на совместное решение глобальных проблем, таких как экология, энергетика, продовольственная безопасность, вследствие, всё это способствует достижению целей устойчивого развития [2].

Современные формы международного партнёрства охватывают следующие ключевые направления:

1. Международная торговля

- Соглашения о свободной торговле (например, НАФТА, ЕС, Транстихоокеанское партнерство) создают благоприятные условия для упрощения торговли товарами и услугами между странами, уменьшая тарифы и торговые барьеры [3].
- Всемирная торговая организация (ВТО) играет важную роль в регулировании мировой торговли и разрешении торговых споров, способствуя стабильному развитию международной торговли.

2. Международные инвестиции

- Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) способствуют развитию экономики, улучшению инфраструктуры и созданию рабочих мест в принимающих странах. Транснациональные корпорации играют ведущую роль в перераспределении капитала и технологий.
- Международные инвестиционные соглашения (например, двусторонние соглашения о защите инвестиций) гарантируют безопасность и защиту инвесторов на глобальном уровне.

3. Финансовое сотрудничество

- Международные финансовые рынки обеспечивают поток капитала между странами, способствуют финансированию проектов и развитию международных корпораций.
- Международные финансовые институты, такие как Международный валютный фонд (МВФ) и Всемирный банк, предоставляют кредиты и техническую помощь развивающимся странам, поддерживая стабильность мировой экономики [3].

4. Региональная экономическая интеграция

- Региональные экономические объединения (ЕС, АСЕАН, МЕРКОСУР) способствуют укреплению экономических связей между странами региона, устраняя торговые барьеры и обеспечивая совместное развитие инфраструктуры.
- В рамках таких объединений могут существовать единые рынки, валютные союзы (как в еврозоне), что упрощает движение товаров, капитала и рабочей силы.

5. Технологическое и инновационное сотрудничество

- В эпоху цифровизации, важное, значение имеет обмен технологиями между странами. Страны сотрудничают в разработке новых технологий, исследовании искусственного интеллекта, биотехнологий и других инновационных отраслей.
- Международные соглашения по интеллектуальной собственности обеспечивают защиту прав на инновации и стимулируют развитие научных исследований [3].

Основные возможности, направления и формы международного экономического партнёрства России

В нынешних условиях глобализации и геополитических изменений возможности международного экономического партнёрства становятся ключевым фактором развития национальной экономики. Особенно актуально для России, которая столкнулась с санкционным давлением со стороны других стран, вопросы диверсификации внешнеэкономических связей и поиск новых форм сотрудничества. К основным возможным направлениям международного экономического партнёрства отнесены: международная торговля, международное производственное сотрудничество, инвестиционное сотрудничество, международное научно-техническое сотрудничество, экономическое и техническое содействие, валютно-финансовое сотрудничество.

Фундаментальным направлением международного экономического партнёрства Росси остаётся торговое сотрудничество. В период с 2022 по 2023 года произошла значительная смена направлений во внешнеторговых потоках, акцент был смещён с западных партнёров на страны Востока и Юга.

Основными формами торгового сотрудничества являются:

1. Интеграция в зоны свободной торговли (ЗСТ)

Зона свободной торговли (ЗСТ) - тип международной интеграции, при котором в странах-участницах отменяются таможенные пошлины, налоги и сборы, а также количественные ограничения во взаимной торговле в соответствии с международным договором.

В рамках ЕАЭС действуют соглашения о ЗСТ с такими странами, как Вьетнам, Сербия и Иран [4]. Также Россия ведёт переговоры о создании ЗСТ с Египтом, Индией и ОАЭ [5].

2. Двусторонние торговые отношения

Двусторонние торговые соглашения – это соглашения между странами о содействии торговле и коммерции. Они устраняют торговые барьеры, такие как тарифы, импортные квоты и ограничения экспорта, в целях поощрения торговли и инвестиций.

С Китаем в 2023 году объём торговли достиг 240 млрд. долларов, а с Турцией в том же году составил 65 млрд. долларов [6; 7].

3. Членство в международных организациях

Хоть и с ограниченным участием в некоторых механизмах, но в 2012 году Россия вступила в ВТО [8]. Основным торговым блок для Росси является ЕАЭС, в 2023 году доля в товарообороте России составила 8,7% [9; 10].

Что касается инвестиционного партнёрства, так это то, что оно потерпело значительное изменение после 2022 года. В основном это затронуло такие направления, как (рис. 2):

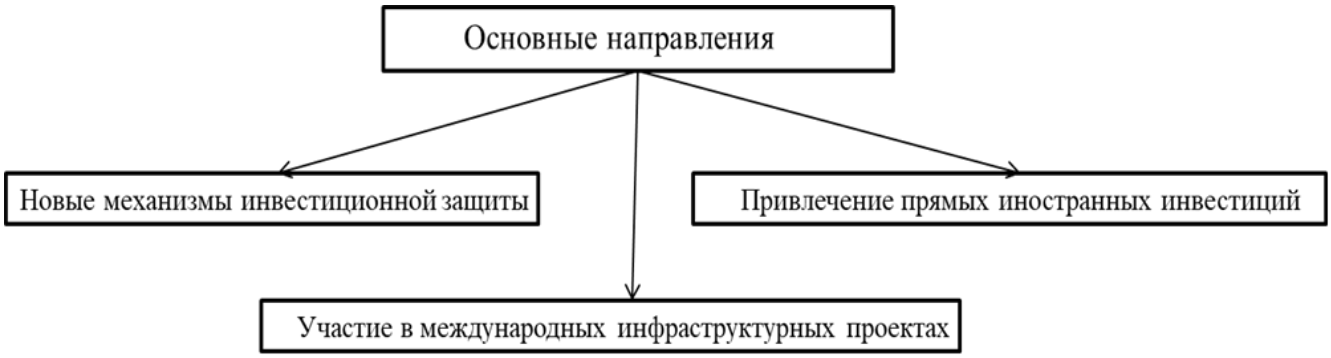

Рис. 2. Основные направления инвестиционного партнёрства [составлено авторами]

1. Привлечение прямых иностранных инвестиций

В период с 2022 по 2023 годы Китайские инвестиции в нефтегазовый сектор составили 20 млрд. долларов [11].

Также, по данным Русско-Азиатского Делового Совета (РАДС) на 2024 год накопленный объём китайских прямых инвестиций в РФ составляет 55 млрд. долларов, что уступает уровню инвестиций США, Германии и Нидерландов. При этом более 85% объема китайских инвестиций приходится на сектор добычи природных ресурсов, преимущественно нефти и природного газа. Также популярны среди китайских инвесторов такие отрасли как нефтегазохимия, недвижимость, машиностроение, сельское хозяйство, биотехнологии [12].

2. Участие в международных инфраструктурных проектах

Железнодорожный маршрут Китай – Европа (СУАР-Казахстан-РФ-Белоруссия-страны ЕС) остаётся одной из основных артерий транспортного сотрудничества РФ и КНР. Если в 2015 году между Китаем и странами Европы проследовало всего 815 железнодорожных состав, то уже в 2023 году количество грузовых поездов на маршруте Китай-Европа возросло до 17 тыс. ед. Было перевезено 1,9 млн. контейнеров с грузами общей стоимостью 75 млрд. долларов [12].

