

УДК 330.3; 336.02

DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-2-32-41

Научная статья

Язык статьи – русский

## Управление внешнеэкономической деятельностью в условиях санкционного давления на российскую экономику

*Д-р экон. наук* Дегтерева В.А. degvi@yandex.ru

*Канд. экон. наук* Макарова О.Н. makolg@yandex.ru

**Кузенкова Е.С.** kuzenkova.es@edu.spbstu.ru

*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого  
194064, Россия, Санкт-Петербург, Политехническая, д. 29*

**Костин А.А.** arkasha.kostin@gmail.com

*Уральский государственный горный университет  
620144, Россия, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 30*

*Управление внешнеэкономической деятельностью (ВЭД) – это процесс планирования, организации, координации и контроля внешнеэкономических операций, осуществляемых государственными структурами, частными организациями и физическими лицами. Оно направлено на расширение рынка сбыта товаров или сырья путём продажи их за рубеж или закупку товаров, сырья и оборудования за границей. Управление ВЭД включает различные виды деятельности, такие как экспорт, импорт, производственная кооперация, валютные и финансово-кредитные операции, инвестиционное сотрудничество и другие формы взаимодействия с иностранными партнёрами. Как показывает практика, в странах с высоким уровнем промышленного развития часто замечается, что экспорт готовых товаров занимает значительную часть их внешнеторгового оборота, что указывает на более высокий уровень их индустриализации. Стоит отметить, что управление внешнеэкономической деятельностью и управление конкуренцией тесно взаимосвязаны и включает процессы, связанные с покупкой и продажей товаров, формированием ассортимента, изучением спроса и поиском клиентов. Управление конкуренцией направлено на обеспечение конкурентоспособности предприятия на внешнем рынке и борьбу с монополиями и административными барьерами. Таким образом, эффективное управление и развитие внешнеэкономической деятельности в условиях санкционного давления на Российскую экономику – ключевая задача государства.  
**Ключевые слова:** внешнеэкономическая деятельность, конкуренция, управление экономической безопасностью.*

### Ссылка для цитирования:

*Дегтерева В.А., Макарова О.Н., Кузенкова Е.С., Костин А.А. Управление внешнеэкономической деятельностью в условиях санкционного давления на российскую экономику // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». 2025. № 2. С. 32-41. DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-2-32-41.*

Scientific article

Article in Russian

## Management of foreign economic activity and impact on economic security

*D.Sc.* Degtereva V.A. degvi@yandex.ru

*Ph.D.* Makarova O.N. makolg@yandex.ru

**Kuzenkova E.S.** kuzenkova.es@edu.spbstu.ru

*Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University  
194064, Russia, St. Petersburg str. Politehnicheskaya, 29*

**Kostin A.A.** arkasha.kostin@gmail.com

*Ural State Mining Universiti  
620144, Russia, Ekaterinburg, Kuibyshev str., 30*

*Foreign Economic Activity Management (FEA) is the process of planning, organizing, coordinating and controlling foreign economic operations carried out by government agencies, private organizations and individuals. It is aimed at expanding the market for goods or raw materials by selling them abroad or purchasing goods, raw materials and equipment abroad. The management of foreign economic activity includes various types of activities such as export, import, industrial cooperation, currency and financial and credit transactions, investment cooperation and other forms of interaction with foreign partners. As practice shows, in countries with a high level of industrial development, it is often noticed that the export of finished goods occupies a significant part of their foreign trade turnover, which indicates a higher level of their industrialization. It is worth noting that the management of foreign economic activity and competition management are closely interrelated and include processes related to the purchase and sale of goods, the formation of an assortment, the study of demand and the search for customers. Competition management is aimed at ensuring the competitiveness of the enterprise in the foreign market and the fight against monopolies and administrative barriers. Thus, effective management and development of foreign economic activity in the context of sanctions pressure on the Russian economy is a key task of the state.*

**Keywords:** foreign economic activity, competition, management, economic security.

**For citation:**

Degtereva V.A. Makarova O.N. Kuzenkova E.S. Kostin A.A. Management of foreign economic activity and impact on economic security. *Scientific journal NRU ITMO. Series «Economics and Environmental Management»*. 2025. № 2. P. 32-41. DOI: 10.17586/2310-1172-2025-18-2-32-41.

---

## Введение

Внешнеэкономическая деятельность играет важную роль в управлении экономикой, так как она способствует интеграции и сотрудничеству между странами, передаче технологий и знаний, обмену опытом и укреплению политических отношений. Ее влияние на развитие экономики и экономической безопасности рассматривается через увеличение объемов производства, повышение качества товаров и услуг, рост занятости и уровня жизни населения.

