

УДК 338.984

Управление финансовыми потоками в логистических комплексах

Канд. экон. наук **Негреева В.В.** v.negreeva@mail.ru
Цимбалист-Колесникова И.А. tsimbala@mail.ru
Шевченко Я.В. folein@mail.ru
Университет ИТМО
191002, Россия, Санкт-Петербург, ул. Ломоносова, 9

Проблема управления финансовыми потоками актуальна для предприятий логистической деятельности. В настоящее время в крупных логистических комплексах возможен недостаток собственных средств для обеспечения текущей деятельности и долгосрочных инвестиций, что обусловлено низким уровнем рентабельности. В этих условиях основным резервом повышения эффективности деятельности логистических комплексов является разработка моделей управления финансовыми потоками, включающих рациональное распределение денежных средств между направлениями деятельности, стимулирование персонала к эффективному использованию финансовых ресурсов, поиск методов рефинансирования дебиторской задолженности. Цель работы. Процесс управления финансовыми потоками на предприятии сводится к выполнению последовательных этапов, которые включают в себя планирование, организация, мотивация, учет, контроль и регулирование. Указанным этапам предшествует процесс построения самой управляющей системы с целью обеспечения ее эффективного воздействия на объект управления. Ставя перед собой задачу долгосрочного функционирования на рынке, управляющие органы особое внимание должны уделять росту показателей эффективности хозяйственной деятельности на основе системного анализа, рассматривающего все стороны хозяйственной деятельности компании.

Ключевые слова: финансовая логистика, финансовые потоки, материальные потоки, логистическая система, логистический комплекс, среда обращения финансового потока, параметры финансового потока, финансовое окружение, финансовый цикл, прозрачность потоковых финансовых процессов.

DOI:10.17586/2310-1172-2016-9-3-71-78

Management of financial flows in the logistics complex

Ph.D. Negreeva V.V. v.negreeva@mail.ru
Tcimbalist-Kolesnikova I.A. tsimbala@mail.ru
Shevchenko Y.V. folein@mail.ru
ITMO University
191002, Russia, St. Petersburg, Lomonosov str., 9

Problem management of financial flows relevant to enterprises logistics activities. Currently, the major logistics centers may be a lack of own funds to ensure ongoing operations and long-term investment due to low profitability. Under these conditions, the main reserve for increasing the efficiency of logistics systems is to develop models of management of financial flows, including the rational allocation of funds between activities, encouraging staff to make effective use of financial resources, search techniques refinancing receivables. Objective. The process of management of financial flows in the enterprise is to implement successive phases, which include planning, organization, motivation, accounting, control and regulation. Said step precedes the process of building itself a management system to ensure its effective influence on the management object. Posing the problem of long-term functioning of the market, governing bodies should pay particular attention to the growth performance of economic activity on the basis of system analysis that considers all aspects of economic activity.

Keywords: financial logistics, cash flow, material flow, logistics system, logistics center, the financial flow circulation among the parameters of the financial flow, financial environment, financial cycle, transparency streaming financial processes.

Для предприятий, занимающихся различными видами деятельности и рассматриваемых в качестве управленческо-экономических систем, наиболее важным и ответственным аспектом является управление финансами. Основная цель управления финансами предприятия определяется как эффективное управление его потоками финансовых средств.

При распределении финансовых поступлений и трат во времени необходимо учитывать огромное количество факторов, одним из ключевых является то, что деньги сегодня совсем не тождественны деньгам завтра. В связи с этим, возникает потребность в инструменте, который бы позволял работать как с объектами траты, так и поступлений. Таким инструментом выступает финансовый поток.

В литературных и научных изданиях об управлении, планировании и контроле за финансовыми потоками, направленной на их оптимизацию и синхронизацию во времени и в пространстве, определяется финансовая логистика – эффективное использование капитала на основе координации оперативного управления финансовыми и материальными потоками.

В широком смысле под финансовыми потоками понимаются притоки и оттоки денег в различные промежутки времени. Финансовый поток применительно к предприятию представляет собой совокупность распределенных во времени поступлений и выплат финансовых средств, связанных с его хозяйственной деятельностью.

В финансовой логистике в качестве объекта управления выступает финансовый поток, который определяется как движение денежных средств, циркулирующих в логистической системе, а также между внешней средой и логистической системой. Подход к управлению финансовым потоком, с позиции интегрированной логистической системы, позволяет использовать принцип синергии (за счет согласованности действий во всех взаимосвязанных и взаимозависимых процессах производства и обращения добиться большего эффекта в целом по структуре, чем при улучшении функционирования отдельных элементов). Применение логистических методов при управлении финансовыми потоками позволяет максимально увеличить доходы, при этом минимизировав потери и застраховать риски. При этом каждый материальный поток, возникающий в ходе закупки материалов или сбыта продукции, транспортировки или хранения товаров, сопровождается финансовым потоком, т.е. вложением финансов или компенсацией за реализацию товара.