В первые два месяца 2024 года объём услуг евразийского железнодорожного транспорта неуклонно расширялся и в период января - февраля 2024 г. количество поездов достигло 2928 составов. Было перевезено 317 тыс. контейнеров, что на 9% и 10% больше, чем за январь и февраль 2023 год соответственно [12].

Также между Россией и Китаем была совершенна сделка по строительству газопровода «Сила Сибири-2», стоимостью в 50 млрд. долларов. Однако в 2024 данная сделка застопорилась из-за ценовых требований Пекина.

3. Новые механизмы инвестиционной защиты

В 2023 годы были подписаны двусторонние соглашения с 15-ю дружественными странами [13]. А также были созданы альтернативные арбитражные центры, как например, в Астане [14].

Технологическая кооперация в условиях импортозамещения стала приоритетным направлением в условиях санкционных ограничений.

В 2023 году от импортных поставок существенно зависело около 2/3 промышленных предприятий России, при этом наибольшее влияние импорт оказывал на станкостроение, где 76% потребляемой отраслью продукции производилась за рубежом. Также влияние было оказано на предприятия по производству строительно-дорожной, коммунальной и наземной аэродромной техники (71%). Не обошло стороной и медицинскую промышленность (69%), фармацевтическую промышленность (65%), машиностроение для пищевой промышленности (56%) и радиоэлектронную промышленность (49%) (рис. 3) [15].

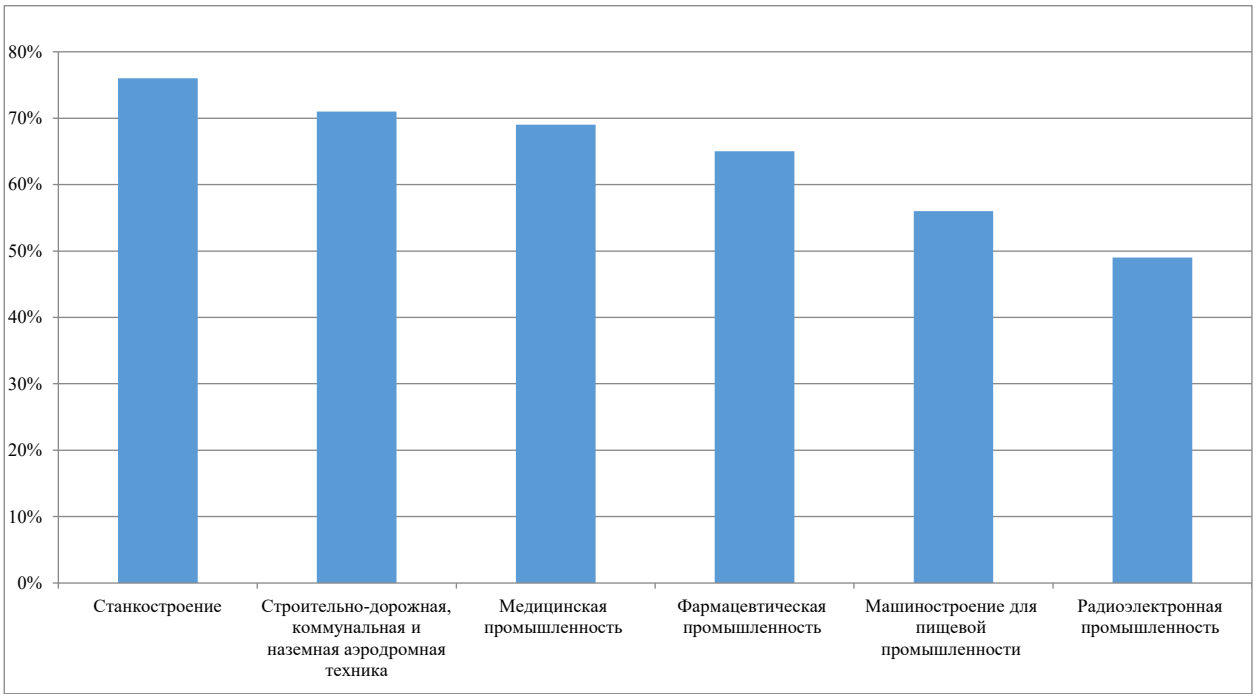

Рис. 3. Доли импортируемой продукции в Россию [составлено авторами]

В 2024 году усилилась тенденция на логистику товаров из стран Юго-Восточной Азии, отмечает. В безусловных лидерах оказался Китай. Объем импорта за период с января по ноябрь 2024 года, по данным Главного таможенного управления КНР, составил 104,19 млрд. долларов. На втором месте оказалась Индия с объемом импорта в стоимостном выражении в 35,8 млрд. долларов за первое полугодие 2024 года.

В свою очередь, объем импорта в Белоруссию за тот же период составил 12,5 млрд. долларов. В странах Южной и Латинской Америки этот показатель за 11 месяцев 2024 года достиг 9,3 млрд. долларов. Замыкают топ-5 страны Африки с объемом импорта в 2,2 млрд. долларов.

Ключевыми проектами являются:

- Разработка процессов «Эльбрус» с участием армянских специалистов.
- Создание IT-кластера в Иннополисе с партнёрами из БРИКС [16]

В нынешних условиях глобальной экономики вопросы, которые касаются финансового сотрудничества, заняли достаточно важное место в международной повестке России. Перед лицом санкционных вызовов и структурных изменений в мировой финансовой системе страна успешно внедрила инновационные механизмы партнерства (рис 7).

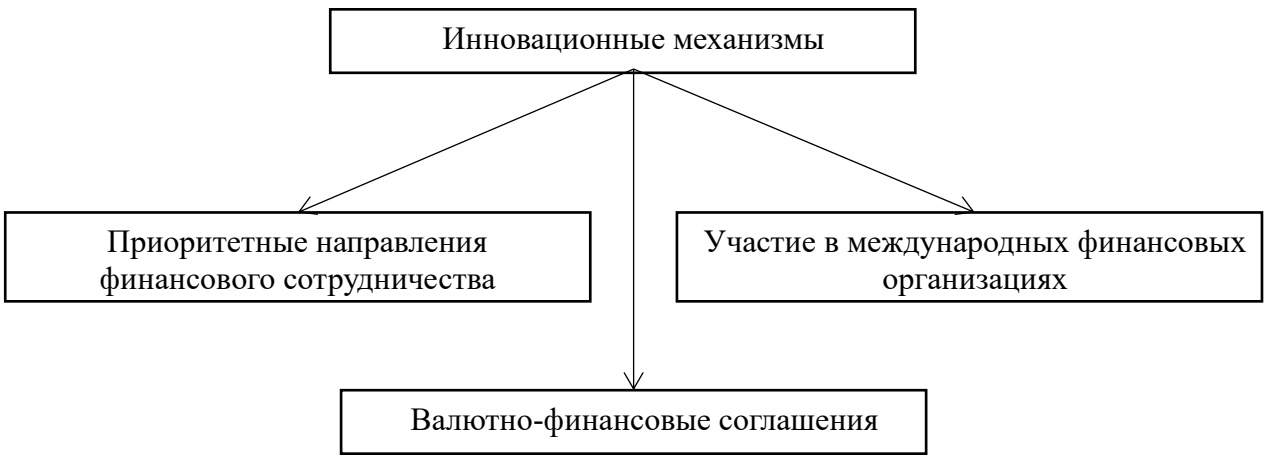

Рис. 4. Инновационные механизмы партнёрства [составлено авторами]

1. Приоритетные направления финансового сотрудничества

а) Переход на расчёты в национальных валютах

- В 2023 году в экспортных операциях доля рубля достигла 40% [17].
- Была создана система многосторонних валютных клиринговых расчётов с партнёрами по ЕАЭС.
- Также с 12-ю странами были заключены двусторонние соглашения о валютных свопах.