«Вопросы экономической безопасности государства имеют достаточно обширную характеристику, специфические особенности которой сводятся к воздействию на все сферы человеческой жизнедеятельности как в рамках государственных территориальных границ, так и за их пределами. М.А. Безуглова подчеркивает, что экономическая безопасность в современном мире – это основа экономически эффективного государства, т.е. государства, которое способно отстаивать свои национальные интересы и обеспечивать свою национальную безопасность» [1].

«В текущих обострившихся геополитических условиях вопросы обеспечения экономической безопасности страны, а также определения новых внешних угроз приобретают достаточно высокую значимость. А.А. Белоусов, М.И. Сеньков обращают внимание, что все внешние угрозы, воздействующие на государство, требуется рассматривать в системе» [2, 3].

«Современная ситуация обострила положение российской экономики: введение новых санкций приводит к целому комплексу негативных явлений, имеющих собственный экономический эффект. Происходит отток капиталов, отказ от сотрудничества с отечественными импортерами или экспортерами, предпринимаются попытки ослабления и дестабилизации национальной банковской системы, заморожены международные валютные резервы Российской Федерации, а также наблюдается ряд других негативных проявлений внешних угроз экономической безопасности государства» [13].

«При этом важно подчеркнуть, что все факторы давления на экономику Российской Федерации поддерживаются несколькими крупнейшими западными регуляторами. Так, в отношении России на конец 2023 года принято двенадцать пакетов санкций, затрагивающих как компании, так и частных лиц, и в то же время снижающих устойчивость национальной экономики» [4].

В текущем контексте особую важность приобретает детальный разбор появившихся новых вызовов и механизмов управления экономическим благополучием России, включая категоризацию и сравнение их с прежде возникшими вызовами, анализ тенденций изменений, а также определение как они влияют на нынешние экономические условия с перспективой на прогнозирование ключевых экономических индикаторов. Считается, что в настоящее время главной угрозой для экономической стабильности является возрастающее внешнее давление на российскую экономику через санкции и различные ограничения.

Для глубинного понимания тенденций в развитии внешнеэкономической ситуации России предлагается обратиться к историческому опыту.

Интеграция государств, ранее входивших в состав Советского Союза, в глобальные экономические циклы приводит к значительным изменениям в динамике их экономического роста, где на первый план выходят не только внутренние, но и международные влияния. В прошлом, когда эти страны были частью СССР, их экономическое развитие определялось преимущественно внутренними аспектами. Однако, с переходом к маркетинговым структурам и увеличением уровня международной интеграции, внешние экономические связи стали играть ключевую роль в их развитии и управлении.

Различия в степени и образе управления этих стран в мировом экономическом пространстве обусловлены их индивидуальными характеристиками, такими как уровень экономического прогресса, структурные особенности, наличие конкурентных отраслей, инфраструктура, финансовые рынки, а также принятая государственная экономическая стратегия.

Федеральная таможенная служба (ФТС) решила частично возобновить публикацию статистических данных по внешней торговле спустя почти год после того, как эти данные было решено не выкладывать в публичный доступ, поэтому в статье рассматриваются данные за 2022 год. [22].

Так же, обратим внимание на то, что после 24 февраля 2022 года российские ведомства начали закрывать свои данные, чтобы защитить информацию от «недружественных государств». Центробанк перестал публиковать данные о международных резервах с детализацией по активам. В частности, исчезла информация о золотовалютных резервах России. Центробанк также закрыл данные о владельцах банков и разрешил банкам не публиковать бухгалтерскую отчетность. Участники фондового рынка могут не публиковать корпоративную информацию до июля 2023 года. Такие действия направлены на минимизацию санкционных рисков для российских компаний. В настоящее время полностью закрыты данные как минимум четырех ведомств, также полностью недоступны сведения о доходах и расходах чиновников и корпоративная информация участников фондового рынка [24].

Анализируя экономические показатели, можно заключить, что в глобальном экономическом пространстве Россия вместе с другими странами, возникшими после распада Советского Союза, занимает довольно скромное место, отставая в международной торговле. «Общий вклад Содружества Независимых Государств (СНГ) в мировой экспорт товаров минимален и составляет всего 3,38%, из которых на долю России приходится 2,36% по состоянию на 2021 год [23].

