

Оптимизация развития предприятий молочной отрасли

Ивановская Л. С.
epiop2010@yandex.ru

*Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики
Институт холода и биотехнологий*

Для обеспечения оптимизации развития предприятий молочной отрасли и стабилизации их финансово-экономического состояния рассматривается использование системы бюджетирования. Эта система способствует выработке и повышению финансовой обоснованности управленческих решений, связанных с эффективным, оптимальным развитием предприятия в будущем.

Ключевые слова: молочная отрасль, предприятие, развитие, оптимизация, бюджетирование.

В условиях изменяющейся рыночной ситуации предприятиям молочной отрасли необходимо активизировать мероприятия, направленные на повышение эффективности избранной рыночной стратегии, обеспечивающей конкурентные преимущества и оптимальное развитие.

В связи со вступлением России во Всемирную торговую организацию (ВТО) особенно актуально усиление управления в обеспечении качества и конкурентоспособности продукции агропромышленного комплекса, повышении эффективности производственно-хозяйственной деятельности и развития предприятий.

Реализация научного подхода к решению вопросов, связанных с учетом, анализом и управлением себестоимостью продукции на предприятиях молочной отрасли приобретает особое значение в связи с действием ряда негативных факторов, таких как слабая сырьевая база, недостаток молока-сырья и его высокая стоимость, техническое и технологическое отставание молочных заводов, усиливающаяся конкуренция в связи с ввозом молочной продукции из других регионов и по импорту.

Преодоление указанных факторов внешней и внутренней среды и достижение стабильного экономического развития возможны только на основе комплексных мер. Важнейшие мероприятия в этом направлении - разработка и осуществление инвестиционных программ, развитие и модернизация молочных производств, совершенствование планирования и управления [1, с.8].

Достижения эффективно функционирующих предприятий показывают, что в современных условиях необходимо, с одной стороны, все в большей

степени ориентироваться на запросы потребителей, а с другой, постоянно повышать результативность работы и эффективное развитие самой фирмы.

Одним из вариантов механизма, применение которого позволит стабилизировать финансово-экономическое состояние предприятий, а в перспективе, и обеспечить их устойчивое экономическое развитие - построение системы бюджетного метода планирования и управления.

Основной задачей внутрифирменного планирования является эффективное распределение ресурсов. Планы помогают предприятиям распределять ресурсы по направлениям для достижения поставленной цели. Вместе с тем, не всегда удается решать вопросы, связанные с формированием использования необходимых для этого ресурсов. Остается без ответа и такой вопрос, - какие цели являются обоснованно достижимыми. Для решения этих вопросов на предприятиях используется такой метод планирования как бюджетирование, который в различных вариантах применяется практически во всех странах с развитой рыночной экономикой, а также в наиболее «продвинутых» российских предприятиях.

У предприятия, которое хочет преуспеть в конкурентной борьбе, должен быть план стратегического развития. Успешные фирмы создают такой план не на основе статистических данных и их проекции на будущее, а базируясь на видении того, какой должна стать фирма через определенное время. И только после этого они решают, что следует сделать сегодня, чтобы оказаться в намеченной точке завтра.

В процессе достижения поставленных целей возможно отклонение от заданного маршрута, в связи с чем предприятию приходится просчитывать различные варианты своих дальнейших действий. Инструментом для таких расчетов является бюджетирование.

Бюджетирование – это система планирования, учёта, контроля и анализа деятельности предприятия в финансовом выражении, предназначенная для выработки и повышения финансовой обоснованности управленческих решений. Она ведется в формате бюджетов по центрам ответственности. Бюджет – это финансовый план в стоимостном выражении, составленный с целью эффективного достижения стратегических ориентиров на определенный период, расчёт всех ресурсов предприятия для достижения поставленных целей.

Разработка производственных и финансовых бюджетов - важнейшая составляющая плано-аналитической работы всех отраслей производства. Благодаря бюджетированию можно избежать нерационального использования средств предприятия, чему способствует своевременное планирование хозяйственных операций, товарно-материальных и финансовых потоков и контроль за их реальным прохождением. С помощью бюджета разрабатывают стратегию оптимизации развития хозяйствующего субъекта в условиях конкуренции и нестабильности, анализируют и контролируют работу этого субъекта.

Бюджетирование важно как система согласованного управления подразделениями предприятия в условиях динамично изменяющегося, диверсифицированного бизнеса. Посредством бюджета на основе систематической обработки данных принимаются управленческие решения, связанные с развитием предприятия в будущем [2, с.9].

При формировании системы бюджетирования на предприятиях молочной отрасли необходимо учитывать следующие факторы:

- широкий ассортимент выпускаемой продукции;
- невысокий срок хранения как сырья, так и самой продукции;
- наличие строгого контроля за качеством продукции;
- строго нормированный технологический процесс;
- сложность расчета себестоимости единицы продукции.

Кроме того, на предприятиях молочной отрасли необходимо учитывать факторы сезонности заготовки сырья и выработки готовой продукции [3, с.133].

Разработка бюджетов, т.е. бюджетирование, является составной частью управленческого учёта и финансового планирования и управления. Бюджеты разрабатываются по отдельным подразделениям и в целом по предприятию. Все бюджеты разделяются на четыре основные группы:

- операционные бюджеты: - продаж, производства, прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и др.;
- основные (финансовые) бюджеты: - доходов и расходов, движения денежных средств, прогнозный баланс;
- вспомогательные бюджеты – план капитальных вложений, кредитный план и др.;
- дополнительные (специальные) бюджеты – распределение прибыли, планы отдельных проектов и др.