б) Развитие альтернативных платёжных систем

- Российская Система передачи финансовых сообщений (СПФС) насчитывает 500 участников из 20 стран [18].
- Обеспечена интеграция СПФС с китайской CIPS и индийской SFMS.
- Разрабатывается механизм взаимодействия с исламскими финансовыми институтами.

2. Участие в международных финансовых организациях

а) Новый банк развития БРИКС.

- Общий объём одобренных проектов превысил 32 млрд. долларов [19]
- Российская доля в уставном капитале составляет 18,98%.
- Реализуются инфраструктурные проекты в транспортной и энергетической сферах.

б) Азиатский банк инфраструктурных инвестиций

- Членство с 2015 года [20].
- Участие в 17 проектах общей стоимостью 8,4 млрд. долларов.
- Особое внимание уделено проектам "зелёной" энергетики и цифровой инфраструктуры.

3. Валютно-финансовые соглашения

а) С Китайской Народной Республикой.

- Валютный своп на сумму 150 млрд. долларов. Данный механизм предусматривает возможность расширения лимитов и обеспечивает стабильность двусторонних расчётов [21].

б) С Турецкой Республикой

- Соглашение о свопе на 20 млрд. долларов. Данное соглашение включает возможность использования для торгового финансирования. Также предусмотрена ежегодная корректировка условий и расширение сети валютных свопов с новыми партнёрами [22].

Данные меры позволяют России не только минимизировать риски финансовой изоляции, но и активно участвовать в формировании новой архитектуры международных финансовых отношений.

Ключевые партнеры России и их роль в обеспечении экономической безопасности

В условиях глобальной экономической трансформации и санкционного давления, международное экономическое партнерство России с рядом стратегических союзников приобрело критически важное значение для обеспечения национальной экономической безопасности. Как показывает анализ Федеральной таможенной службы, за последние два года произошла кардинальная переориентация внешнеэкономических связей, при этом ключевыми партнерами стали Китай, Индия, Турция, страны ЕАЭС и БРИКС. (рис. 5).

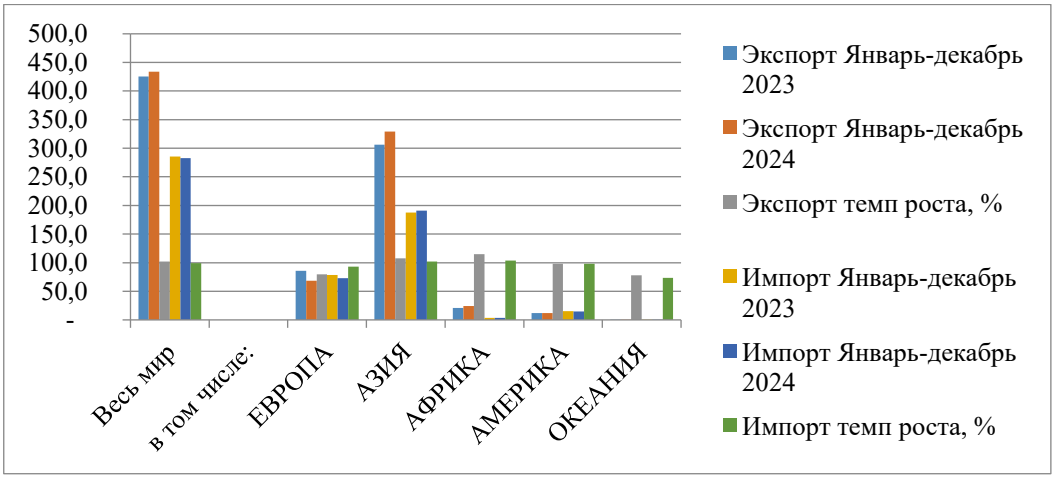

Рис. 5. Доля ключевых партнёров в товарообороте России за 2023-2024 гг. в млрд. долларах [составлено авторами]

Китайская Народная Республика занимает центральное место в системе внешнеэкономических связей России. По данным Банка России (2023), объем двусторонней торговли достиг рекордных 240 млрд. долларов, при этом доля расчетов в национальных валютах превысила 80%. Особое значение имеет энергетическое сотрудничество - как отмечают эксперты Центра энергетических исследований МГИМО (2023), Китай стал крупнейшим покупателем российских энергоресурсов, импортируя около 20% всего экспорта нефти и газа. Совместные инфраструктурные проекты, такие как "Сила Сибири" и сотрудничество в атомной энергетике, создают устойчивую основу для долгосрочного партнерства (рис. 6).

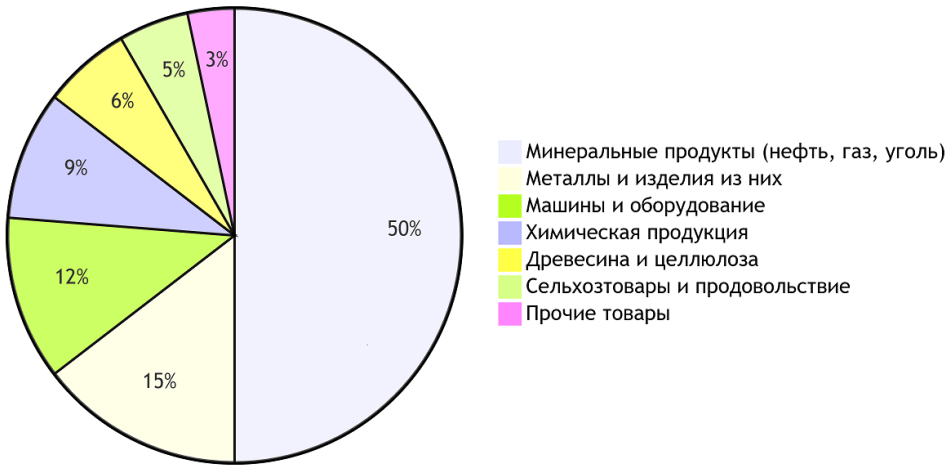

Рис. 6. Структура российско-китайского товарооборота в 2023 г. [составлено авторами]

Как видно на диаграмме минеральные продукты занимают 50% от общего объема товарооборота. Туда входит:

- нефть со стоимостью 68 млрд. долларов и объём поставок в 107 млн. тонн;
- газ, стоимость которого составляет 38 млрд. долларов и 80 млрд. м^3 по трубопроводам + СПГ);
- уголь в размере 14 млрд. долларов, в объёме 70 млн. тонн.