Когда речь идет о мировом импорте товаров, доля России еще меньше и равна 1,38% за тот же период» [5]. Эти данные подчеркивают крайне малое влияние, которое оказывают постсоветские страны на глобальную экономику. Учитывая, что население этих стран составляет почти 282 миллиона человек на 2021 год, становится очевидным их периферийная роль в мировой экономической системе [6, 7, 8].

В нынешнюю эпоху глобализация экономики отмечается бурным ростом международных торговых операций. Объем глобального экспорта сегодня превосходит отметку в 20 триллионов долларов. В 2021 году экспорт занял более четверти (21,81%) от общемирового экономического производства, которое составило 97,53 триллиона долларов, что является значительным ростом по сравнению с его долей в 15,26% от меньшего глобального ВВП в размере 22,94 триллиона долларов в 1990 году.

Эффективное управление торговой деятельностью на глобальном уровне имеет ключевое значение для экономики каждой страны. Основные категории товаров включают готовые продукты, минеральные ресурсы и продукцию аграрного сектора. Доля экспорта страны в общем объеме товарооборота определяет её место и роль в мировой экономике.

Управление международной торговлей играет важную роль в развитии экономики стран с высоким уровнем промышленного развития. Экспорт готовых товаров занимает значительную долю во внешнеторговом обороте, что указывает на высокий уровень индустриализации. Развитые страны задают основные условия и стандарты в торговле готовыми продуктами, такими как машины и оборудование (до 40 %). Страны с менее развитой экономикой должны адаптироваться к этим условиям, чтобы успешно участвовать в международной торговле.

С началом второй половины 80-х годов Россия начала активно адаптироваться к новым глобальным экономическим тенденциям, отказавшись от государственной монополии на внешнюю торговлю. Это открыло путь к разработке совершенно новой системы управления, контролирующей внешнеэкономические связи, начиная с абсолютного нуля. «После десятилетий функционирования под управлением строгого государственного планирования и изоляции от мировой экономики, в России стали возрождаться рыночные принципы. Однако процесс внедрения рыночных механизмов в управление внешнеэкономической активностью, наряду с общей экономикой страны, все еще находится в переходной фазе и далек от завершения. Это, на фоне серьезных структурных недостатков в экономике, привело к глубокому экономическому спаду, который охватил 1990-е годы» [5].

Финансовый кризис значительно сократил способности производителей в России повышать свою конкурентную мощь. Конкурентоспособность сегодня является не просто всемирным критерием для экономических игроков на национальном уровне, но и ключевым индикатором экономического здоровья страны.

От того, насколько хорошо национальная экономика, ее отдельные сектора и компании способны выступать против конкурентов, зависит их успех, и этот успех напрямую связан с объемами производства товаров и услуг, а также с уровнями занятости и доходов граждан. Можно отметить, что с начала проведения специальной военной операции и введении санкций «недружественными странами» по оценке Центра макроэкономического анализа и прогнозирования наиболее уязвимыми оказались «...отрасли:

- фармацевтика – доля лекарств из-за границы 48,2% конечного потребления в стране;
- сфера химических веществ и продуктов – 44,7%;
- автомобилестроение – зависимость от импорта на 27;
- производство бумаги – 19,4%».

В связи с чем выход из кризиса представляется весьма затруднительным. Однако, эффективное управление конкурентоспособностью различных секторов, компаний и индивидуальных предприятий (не вошедших в санкционные списки) напрямую влияет на объемы и структурные аспекты международной торговли, включая экспортные и импортные операции, а также на торговый баланс и платежный баланс страны. Международные экономические отношения, в которых участвует современная Россия, играют ключевую роль в стимулировании внутреннего экономического развития и являются определяющими факторами для текущего состояния и будущих перспектив национальной экономики. «Значительная доля продукции ведущих секторов промышленности (от 60 до 70% жидких видов топлива, металлов, химических удобрений, более одной трети природного газа и лесных материалов) находит своих покупателей на международных рынках. При этом импорт играет важную роль в обеспечении потребностей внутреннего рынка, составляя около 40% потребительских товаров и свыше 20% товаров инвестиционного назначения» [12].

Государство приняло меры поддержки участникам внешнеэкономической деятельности и с 2023 года действовал целый перечень комплексных мер по поддержке в кризисной ситуации. Таким образом, управление ВЭД становится более гибким, например с 1 января 2023 г. действуют изменения, внесенные в правила предоставления субсидий на возмещение недополученных доходов по кредитам, выданным на приобретение приоритетной для импорта продукции (постановление Правительства РФ от 20.12.2022 № 2354).