Вся процедура бюджетирования должна быть организована таким образом, чтобы на последнем этапе руководство получало три основные бюджетные формы:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- прогнозный баланс.

Бюджетом доходов и расходов определяется экономическая эффективность предприятия, в бюджете движения денежных средств непосредственно планируют финансовые потоки, а прогнозный баланс отражает экономический потенциал и финансовое состояние предприятия.

Основные (финансовые) бюджеты предназначены для управления финансами организации, оценки финансового состояния бизнеса, выполнения управленческих задач по оптимизации деятельности предприятия. Они составляются на основе информационной базы операционных бюджетов и в

совокупности являются аналогом бухгалтерской отчетности предприятия в целом. Поэтому ответственность за их выполнение ложится на руководителя предприятия.

Нужно отметить, что после составления бюджетов: доходов и расходов, движения денежных средств и прогнозного баланса работа по планированию не заканчивается. Во-первых, полученные данные являются исходными для управленческого анализа, а во-вторых, начинается стадия коррекции, согласований, решения проблемных вопросов. Весь процесс бюджетирования выходит на второй круг, в результате одна часть количественной информации переходит в категорию «обязательной к исполнению», а другая в категорию ближайших уточненных планов.

Бюджетирование является ключевым элементом системы внутрифирменного контроля и корректировки стратегического направления развития фирмы. Система бюджетного управления – это система управления по отклонениям. Бюджетный контроль позволяет оперативно отслеживать отклонения от заданных целевых значений и выявлять тенденции развития предприятия. Безусловно, бюджетный контроль организуется с целью выявления «несанкционированных» расходов, однако более эффективным инструментом является внедрение контроллинга. Под контроллингом понимается мониторинг результатов деятельности фирмы в сравнении с запланированными целями или бюджетами. Основное предназначение контроллинга – это предоставление менеджерам информации о том, как идет продвижение к намеченным целям. Бюджетный контроль необходим для принятия управленческих решений.

Организация бюджетирования на крупных предприятиях требует создания и внедрения комплексной автоматизированной системы бюджетного планирования деятельности предприятия (на базе компьютерной локальной сети), что позволит оптимально оперативно (ежедневно) получать информацию об исполнении бюджета и, соответственно, вносить необходимые коррективы в целях эффективности оперативного управления финансовыми ресурсами предприятия и направлением его оптимального развития [4, с.46].

Процесс внедрения системы бюджетирования представляет собой сложную управленческую процедуру, включающую разработку положения о бюджетировании, формирование системы финансового и производственного учета, планирование всех внедряемых видов бюджетов, контроль за доходами и расходами и др. Необходима также организация отдела бюджетного планирования, назначение центров финансовой ответственности и другие процедуры [4].

Бюджетирование - это непрерывная процедура составления и исполнения бюджетов. Непрерывность бюджетирования выражается в так называемом «скольжении». Существует стратегический период планирования, например, 5 лет. На этот период составляют так называемый бюджет развития. Пятилетний стратегический период планирования включает еще один период длиной в четыре квартала. Причем такой период планирования выдерживается всегда: по

прошествии первого квартала к четвертому прибавляется еще один и снова составляется бюджет на четыре квартала. Это и есть принцип «скольжения». Используя скользящий бюджет, предприятие регулярно может учитывать внешние изменения, (например, инфляцию, спрос на продукцию, ситуацию на рынке), изменения своих целей, а также корректировать планы в зависимости от уже достигнутых результатов. В итоге прогнозы доходов и расходов становятся более точными.

Утвержденные бюджеты должны исполняться. В противном случае сводится на «нет» вся идея планирования и достижения поставленных целей.

Разработка бюджетов придает количественную определенность выбранным перспективам развития предприятия. Появляется возможность отслеживать и контролировать финансовые результаты деятельности, планировать движение денежных средств, доходы и расходы, строить и оценивать показатели ликвидности и рентабельности предприятия. Организация получает возможность осмысленно двигаться к поставленным целям, направленным на оптимальное, эффективное развитие [5].

Список литературы:

1. Петрова М.Д. О вступлении России в ВТО и Таможенный союз // Молочная промышленность, 2012. - №10, с.8.
2. Виткалова А.П. Бюджетирование и контроль затрат в организации: Учебно-практическое пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2012. – 128 с.
3. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: Учеб. пособие – 2-е изд., перераб и доп. – М.:КНОРУС, 2012. – 256 с.
4. Василенок В.Л. Актуальные теоретические и практические аспекты развития предприятий различных форм собственности в контексте модернизации экономики (2-я Интернет-конференция СПбГУНиПТ факультета экономики и экологического менеджмента) // Н.И. Усик Научный журнал СПб НИУИМО Экономика и экологический менеджмент [Электронный ресурс]. – Санкт-Петербург: СПб НИУИТМО, 2012. - №1. – март. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/item.asp?id=17659049>
5. Dvorakova Z. Management career development // Makarchenko M. Научный журнал СПб НИУИМО Экономика и экологический менеджмент [Электронный ресурс]. – Санкт-Петербург: СПб НИУИТМО, 2012. - №2. – сентябрь. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/item.asp?id=17975884>

Optimization of development of dairy branch enterprises

Ivanovskaya L.S.
epiop2010@yandex.ru

*St. Petersburg National Research University of Information Technologies, Mechanics and Optics
Institute of Refrigeration and Biotechnologies*

Using of system of budgeting for optimization of the development of dairy branch enterprises and stabilization of their financial and economic condition is considered

This system promotes development and increase of financial validity of administrative decisions. This system promotes development and increase of financial validity of the administrative decisions connected with effective, optimum development of enterprises in the future.

Key words: dairy branch, enterprise, development, optimization, budgeting.