Финансовый поток представляет собой целевое целенаправленное распределение финансовых ресурсов в логистической финансовой системе организации. Финансовые потоки могут обращаться как во внутренней среде организации (различные подразделения предприятия, склады, цеха и т.д.), так и быть направлены во внешнюю среду контрагентам, с которыми работает фирма.

Другими словами, финансовые потоки предприятия делятся на денежные и не денежные, а, следовательно, понятие «финансовые потоки» более обширное чем «денежные потоки» [15].

В отечественной экономической литературе вопрос об определении финансового потока организации широко раскрыт, данному вопросу уделяли внимание такие авторы, как Е.Ю. Дерюгина, О.Н. Курбатов, Попков В.П. и др.

Дерюгина Е.Ю. под финансовым потоком понимает направленное движение финансовых ресурсов в логистической системе и за ее пределами, генерируемых с целью бесперебойного обеспечения и перемещения других логистических потоков, а также создания запасов, необходимых логистической системе [4].

Курбатов О.Н. называет финансовый поток как синхронизированное во времени направленное движение финансовых ресурсов, связанное с материальными, информационными и иными потоками. Особенностью финансового потока является различная интенсивность – его направление и величина (объем) могут весьма существенно различаться в различное время [7].

По мнению Попкова В.П., финансовый поток представляет собой совокупность однородных элементов – элементов финансового потока, представляющих собой это единичное перечисление (перераспределение) денежных средств, относящихся к соответствующему финансовому потоку. Элемент потока задается двумя основными параметрами – величиной (стоимостью) и временем. Абсолютная величина элемента финансового потока соответствует сумме перемещаемых денежных средств [13].

При анализе российской и зарубежной литературы не было обнаружено четкого мнения о основных потоках – логистических и сопутствующих, в связи с этим можно привести ряд дефиниций, которые дают специалисты в данной области. На сегодняшний день нет однозначного мнения о том, что же считать основными логистическими потоками, а что сопутствующими.

Так, В.И. Сергеев и И.В. Сергеев считают основными потоками в логистике являются материальные и сервисные. Некоторые ученые склонны полагать, что потоки трудовых ресурсов (кадровые потоки) не менее важны, чем материальные потоки, поскольку через них происходит воздействие на всю логистическую систему [14].

Большинство ученых склоняются к мнению, что наиболее важным в логистической системе является материальный поток, а информационный и финансовый – два потока, сопутствующих (ассистирующих) ему. Понятие материального потока дается практически во всех научных работах. Это связано с той важностью и особым местом, которое ему отведено в теории и практике логистики. В.И. Сергеев считает материальным потоком, находящиеся в состоянии движения материальные ресурсы, незавершенное производство и готовую продукцию, к которым применяются логистические активности, связанные с физическим перемещением в пространстве: погрузка, разгрузка, заговаривание, перевозка, сортировка, консолидация и т.п. [14].

Гаджинский А.М. материальным потоком называет грузы, детали, товарно-материальные ценности, рассматриваемые в процессе приложения к ним различных логистических операций. При этом под логистическими операциями автор подразумевает любые операции, совершаемые с вещественными предметами и продуктами труда в сферах производства и обращения, за исключением технологических операций по производству материальных благ [3].

Уваров С.А. предлагает считать материальным потоком продукцию (в виде грузов, деталей, товарно-материальных ценностей), рассматриваемую в процессе приложения к ней различных логистических (транспортировка, складирование) и (или) технологических (механообработка, сборка и др.) операций и отнесенную к определенному интервалу времени. Итак, можно суммировать мнения различных авторов, которые в большинстве своем очень схожи, и определить материальный поток как находящийся в движении материальные ресурсы, незавершенное производство, готовую продукцию, к которым применяются логистические операции и функции.

В некоторых источниках финансовые потоки трактуют как направленное движение финансовых ресурсов, связанное с материальными, информационными и иными потоками как в рамках логистической системы, так и вне ее. Такое определение наиболее полно отражает содержание функциональной составляющей финансового потока. Финансовые потоки возникают при возмещении логистических затрат и издержек, привлечении средств из источников финансирования, возмещении (в денежном эквиваленте) за реализованную продукцию и оказанные услуги участникам логистической цепи [13].

Наиболее широким определением можно привести следующее определение: финансовый поток, формируемый во внешней и внутренней экономической среде, является составной частью всей системы финансов компании и обладает целевой функцией по обслуживанию конкретных материальных, информационных и транспортных потоков, а также различного рода операций во взаимоотношениях хозяйствующих субъектов путем направленного перемещения денежных средств, посредством ценных бумаг или иных финансовых активов в экономической среде на микро- и макроуровнях (рис. 1).