Минэкономразвития РФ подготовлен навигатор по мерам поддержки импорта, принятым для обеспечения развития экономики в условиях санкций (письмо Минэкономразвития РФ от 22.09.2022 № 35970-ДВ/Д12 и «О направлении Навигатора по мерам поддержки импорта»). В целом, управление ВЭД оказывает системное влияние на объект, обеспечивая согласованность в работе и достижение конечного результата.

Доходы, получаемые от международной торговли, являются основой экономического благосостояния многих компаний и составляют примерно 60 процентов прибыли, поступающей в государственную казну.

Современная торговая политика России, сформировалась в результате эффективного управления и проведением реформ в этой области, что существенно повлияло на обмен преимущественно на энергоресурсы и сырье против товаров для потребления и промышленного использования. Этот обменный процесс обычно влечёт за собой замедление экономического развития и снижение объёмов экспорта, что связано напрямую. Основная причина углубления этой отрицательной динамики заключается в увеличивающемся отставании страны в развитии научно-технологического потенциала и обновлении промышленного аппарата, а также в отсутствии значимых изменений в структуре экономики и экспорта страны.

По-прежнему основу российского экспорта (51,95% на 2019 год) составляют энергоносители (в первую очередь нефть и природный газ), а машинотехнической продукции лишь 5,10%.

Таким образом, включение России и индустриально передовых держав в мировую экономику происходит на разных уровнях глобального рынка. Россия абсолютно не вписывается в качественные сдвиги, которые происходят в международной торговле (табл. 1). Основные отличия прослеживаются по следующим товарным группам: продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (animal, vegetable, food products); топливно-энергетические товары (fuels); продукция химической промышленности, каучук (chemicals, plastic or rubber); машины, оборудование и транспортные средства (mach and elec, transportation).

Также были рассмотрены разделение по товарным группам в экспорте и импорте, представленное базой данных Всемирного банка (World Integrated Trade Solution – WITS), в котором также можно проследить отличия между российской и международной торговлей (табл. 2, 3).

Таблица 1

**Удельный вес основных товарных групп в мировом и российском экспорте  
 (% к объему, в текущих ценах) [9]**

Код ТН ВЭД ЕАЭС	Товарная группа	Мировой экспорт		Экспорт России	
		2009 г.	2019 г.	2009г.	2019 г.
01-24	Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (animal, vegetable, food products)	8,10%	8,46%	3,08%	5,82%
25-27	Минеральные продукты (minerals)	1,06%	1,39%	0,68%	1,24%
27	Топливо-энергетические товары (fuels)	12,11%	11,08%	63,01%	51,95%
28-40	Продукция химической промышленности, каучук (chemicals, plastic or rubber)	14,51%	14,39%	4,83%	5,96%
41-43	Кожевенное сырье, пушнина и изделия из них (hides and skin)	0,58%	0,67%	0,07%	0,05%
44-49	Древесина и целлюлозно-бумажные изделия (wood)	2,59%	2,20%	2,71%	3,05%
50-67	Текстиль, текстильные изделия и обувь (textiles and clothing, footwear)	4,97%	4,87%	0,13%	0,33%
71-83	Драгоценные камни, драгоценные металлы и изделия из них; металлы и изделия из них (stone and glass, metals)	10,56%	10,87%	11,28%	12,77%
84-90	Машины, оборудование и транспортные средства (mach and elec, transportation)	34,98%	37,39%	3,62%	5,10%
68-70, 91-97	Другие товары (miscellaneous)	10,53%	8,67%	10,60%	13,73%

Таблица 2

**Удельный вес товарных групп в мировом и российском экспорте  
 (разделение World Integrated Trade Solution–WITS) [9]**

Товарная группа	Мировой экспорт		Экспорт России	
	2009 г.	2019 г.	2009 г.	2019 г.
Полезные ископаемые (raw materials)	11,44%	10,35%	37,24%	38,64%
Полуфабрикаты (intermediate goods)	20,12%	20,27%	16,92%	20,71%
Готовые изделия (consumer goods)	31,44%	32,03%	32,02%	22,84%
Средства производства (capital goods)	31,09%	32,92%	3,71%	4,78%
Другие товары	5,91%	4,43%	10,11%	13,03%