Металлы и изделия занимают 14.6% от общего объёма товарооборота:

- общая стоимость алюминия составила 12 млрд. долларов;
- медь и изделия вышли в 9 млрд. долларов;
- а черные металлы в 14 млрд. долларов.

Также можно увидеть, что машины и оборудование составили всего лишь 11.7% от общего объёма товарооборота и включают в себя:

- автомобили и запчасти общей стоимость 15 млрд. долларов;
- спецтехника в размере 8 млрд. долларов;
- и электрооборудование стоимость в 5 млрд. долларов.

Наименьшую долю в данной структуре занимает химическая продукция, на неё приходится 9.2% от общего объёма товарооборота, а именно:

- удобрения, стоимость которых составляет 14 млрд. долларов;
- полимеры общей стоимость 6 млрд. долларов;
- и фармацевтика, которая вышла в 2 млрд. долларов.

Индия демонстрирует стремительный рост экономического взаимодействия с Россией. Согласно отчету Министерства экономического развития, за 2023 товарооборот вырос с 13 млрд. долларов в 2021 году до 65 млрд. долларов в 2023. Как отмечает Международное энергетическое агентство, Индия стала вторым по величине покупателем российской нефти, увеличив свою долю в российском экспорте с 2% до 20% всего за два года [23]. Военно-техническое сотрудничество и совместные проекты в фармацевтике создают дополнительные точки роста.

Турция играет особую роль в логистической цепи, которая связана с торговлей. По данным Российско-турецкого делового совета, товарооборот составил 65 млрд. долларов, при этом Турция стала ключевым

транзитным хабом для российского экспорта. Энергетические проекты, включая «Турецкий поток» и строительство АЭС «Аккую», обеспечивают долгосрочную стабильность сотрудничества (рис. 7).

На данной диаграмме отображены основные направления российского экспорта через Турцию. Большую долю занимают энергоносители, их стоимость равна 42.3 млрд. долларов и составляет 56%. Туда входит:

- сырая нефть в размере 25,1 млрд. долларов, что на 12% больше чем в 2023 году;
- нефтепродукты стоимостью 11.4 млрд. долларов, это больше на 23%, по сравнению с предыдущими годами;
- СПГ 4.8 млрд. долларов, является новым товарным потоком;
- стоимость угля уменьшилась на 15% и составила 1,0 млрд. долларов.

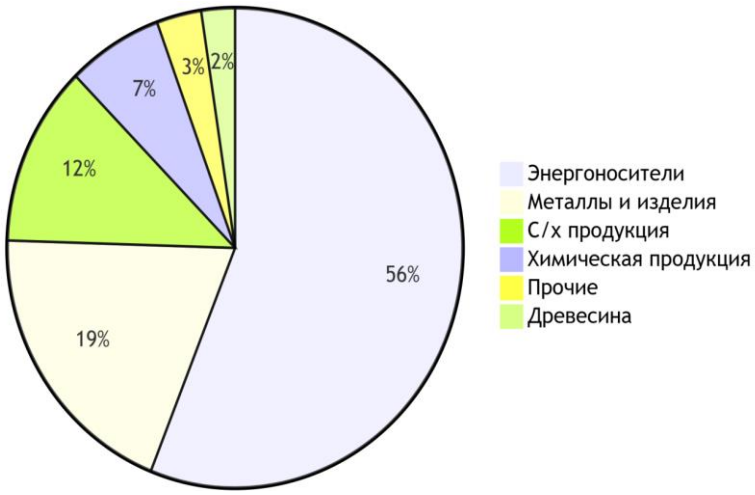

Рис. 7. Основные направления российского экспорта через Турцию за январь-июнь 2024 год [составлено авторами]

На втором месте у нас находится металлургическая продукция, стоимость которой составляет 14,7 млрд. долларов и ровна 19%. К данной продукции относятся такие металлы, как:

- Алюминий, стоимостью 5.3 млрд. долларов, данное значение выросло на 18%;
- прокат составил 6,9 млрд. долларов, что меньше на 7%, по сравнению с предыдущими годами;
- никель же увеличился на 5% и составил 2,5 млрд. долларов [25].

Третье место занимает сельхозпродукция. Она составляет 12% от общего объёма экспорта через Турцию, а по стоимости равна 9,2 млрд. долларов. В сельхозпродукцию входят:

- зерновые общей стоимостью 5,4 млрд. долларов;
- масла равные 2,1 млрд. долларам;
- и рыба, которая вышла в 1,7 млрд. долларов.

К ключевым логистическим маршрутам можно отнести морские порты Стамбула и Мерсина, грузопоток которых составляет 65%. Также железнодорожные переходы Сарыкамыш, через который проходит 8,2 млн. тонн груза в год и Капыкула, через неё в год проходит 6,7 млн. тонн груза. Перевалка через автодорожные коридоры составляет 4,3 млн. тонн [25].

Оценка рисков и угроз в сфере международного экономического партнерства

Современная система международного экономического партнерства России, несмотря на активное развитие новых направлений сотрудничества, содержит ряд существенных рисков и угроз, анализ которых особенно важен в условиях санкционного давления и глобальной экономической трансформации.

Китай, являясь крупнейшим торговым партнером России с объемом товарооборота 240 млрд. долларов в 2023 году [24], тем самым демонстрируя растущую асимметрию экономического взаимодействия. Основной риск заключается в сырьевой зависимости российского экспорта – 78% поставок в КНР составляют минеральные ресурсы (нефть, газ, уголь и руды). При этом доля высокотехнологичной продукции в российском экспорте не превышает 3% [26], что ставит Россию в уязвимое положение в долгосрочной перспективе (рис. 8).

Особую озабоченность вызывает технологическая зависимость, так как Китай сохраняет ограничения на поставки высокотехнологичной продукции (чипы, станки с ЧПУ). А в некоторых отраслях, таких как гражданская авионика, зависимость от китайских компонентов достигает 97% [27].

Валютные риски связаны с доминированием юаня в расчетах, это доминирование составляет 82% [28], что создает зависимость от курсовой политики Народного банка Китая и ограничивает возможности конвертации за пределами Китая.

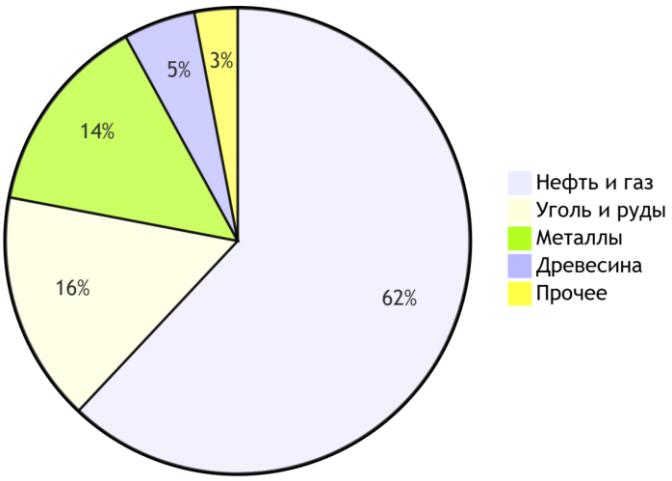

Рис. 8. Структура экспорта России в Китай в 2023 году [составлено авторами на основе [26]]

Турция, демонстрируя рост товарооборота до 65 млрд. долларов [1], тем не менее, она представляет значительные риски из-за своей двойственной позиции. Ужесточение контроля над реэкспортными операциями, в виде снижения "серых" схем на 24% в 2024 году и блокировка транзита 214 товарных позиций свидетельствуют о растущем давлении НАТО. Политическая нестабильность, особенно в преддверии выборов 2028 года, создает дополнительные риски изменения текущего курса сотрудничества.