Таблица 3

**Удельный вес товарных групп в мировом и российском импорте  
 (разделение World Integrated Trade Solution–WITS)**

Товарная группа	Мировой импорт		Импорт России	
	2009 г.	2019 г.	2009 г.	2019 г.
Полезные ископаемые (raw materials)	14,41%	13,29%	11,34%	7,93%
Полуфабрикаты (intermediate goods)	19,76%	20,49%	14,77%	17,31%
Готовые изделия (consumer goods)	31,02%	30,85%	34,11%	34,11%
Средства производства (capital goods)	29,78%	32,92%	31,78%	39,22%
Другие товары	5,03%	2,45%	8,00%	1,43%

«При нынешней структуре отечественного экспорта Россия не имеет возможностей идти в ногу с передовым миром в динамике товарного обмена. Даже в продукции химической промышленности Россия не имеет широкого ассортимента, экспортируя в основном удобрения. Все это оборачивается рядом негативных последствий как для внешней торговли, так и для всей экономики страны [14]:

- усиливается перекос отечественной промышленности в пользу отраслей по добыче и первичной обработке сырья в ущерб обрабатывающим отраслям;

- ухудшаются условия торговли для России ввиду быстрого роста мировых цен на готовые изделия, чем на сырье, при этом импортируемые товары оплачиваются растущим количеством (невозобновляемого в большинстве своем) топлива и сырья;

- усиливается отставание темпов внешнеторгового обмена России от мировых показателей (удельный вес России в международной торговле снизился за 1990-е годы с 2,5 до 1,2%);

- растет реальная угроза российской экономике в результате ее высокой уязвимости в связи с постоянными изменениями внешнеэкономической конъюнктуры и колебаниями цен на мировом рынке нефти; фактическая судьба российского экспорта, федерального бюджета и темпы роста страны стали существенно зависеть от единственного экспортного ресурса.

России и другим постсоветским странам предстоит решить, в какой мере государство, ориентируясь на общую открытость экономики, может и должно использовать протекционистские средства, защищающие отечественного товаропроизводителя» [9].

Глобальный опыт показывает, что страны, успешно перешедшие на постиндустриальный уровень развития, активно применяли инструменты государственного вмешательства в экономические процессы при взаимодействии с международными партнерами, никогда не полагаясь исключительно на автоматизм рыночной экономики в сфере международных торговых отношений. Обычно, экономическая стратегия этих государств органично сочетает элементы открытой конкуренции и защитные меры в интересах собственной экономики, когда это считается целесообразным. Подобное сочетание стратегий всегда ставит на первое место защиту и продвижение национальных интересов.

Многие государства, преимущественно Соединенные Штаты, активно защищают свои экономические и промышленные интересы через протекционистские меры, считая это ключевым направлением в своей экономической политике за границей.

Они особенно ценят поддержку национального производства как критически важный аспект государственной безопасности. В этом контексте, использование длительных экономических программ помощи России, исследований в области расширения инвестиционного партнерства, становится предложением для зарубежных разведывательных служб, дипломатических и иных организаций для масштабного и систематического сбора сведений о российских экономических реформах, а также о новейших разработках в области технологий и науки в стране.

Обнаружились поползновения косвенно склонять к разработке российских законов, выгодных исключительно странам Запада. Открыто проявляются попытки западных держав ослабить экономическое стремление России и прочих государств бывшего Советского Союза, подрывая их политические реформы и попытки создать собственные альянсы.

Современная ситуация в сфере международной торговли России отмечена появлением новых неблагоприятных трендов. К примеру, нелегальный экспорт и импорт, использование оффшорных компаний и др. В то время как раньше западные страны фокусировались на военно-политическом противоборстве, теперь их стратегия все больше переключается на экономическую сферу в отношении России.

Во взаимодействии с нашим государством наблюдается явная тенденция со стороны западных союзников к получению несимметричных выгод, ограничению экономического роста России, незаметному внедрению в ключевые для национальной безопасности сектора промышленности, а также к вытеснению с глобальных рынков российских производителей, которые могут конкурировать на международном уровне. Необходим эффективный инструментарий внешнеэкономической деятельности, который играет важную роль в развитии международной экономики и обеспечении стабильности.

Стоит отметить и положительные стороны управления ВЭД. Например, согласно прогнозам социально-экономического развития, «...к 2050 году Китай и Индия станут лидерами по показателю производимого ВВП с суммарной долей в 30% от общемирового показателя [25, 26].

Перспективными направлениями сотрудничества России с Китаем выступают импорт потребительских товаров и товаров промышленного назначения, энергетическое сотрудничество, сотрудничество в сфере обмена технологиями, а также строительство инфраструктурных проектов. Высокие темпы роста экономики Индии открывают возможности для развития торгово-экономических отношений, которые включают российские инвестиции в экономику Индии, а также расширение номенклатуры импорта из Индии» [25, 26].

Подводя итог, можно сказать, что эффективное управление и проведение реформ в сфере внешнеторговой деятельности требует комплексного подхода и координации усилий всех заинтересованных сторон. Только при таком подходе возможно достичь значимых результатов и улучшить конкурентоспособность национальной экономики на международной арене.

«В условиях глобализации мирового хозяйства, когда постоянно формируются общемировые рынки (валюты, материальных и сырьевых ресурсов, рабочей силы, продовольствия и пр.), национальные экономики России и других стран СНГ пока еще не сумели выработать комплекс мер по защите национально-государственных интересов, адекватных складывающейся ситуации. Отсюда многие беды наших народов, вовлеченных во всемирный рыночный водоворот.

Понимание связанных с глобализацией опасностей и необходимости приспособиться к новым условиям интернационализации экономической сферы ставит перед Россией и другими постсоветскими странами задачу выработки совместной внешнеэкономической стратегии. Ее реализация в рамках СНГ – реальный ответ на вызовы глобализации, она позволит учесть в полной мере и использовать преимущества многосторонних интеграционных связей, чтобы с наименьшими потерями адаптироваться к условиям глобального рынка.

Повышенная интеграция отечественной экономики с зарубежными при низкой развитости национальных производств, формирующая зависимость в виде отсутствия собственных «заменителей»; высокая концентрация иностранного капитала, наличие совместных инвестиционных проектов и инициатив. Здесь также проявляется зависимость страны от ввоза высоких технологий, лицензионного программного обеспечения, зарубежного оборудования для предприятий; лекарственных средств, потребительских товаров и т.д. С.А. Жиронкин и К.А. Колотов выделили значимость проблемы взаимосвязи роста импорта и технологической деградации промышленности, усиления неэффективных институтов и снижения конкурентоспособности российских производителей, вопросы нарастания структурно-отраслевых, межсекторных, межкластерных диспропорций и социально-экономического отставания от развитых стран» [10].

Перечисленные проблемы и послужили причиной возвращения России к параллельному импорту, который уже применялся до 2002 года. В силу сложившейся политической ситуации данный механизм управления должен помочь обеспечить устойчивость экономической безопасности как всей страны в целом, так и организаций, работа которых из-за ухода множества иностранных компаний стала затруднительной или невозможной, так и населения-потребителей товаров, спрос на которые российские производители удовлетворить не в силах.

## Литература

1. Безуглова М.А. Современные проблемы финансовой безопасности России // Известия БГУ. 2008. № 6.
2. Белоусов АА. О национальной безопасности и системе управления экономикой России как целого // Известия БГУ. 2004. № 3.