Партнерство с Казахстаном в рамках ЕАЭС также содержит скрытые угрозы. Статистика показывает, что присутствует аномальный рост импорта из Казахстана на 189% по 54 санкционным товарным позициям [10], что свидетельствует о масштабных реэкспортных схемах, объём которых составляет 4,7 млрд. долларов в 2023 г. [24].

Особую озабоченность вызывает импорт электроники, который составил 38% подозрительных поставок, станков же было выявлено на 29% и автокомпонентов на 18%, которые фактически являются товарами западного производства (рис. 9).

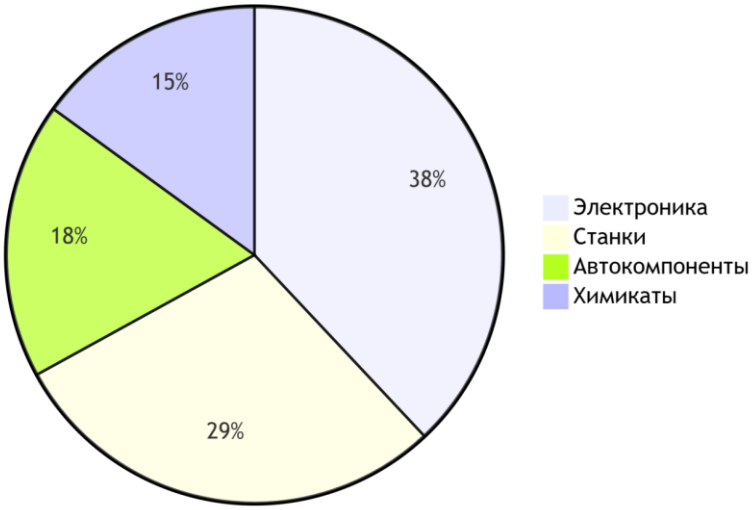

Рис. 9. Подозрительный импорт из Казахстана в 2023 году [составлено авторами на основе 10]

Для того чтобы минимизировать указанные риски Россия предпринимает ряд мер, включая диверсификацию партнеров. Это происходи за счёт роста товарооборота с ОАЭ на 142%, развития сотрудничества с Ираном до 4,1 млрд. [29]. Также участие в программах технологического суверенитета, к примеру, финансирование импортозамещения в микроэлектронике на 2,7 трлн. руб. [30] и создание альтернативных цепочек поставок с Индией. Однако эффективность этих мер потребует времени и значительных инвестиций.

Формирование инфраструктуры поддержки международного экономического сотрудничества

Государственная система поддержка международного экономического партнёрства России включает многоуровневый институциональный каркас. Российский экспортный центр в 2024 году предоставил льготное финансирование на сумму 320 млрд. рублей, тем самым сопроводив 4200 экспортных проектов [31]. ВЭБ РФ активизировал финансирование международных проектов до 1,2 трлн. рублей, в том числе 68 стратегических инициатив в энергетике и транспорте. Фонд развития промышленности поддержал 125 кооперационных проектов со странами ЕАЭС, что на 40% больше, чем показатели в 2022 году [32].

Можно заметить, что финансовые инструменты поддержки демонстрируют устойчивую динамику (рис. 10):

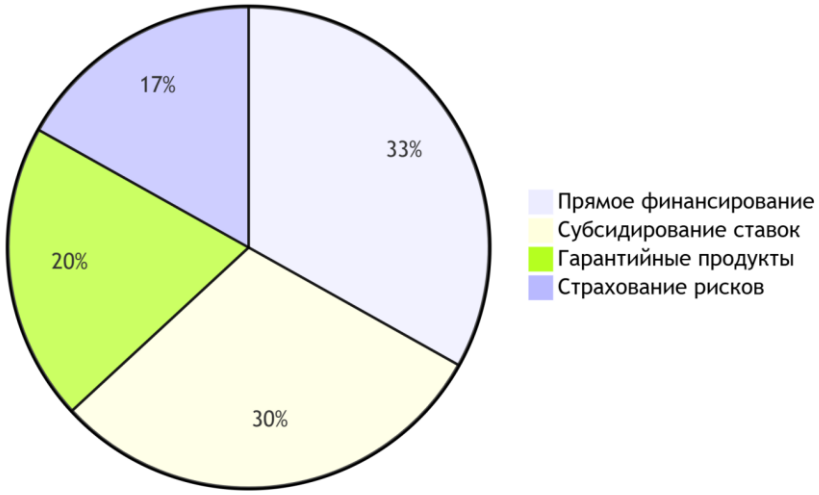

Рис. 10. Структура поддержки экспорта в 2024 г., % [составлено авторами]

- Субсидирование процентных ставок достигло 48 млрд. рублей [32].
- Объём страхования экспортных операций составил 27 млрд. рублей [31].
- Прямое финансирование экспортёров превысило 53 млрд. рублей [32].
- Гарантийные продукты покрыли риски на 32 млрд.рублей [31].

Особое значение занимали налоговые стимулы. Специальные режимы для участников ВЭД включают 12 льготных категорий, среди которых особый статус получили поставщики высокотехнологичной продукции [33]. Ускоренный возврат НДС, который в среднем занимал 7 рабочих дней, позволил предприятиям высвободить 120 млрд. рублей оборотных средств [33]. Таможенные преференции в рамках ЕЭАС обеспечили снижение средней ставки пошлины на 18% для 1400 товарных позиций [4, 9].

Международные организации играют системообразующую роль в экономическом партнёрстве. В этом плане Евразийская экономическая комиссия добилась значительных успехов:

- Согласованы 74 технических регламента [4, 9].
- Доля расчётов в национальных валютах достигла 68% [4, 9].
- Координируется реализация 32 промышленных проектов [4, 9].

Также можно заметить, что институты БРИКС+ не отстают и тоже демонстрируют ускоренное развитие:

- Новый банк развития увеличил портфель проектов до 41 млрд. долларов [32].
- Платёжная система объединила 26 финансовых институтов [33].
- Количество технологических альянсов выросло до 37 [32].

Инфраструктурные проекты формируют материальную основу сотрудничества. Грузооборот Северного морского пути достиг 42 млн. тонн, превысив плановые показатели на 15% [32]. Международный транспортный

коридор «Север–Юг» перевалил 25 млн. тонн грузов, несмотря на логистические сложности [32]. Пропускная способность Восточного полигона железных дорог доведена до 180 млн. тонн благодаря модернизации 12 ключевых узлов [32].

Финансовая инфраструктура включает в себя следующие аспекты:

- Систему СПФС с 850 участниками из 31 страны [33]
- Сеть валютных свопов с 19 центральными банками [33]
- Механизм страхования валютных рисков с покрытием до 90% [31]

Для развития инфраструктуры поддержки можно выделить следующие перспективные направления:

- Цифровизация. Подразумевает собой внедрение блокчейн-решений в таможенное администрирование, что сократит сроки обработки грузов на 30%. Пилотный проект по цифровым паспортам товаров стартует в 2025 году [33].
- Кадровая политика. Программа подготовки специалистов по ВЭД расширена до 25 тыс. человек ежегодно. Сетевой университет ЕАЭС предлагает 120 образовательных программ с акцентом на практические навыки [5].
- Инновационные форматы. Товарные клиринговые площадки и зеленые инвестиционные фонды создают новые возможности для бизнеса [32].

Предложенные направления - цифровизация, кадровая политика и инновационные форматы - тесно взаимосвязаны и в совокупности формируют комплексную систему поддержки внешнеэкономической деятельности России. Их взаимодействие можно представить следующим образом (рис. 11):

1. Цифровизация как технологическая основа.

Внедрение блокчейна в таможенное администрирование ускоряет товарооборот, а также снижает транзакционные издержки и повышает прозрачность ВЭД.

Однако для эффективного использования цифровых инструментов, например, электронных паспортов товаров, необходимы квалифицированные кадры, что подчеркивает связь с кадровой политикой.

Рис. 11. Взаимосвязь направлений развития инфраструктуры поддержки международного экономического партнёрства [составлено авторами]

Кроме того, цифровые технологии позволяют развивать инновационные форматы, такие как товарные клиринговые площадки, работающие на основе смарт-контрактов.

2. Кадровая политика как человеческий капитал.

Подготовка 25 тыс. специалистов по ВЭД ежегодно, включая программы ЕАЭС, обеспечивает компетенции для работы с цифровыми платформами и новыми финансовыми инструментами.

Без квалифицированных специалистов ни цифровизация, ни внедрение инновационных форматов (например, зеленых инвестиционных фондов) не будут эффективными.

3. Инновационные форматы как новые возможности.

Товарные клиринговые площадки и зеленые инвестиционные фонды требуют цифровой инфраструктуры (например, блокчейна для учета сделок).

Их успешное внедрение зависит от подготовленных кадров, способных работать с этими механизмами.

В качестве вывода можно сказать, что эти три направления взаимно усиливают друг друга: цифровизация создает технологическую базу, кадровая политика обеспечивает кадровый потенциал, а инновационные форматы открывают новые рыночные ниши.

Только при их синхронном развитии инфраструктура поддержки международного экономического партнерства сможет эффективно работать на обеспечение экономической безопасности России.

Также стоит отметить и взаимосвязь представленных направлений (цифровизация, кадровая политика и инновационные форматы) с финансовой инфраструктурой. Данные направления напрямую влияют на модернизацию финансовой инфраструктуры, которая является ключевым элементом международного экономического партнерства. Их взаимосвязь можно раскрыть следующим образом (рис. 12):

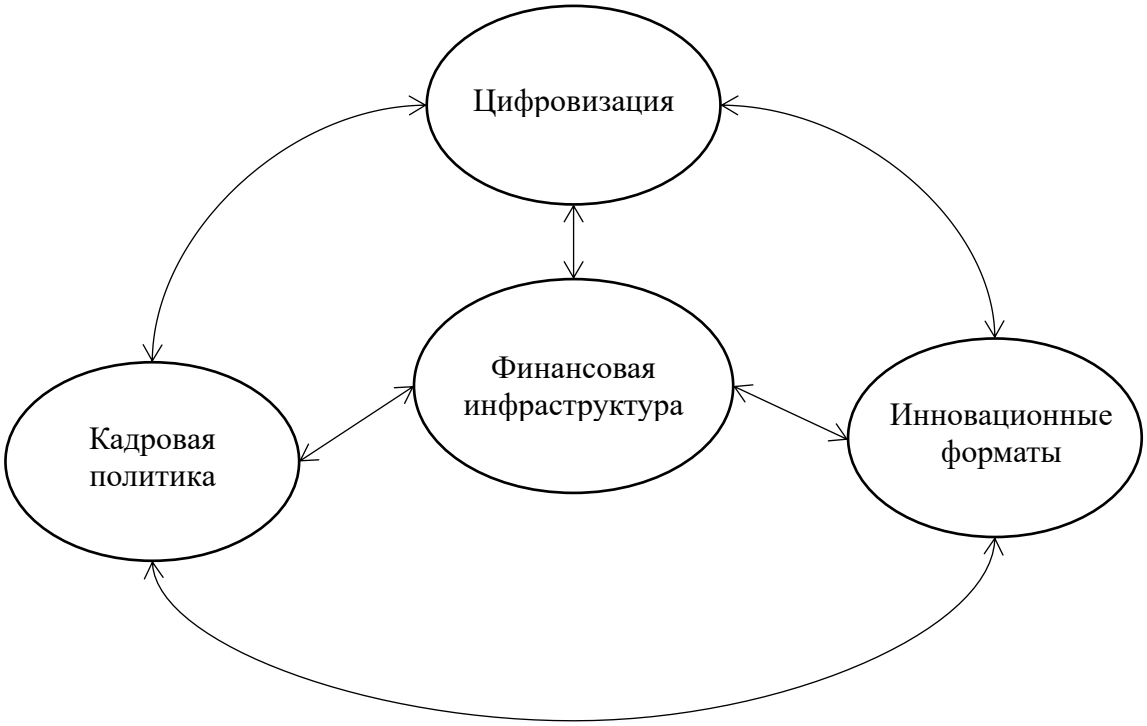

Рис. 12. Взаимосвязь направлений развития инфраструктуры поддержки с финансовой инфраструктурой [составлено автором]

1. Цифровизация и финансовая инфраструктура

- Блокчейн в таможенном администрировании сокращает сроки расчетов и снижает риски мошенничества, что повышает эффективность международных платежей.
- Цифровые паспорта товаров позволяют автоматизировать документарные операции (аккредитивы, гарантии), снижая нагрузку на банковскую систему.
- Использование CBDC (цифровых валют ЦБ) и распределенных реестров ускоряет трансграничные платежи, что особенно важно в условиях санкционных ограничений.

Вывод - цифровизация усиливает платежную и расчетную инфраструктуру, делая ее более прозрачной и устойчивой.

2. Кадровая политика и финансовая инфраструктура

- Подготовка специалистов по международным финансам и финтеху (25 тыс. человек ежегодно) обеспечивает кадрами банки, платежные системы и инвестиционные фонды.
- Программы ЕАЭС по валютному регулированию и риск-менеджменту помогают бизнесу работать в условиях санкций, используя альтернативные финансовые инструменты.
- Эксперты с практическими навыками способны внедрять новые стандарты финансовой отчетности, соответствующие требованиям партнеров (Китай, БРИКС, ЕАЭС).

В качестве вывода можно сказать, что кадры поддерживают устойчивость финансовой системы, обеспечивая компетентное управление платежами, кредитованием и инвестициями.