3. *Сеньков М.И.* Проблемы экономической безопасности в условиях финансовой глобализации // Известия БГУ. 2012. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-v-usloviyah-finansovoy-globalizatsii>
4. 12-й пакет санкций ЕС против России. Что важно знать // РБК [сайт]. 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/19/12/2023/65807aff9a794779f386ace3> (дата обращения: 10.04.2025).
5. Мировой экспорт/импорт товаров // TrendEconomy. 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://trendeconomy.ru/data/commodity\\_h2?commodity=TOTAL&indicator=TV,tv\\_wrlld\\_share&trade\\_flow=Export,Import&time\\_period=2021](https://trendeconomy.ru/data/commodity_h2?commodity=TOTAL&indicator=TV,tv_wrlld_share&trade_flow=Export,Import&time_period=2021) (дата обращения: 11.04.2025).
6. Статистика внешней, взаимной торговли и товарных рынков // Бюро национальной статистики агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/foreign-market/spreadsheets/?year=2021&name=19231&period=&type=> (дата обращения: 02.04.2025).
7. Внешняя торговля // Национальный статистический комитет Кыргызской Республики. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://stat.kg/ru/statistics/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost/> (дата обращения: 10.04.2025).
8. Торговые партнеры Республики Таджикистан // Торговый портал Таджикистана. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://tajtrade.tj/menu/28?l=ru#:~:text=Внешний%20товарооборот%20Таджикистана%20в%202021,импорт%20%2D%204209%2C5%20млн.> (дата обращения: 10.04.2025).
9. World Integrated Trade Solution. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://wits.worldbank.org/Default.aspx?lang=en> (дата обращения: 10.03.2025).
10. *Жиронкин С.А., Колотов К.А.* Методология исследования неиндустриального импортозамещения в экономике России // Известия БГУ. 2016. № 5.
11. *Сенчагов В.К.* Экономическая безопасность России. Общий курс. Москва: Издательство «ДЕЛЮ», 2005. 896 с.
12. *Яковлев А.А.* Роль внешнеэкономических связей в формировании стратегии экономической безопасности России // Вестник Московского университета МВД России. 2011. № 5.
13. *Медик И.Н., Чепиного О.А., Деревцова И.В.* Внешние угрозы экономической безопасности России // *Vaikal Research Journal*. 2022. № 3.
14. *Сухачева Н.С.* Внешнеторговая зависимость экономики России от мирового рынка и обеспечение экономической безопасности страны // Альманах мировой науки. 2017. № 2-2 (17).
15. *Сизова И.Ю., Сизов О.В.* Адаптация системы экономической безопасности внешнеторговых связей к условиям новых международных реалий // III Ариггиевские чтения. 2020. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45708283> (дата обращения: 10.03.2025).
16. *Безуглова М.А.* Современные проблемы финансовой безопасности России // Известия БГУ. 2008. № 6.
17. *Микрюкова О.В.* Характер воздействия внешней торговли на экономическое развитие транзитивной экономики // *Экономика и социум*. 2018. № 11.
18. *Каменская Е.А.* Анализ динамики экспорта Российской Федерации по основным группам товарных отраслей // Научное обеспечение инновационного развития АПК. 2020. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44349516>
19. *Мельников А.Б., Маханько Г.В.* Экономическая безопасность: учебное пособие. Краснодар: КубГАУ, 2015. 171 с.
20. *Алексашикина Е.И., Шпакович Д.К., Материева В.В., Мартыненко О.В.* Применение зарубежного опыта оценки деятельности системы стандартизации в Российской практике // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент». 2021. № 1. С. 103–112.
21. *Дегтерева В.А., Макарова О.Н., Кузенкова Е.С., Мартыненко О.В.* Параллельный импорт как механизм управления экономикой // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент». 2023. № 1. С. 96–107.
22. [Электронный ресурс]. <https://www.rbc.ru/economics/13/03/2023/640eee479a794703aa058aac> (дата обращения: 10.03.2025).
23. [Электронный ресурс]. <https://rg.ru/2021/11/14/obem-torgovli-v-sng-vyros-na-chetvert-v-2021-godu.html> (дата обращения: 10.03.2025).
24. [Электронный ресурс]. <https://tochno.st/materials/otkrytykh-dannykh-v-rossii-stanovitsya-vse-menshe> (дата обращения: 10.03.2025).
25. *Workman D.* China's Top Trading Partners. World's Top Exports. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.worldstopexports.com/chinas-top-import-partners/> (дата обращения: 10.03.2025).
26. [Электронный ресурс]. <https://interaffairs.ru/jauthor/material/2847> (дата обращения: 10.03.2025).