3. Инновационные форматы и финансовая инфраструктура

- Товарные клиринговые площадки снижают зависимость от доллара, переводя расчеты в национальные валюты или бартерные схемы.
- Зеленые инвестиционные фонды привлекают капитал в устойчивые проекты, развивая рынок ESG-финансирования.
- Смарт-контракты автоматизируют исполнение сделок, уменьшая потребность в посредниках (банках, юристах).

Вывод: Инновации создают альтернативные финансовые механизмы, снижающие зависимость от недружественных систем (SWIFT, западные банки).

Эффективность системы можно подтвердить следующими ключевыми показателями:

- Срок выхода на новые рынки сокращен на 40% [31]
- Доля кооперированных поставок выросла до 35% [5]
- Экспорт услуг увеличился в 1,8 раза [32]

Для дальнейшего развития требуется:

- Увеличение финансирования НИОКР до 2,5% ВВП [32]
- Расширение сети торговых представительств до 80 стран [31].
- Глубокая интеграция цифровых платформ ЕАЭС [5].

Создание современной инфраструктуры является ключевым фактором для устойчивых внешнеэкономических связей РФ. Интеграция цифровых решений, развитие транспортных коридоров и финансовая поддержка экспорта позволяют снизить санкционные риски. Однако для того, чтобы долгое время поддерживать конкурентоспособность необходимо ускорить реализацию совместных проектов с ЕАЭС и БРИКС, а также расширить подготовку кадров для ВЭД.

Заключение

Проведенное исследование возможностей и угроз позволило проанализировать ключевые направления развития международного экономического партнерства Российской Федерации в контексте обеспечения экономической безопасности. В условиях глобальных вызовов, включая санкционное давление, геополитическую нестабильность и трансформацию мировой экономической системы, Россия вынуждена адаптировать свою внешнеэкономическую стратегию, минимизируя риски и укрепляя устойчивость национальной экономики.

Исследования могут проводиться, как в сфере бизнеса, так и в инвестиционной деятельности, что, в свою очередь, помогает определить минусы, мешающие развитию международному экономическому партнерству. Кроме того, исследование показывает потенциальным инвесторам преимущества вложения средств и фокусировки на возможности размещения инвестиционных ресурсов. Заключительным этапом исследования является перечень всех видов возможностей и угроз с их краткой характеристикой, вариантами и возможными результатами использования.

Дальнейшее развитие возможностей международного экономического партнерства России должно основываться на принципах многовекторности, технологической независимости и устойчивости к внешним шокам, что позволит обеспечить долгосрочную экономическую безопасность страны в условиях глобальной неопределенности.

Литература

1. *Кругман П.Р.* Международная экономика: перевод с английского / П.Р. Кругман, М. Обстфельд. — 5-е международное изд. – М: Питер, 2020. 832 с.
2. *Эркинбек уулу Д.* Экономическое партнерство в новых геополитических условиях // Молодой ученый. 2025. № 13 (564). С. 211–214.
3. *Новбатова Н.* Современные формы международного экономического сотрудничества // Символ науки. 2024. № 10-1-2. С. 89–90.
4. Договор о Евразийском экономическом союзе (ред. от 01.01.2023) [Электронный ресурс]. URL: https://eaeunion.org (дата обращения: 05.05.2025).
5. Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: https://www.economy.gov.ru/ (дата обращения 30.04.25).
6. Таможенная статистика ФТС России. 2024 [Электронный ресурс] URL: http://www.customs.ru (дата обращения 30.04.25).
7. Российско-турецкий деловой совет. Годовой отчет. 2023 [Электронный ресурс] URL: https://rus-turkey.tpprf.ru/ (дата обращения 28.04.25).

8. WTO: Trade Policy Review: Russian Federation. 2023 [Электронный ресурс] URL: https://www.wto.org/ (дата обращения 05.05.2025).
9. Евразийская экономическая комиссия. Статистический бюллетень. 2023. № 12. [Электронный ресурс] URL: https://eec.eaeunion.org/ (дата обращения 03.05.2025).
10. Евразийская экономическая комиссия. Анализ взаимной торговли [Электронный ресурс] URL: https://eec.eaeunion.org/ (дата обращения 03.05.2025).
11. Ministry of Commerce of China. Investment Report. 2023 [Электронный ресурс] URL: http://english.mofcom.gov.cn/ (дата обращения 05.05.2025).
12. Россия-Китай. Вызовы и решения экономического сотрудничества / Национальный Координационный центр международного делового сотрудничества, Институт Китая и современной Азии РАН, Русско-Азиатский деловой совет. 2024. 48 с.
13. Министерство финансов РФ. Отчет о международных соглашениях. 2023 [Электронный ресурс] URL: https://minfin.gov.ru/ (дата обращения 28.04.2025).
14. Официальный сайт Международного финансового центра «Астана». 2024 [Электронный ресурс] URL: https://aifc.kz/ (дата обращения 28.04.2025).
15. Подчуфаров А.Ю., Медведев Д.А., Галкина А.Н., Ванина С.С. Опыт внедрения междисциплинарного взаимодействия в высшем образовании для адаптации к современным интеграционным процессам (кейс НИУ ВШЭ) / Материалы XXXI Международной научно-практической конференции "Актуальные проблемы менеджмента: управление в условиях развития интеграционных процессов", 17-18 апреля 2025 г., Санкт-Петербург.
16. Иннополис. Годовой отчет. 2023 [Электронный ресурс] URL: https://innopolis.ru/ru (дата обращения 03.05.2025).
17. Центральный банк РФ. Доклад о денежно-кредитной политике. 2023. № 4 [Электронный ресурс] URL: https://cbr.ru/ (дата обращения 05.05.2025).
18. Официальный сайт Банка России. 2024 [Электронный ресурс] URL: https://cbr.ru/ (дата обращения 05.05.2025).
19. New Development Bank. Annual Report. 2023 [Электронный ресурс]- URL: https://www.ndb.int (дата обращения 05.05.2025).
20. AIIB Investment Portfolio. 2023 [Электронный ресурс] URL: https://www.aiib.org/ (дата обращения 06.05.2025).
21. Соглашение между ЦБ РФ и НБК от 01.06.2023 // ЦБ РФ [Электронный ресурс] URL: https://cbr.ru/ (дата обращения 02.05.2025).
22. Центральный банк РФ. Пресс-релиз от 15.08.2023 [Электронный ресурс] URL: https://cbr.ru/ (дата обращения 01.05.2025).
23. Международное энергетическое агентство [Электронный ресурс] URL: https://www.iea.org/ (дата обращения 30.04.25).
24. Федеральная таможенная служба [Электронный ресурс] URL: https://customs.gov.ru/ (дата обращения 30.04.2025).
25. Министерство транспорта Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: https://mintrans.gov.ru/ (дата обращения 30.04.25).
26. Министерство промышленности и торговли РФ. Анализ экспортного потенциала [Электронный ресурс] URL: https://minpromtorg.gov.ru/ (дата обращения 30.04.25).
27. Росстат. Импорт высокотехнологичной продукции [Электронный ресурс] URL: https://rosstat.gov.ru/ (дата обращения 03.05.2025).
28. ЦБ РФ. Стратегия валютного регулирования [Электронный ресурс] URL: https://cbr.ru/ (дата обращения 05.05.2025).
29. Торгово-промышленная палата Иран-Россия [Электронный ресурс] URL: https://rus-irn.tpprf.ru/ru/ (дата обращения 03.05.2025).
30. Минпромторг РФ. Отчет о промышленной кооперации [Электронный ресурс] URL: https://minpromtorg.gov.ru/ (дата обращения 05.05.25).
31. Годовой отчет о деятельности государственной корпорации «ВЭБ.РФ» за 2024 год / ВЭБ.РФ. – М., 2025. – 178 с.
32. Отчет о развитии внешнеэкономической деятельности Российской Федерации / Банк России, ФТС России. – М., 2025. – 96 с.
33. Статистический ежегодник Евразийской экономической комиссии 2024 / ЕЭК. – М., 2025. – 134 с.