## References

1. Bezuglova M.A. Sovremennye problemy finansovoi bezopasnosti Rossii // *Izvestiya BGU*. 2008. № 6.
2. Belousov A.A. O natsional'noi bezopasnosti i sisteme upravleniya ekonomikoi Rossii kak tselogo // *Izvestiya BGU*. 2004. № 3.
3. Sen'kov M.I. Problemy ekonomicheskoi bezopasnosti v usloviyakh finansovoi globalizatsii // *Izvestiya BGU*. 2012. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-v-usloviyah-finansovoy-globalizatsii>
4. 12-i paket sanktsii ES protiv Rossii. Chto vazhno znat' // RBK [sait]. 2023. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/19/12/2023/65807aff9a794779f386ace3> (data obrashcheniya: 10.04.2025).
5. Mirovoi eksport/import tovarov // TrendEconomy. 2024. [Elektronnyi resurs]. URL: [https://trendeconomy.ru/data/commodity\\_h2?commodity=TOTAL&indicator=TV,tv\\_wrl\\_d\\_share&trade\\_flow=Export,Import&time\\_period=2021](https://trendeconomy.ru/data/commodity_h2?commodity=TOTAL&indicator=TV,tv_wrl_d_share&trade_flow=Export,Import&time_period=2021) (data obrashcheniya: 11.04.2025).
6. Statistika vneshnei, vzaimnoi trgovli i tovarnykh rynkov // Byuro natsional'noi statistiki agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazakhstan 2024. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/foreign-market/spreadsheets/?year=2021&name=19231&period=&type=> (data obrashcheniya: 02.04.2025).
7. Vneshnyaya trgovlya // Natsional'nyi statisticheskii komitet Kyrgyzskoi Respubliki. 2024. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://stat.kg/ru/statistics/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost/> (data obrashcheniya: 10.04.2025).
8. Torgovye partnery Respubliki Tadjikistan // Torgovyi portal Tadjikistana. 2024. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://tajtrade.tj/menu/28?l=ru#:~:text=Vneshnii%20tovaroborot%20Tadjikistana%20v%202021,import%20%2D%204209%2C5%20mln.> (data obrashcheniya: 10.04.2025).
9. World Integrated Trade Solution. 2024. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://wits.worldbank.org/Default.aspx?lang=en> (data obrashcheniya: 10.03.2025).
10. Zhironkin S.A., Kolotov K.A. Metodologiya issledovaniya neindustrial'nogo importozameshcheniya v ekonomike Rossii // *Izvestiya BGU*. 2016. № 5.
11. Senchagov V.K. Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii. Obshchii kurs. Moskva: Izdetel'stvo «DELO», 2005. 896 s.
12. Yakovlev A.A. Rol' vneshneekonomicheskikh svyazei v formirovani strategii ekonomicheskoi bezopasnosti Rossii // *Vestnik Moskovskogo universiteta MVD Rossii*. 2011. № 5.
13. Medik I.N., Chepinoga O.A., Derevtsova I.V. Vneshnie ugrozy ekonomicheskoi bezopasnosti Rossii // *Baikal Research Journal*. 2022. № 3.
14. Sukhacheva N.S. Vneshnetorgovaya zavisimost' ekonomiki Rossii ot mirovogo rynka i obespechenie ekonomicheskoi bezopasnosti strany // *Al'manakh mirovoi nauki*. 2017. № 2-2 (17).
15. Sizova I.Yu., Sizov O.V. Adaptatsiya sistemy ekonomicheskoi bezopasnosti vneshnetorgovykh svyazei k usloviyam novykh mezhdunarodnykh realii // *III Arrigievskie chteniya*. 2020. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45708283> (data obrashcheniya: 10.03.2025).
16. Bezuglova M.A. Sovremennye problemy finansovoi bezopasnosti Rossii // *Izvestiya BGU*. 2008. № 6.
17. Mikryukova O.V. Kharakter vozdeistviya vneshnei trgovli na ekonomicheskoe razvitie tranzitivnoi ekonomiki // *Ekonomika i sotsium*. 2018. № 11.
18. Kamenskaya E.A. Analiz dinamiki eksporta Rossiiskoi Federatsii po osnovnym gruppam tovarnykh otraslei // *Nauchnoe obespechenie innovatsionnogo razvitiya APK*. 2020. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44349516>
19. Mel'nikov A.B., Makhan'ko G.V. Ekonomicheskaya bezopasnost': uchebnoe posobie. Krasnodar: KubGAU, 2015. 171 s.
20. Aleksashkina E.I., Shpakovich D.K., Matersheva V.V., Martynenko O.V. Primenenie zarubezhnogo opyta otsenki deyatelnosti sistemy standartizatsii v Rossiiskoi praktike. *Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya «Ekonomika i Ekologicheskii menedzhment»*. 2021. № 1. S. 103–112.
21. Degtereva V.A., Makarova O.N., Kuzenkova E.S., Martynenko O.V. Paralleil'nyi import kak mekhanizm upravleniya ekonomikoi. *Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya «Ekonomika i Ekologicheskii menedzhment»*. 2023. № 1. S. 96–107.
22. [Elektronnyi resurs]. <https://www.rbc.ru/economics/13/03/2023/640eee479a794703aa058aac> (data obrashcheniya: 10.03.2025).
23. [Elektronnyi resurs]. <https://rg.ru/2021/11/14/obem-torgovli-v-sng-vyros-na-chetvert-v-2021-godu.html> (data obrashcheniya: 10.03.2025).
24. [Elektronnyi resurs]. <https://tochno.st/materials/otkrytykh-dannykh-v-rossii-stanovitsya-vse-menshe> (data obrashcheniya: 10.03.2025).

25. Workman D. China's Top Trading Partners. World's Top Exports. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.worldstopexports.com/chinas-top-import-partners/> (data obrashcheniya: 10.03.2025).
26. [Elektronnyi resurs]. <https://interaffairs.ru/jauthor/material/2847> (data obrashcheniya: 10.03.2025).

*Статья поступила в редакцию 18.12.2024*

*Принята к публикации 27.05.2025*

*Received 18.12.2024*

*Accepted for publication 27.05.2025*