References

1. Krugman P.R. Mezhdunarodnaya ekonomika: perevod s angliiskogo / P.R. Krugman, M. Obstfel'd. — 5-e mezhdunarodnoe izd. – M: Piter, 2020. 832 s.
2. Erkinbek uulu D. Ekonomicheskoe partnerstvo v novykh geopoliticheskikh usloviyakh // *Molodoi uchenyi.* 2025. № 13 (564). S. 211–214.
3. Novbatova N. Sovremennye formy mezhdunarodnogo ekonomicheskogo sotrudnichestva // *Simvol nauki.* 2024. № 10-1-2. S. 89–90.
4. Dogovor o Evraziiskom ekonomicheskom soyuze (red. ot 01.01.2023) [Elektronnyi resurs]. URL: https://eaeunion.org (data obrashcheniya: 05.05.2025).
5. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs] URL: https://www.economy.gov.ru/ (data obrashcheniya 30.04.25).
6. Tamozhennaya statistika FTS Rossii. 2024 [Elektronnyi resurs] URL: http://www.customs.ru (data obrashcheniya 30.04.25).
7. Rossiisko-turetskii delovoi sovet. Godovoi otchet. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://rus-turkey.tpprf.ru/ (data obrashcheniya 28.04.25).
8. WTO: Trade Policy Review: Russian Federation. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://www.wto.org/ (data obrashcheniya 05.05.2025).
9. Evraziiskaya ekonomicheskaya komissiya. Statisticheskii byulleten'. 2023. № 12. [Elektronnyi resurs] URL: https://eec.eaeunion.org/ (data obrashcheniya 03.05.2025).
10. Evraziiskaya ekonomicheskaya komissiya. Analiz vzaimnoi torgovli [Elektronnyi resurs] URL: https://eec.eaeunion.org/ (data obrashcheniya 03.05.2025).
11. Ministry of Commerce of China. Investment Report. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: http://english.mofcom.gov.cn/ (data obrashcheniya 05.05.2025).
12. Rossiya-Kitai. Vyzovy i resheniya ekonomicheskogo sotrudnichestva / Natsional'nyi Koordinatsionnyi tsentr mezhdunarodnogo delovogo sotrudnichestva, Institut Kitaya i sovremennoi Azii RAN, Russko-Aziatskii delovoi sovet. 2024. 48 s.
13. Ministerstvo finansov RF. Otchet o mezhdunarodnykh soglasheniyakh. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://minfin.gov.ru/ (data obrashcheniya 28.04.2025).
14. Ofitsial'nyi sait Mezhdunarodnogo finansovogo tsentra «Astana». 2024 [Elektronnyi resurs] URL: https://aifc.kz/ (data obrashcheniya 28.04.2025).
15. Podchufarov A.Yu., Medvedev D.A., Galkina A.N., Vanina S.S. Opyt vnedreniya mezhdistsiplinarnogo vzaimodeistviya v vysshem obrazovanii dlya adaptatsii k sovremennym integratsionnym protsessam (keis NIU VShE) / Materialy XXXI Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii "Aktual'nye problemy menedzhmenta: upravlenie v usloviyakh razvitiya integratsionnykh protsessov", 17-18 aprelya 2025 g., Sankt-Peterburg.
16. Innopolis. Godovoi otchet. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://innopolis.ru/ru (data obrashcheniya 03.05.2025).
17. Tsentral'nyi bank RF. Doklad o denezhno-kreditnoi politike. 2023. № 4 [Elektronnyi resurs] URL: https://cbr.ru/ (data obrashcheniya 05.05.2025).
18. Ofitsial'nyi sait Banka Rossii. 2024 [Elektronnyi resurs] URL: https://cbr.ru/ (data obrashcheniya 05.05.2025).
19. New Development Bank. Annual Report. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://www.ndb.int (data obrashcheniya 05.05.2025).
20. AIIB Investment Portfolio. 2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://www.aiib.org/ (data obrashcheniya 06.05.2025).
21. Soglashenie mezhdu TsB RF i NBK ot 01.06.2023 // TsB RF [Elektronnyi resurs] URL: https://cbr.ru/ (data obrashcheniya 02.05.2025).
22. Tsentral'nyi bank RF. Press-reliz ot 15.08.2023 [Elektronnyi resurs] URL: https://cbr.ru/ (data obrashcheniya 01.05.2025).
23. Mezhdunarodnoe energeticheskoe agentstvo [Elektronnyi resurs] URL: https://www.iea.org/ (data obrashcheniya 30.04.25).
24. Federal'naya tamozhennaya sluzhba [Elektronnyi resurs] URL: https://customs.gov.ru/ (data obrashcheniya 30.04.2025).
25. Ministerstvo transporta Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs] URL: https://mintrans.gov.ru/ (data obrashcheniya 30.04.25).
26. Ministerstvo promyshlennosti i torgovli RF. Analiz eksportnogo potentsiala [Elektronnyi resurs] URL: https://minpromtorg.gov.ru/ (data obrashcheniya 30.04.25).
27. Rosstat. Import vysokotekhnologichnoi produktsii [Elektronnyi resurs] URL: https://rosstat.gov.ru/ (data obrashcheniya 03.05.2025).

28. TsB RF. Strategiya valyutnogo regulirovaniya [Elektronnyi resurs] URL: https://cbr.ru/ (data obrashcheniya 05.05.2025).
29. Torgovo-promyshlennaya palata Iran-Rossiya [Elektronnyi resurs] URL: https://rus-irn.tpprf.ru/ru/ (data obrashcheniya 03.05.2025).
30. Minpromtorg RF. Otchet o promyshlennoi kooperatsii [Elektronnyi resurs] URL: https://minpromtorg.gov.ru/ (data obrashcheniya 05.05.25).
31. Godovoi otchet o deyatel'nosti gosudarstvennoi korporatsii «VEB.RF» za 2024 god / VEB.RF. – M., 2025. – 178 s.
32. Otchet o razvitii vneshneekonomicheskoi deyatel'nosti Rossiiskoi Federatsii / Bank Rossii, FTS Rossii. – M., 2025. – 96 s.
33. Statisticheskii ezhegodnik Evraziiskoi ekonomicheskoi komissii 2024 / EEK. – M., 2025. – 134 s.

Статья поступила в редакцию 27.04.2025 *Received 27.04.2025*
Принята к публикации 27.05.2025 *Accepted for publication 27.05.2025*