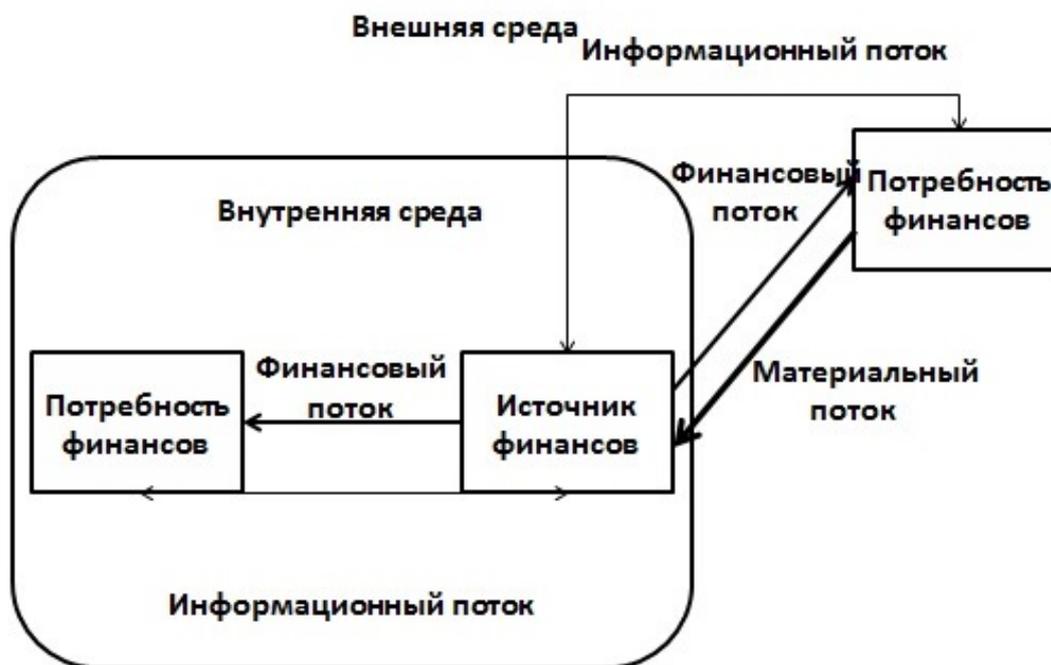


Рис. 1. Финансовые потоки на микро- и макроуровнях

В работах Абрютиной М.С. и Грачева А.В. описываются основные положения эффективного управления финансовыми потоками предприятия, которые заключаются в следующем:

На всех этапах хозяйственной деятельности присутствуют финансовые потоки. Можно представить финансовый поток в качестве системы «финансового кровообращения» хозяйственного организма предприятия. Важнейшим показателем «финансового здоровья» предприятия являются эффективно организованные в нем финансовые потоки, предпосылкой достижения высоких конечных результатов его хозяйственной деятельности в целом [2]. Понятие финансового равновесия заключается в эффективном управлении финансовыми потоками в процессе его стратегического развития. Различные виды потоков финансовых средств должны быть синхронизированы между собой по объемам и во времени – это в значительной мере гарантирует темпы роста этого развития и финансовую устойчивость. Таким образом, высокий уровень этой синхронизации обеспечивает существенное ускорение реализации стратегических целей развития предприятия [1].

Повышение ритмичности осуществления операционного процесса предприятия возможно при рациональном формировании финансовых потоков. Любые ошибки в осуществлении платежей отрицательно сказываются на формировании производственных запасов сырья и материалов, уровне производительности труда, реализации готовой продукции и т.п. В то же время эффективно организованные финансовые потоки предприятия, повышая ритмичность осуществления операционного процесса, обеспечивают рост объема производства и реализации его продукции.

Сокращение потребности предприятия в заемных средствах можно добиться с помощью эффективного управления финансовыми потоками. При активном управлении финансовыми потоками можно обеспечить более рациональное и экономное использование собственных финансовых средств, формируемых из внутренних источников, снизить зависимость темпов развития предприятия от привлекаемых кредитов. Большую роль для предприятий, находящихся на ранних стадиях своего жизненного цикла, так как их доступ к внешним источникам финансирования довольно ограничен [8].

Эффективное управление финансовыми потоками можно рассматривать в качестве финансового рычага, который обеспечивает ускорение оборота капитала предприятия. В связи с этим достигается сокращение продолжительности производственного и финансового циклов, которое происходит в процессе результативного управления финансовыми потоками, а также снижение потребности в капитале, обслуживающей хозяйственную деятельность предприятия. Ускоряя за счет эффективного управления финансовыми потоками оборот капитала, предприятие обеспечивает рост суммы генерируемой во времени прибыли.

Для снижения риска неплатежеспособности предприятия используется эффективное управление финансовыми потоками. Даже у предприятий, успешно осуществляющих хозяйственную деятельность и генерирующих достаточную сумму прибыли, неплатежеспособность может возникать как следствие несбалансированности различных видов финансовых потоков во времени. Синхронизация поступления и выплат финансовых средств, достигаемая в процессе управления финансовыми потоками предприятия, позволяет устранить этот фактор возникновения его неплатежеспособности. Решение сложной и многогранной проблемы кризиса платежеспособности предприятий особенно актуально для экономики России – если нет платежей – нет средств для функционирования потерпевших ущерб предприятий. Последние вынуждены сокращать, а нередко прекращать свою деятельность. Сложный клубок финансовых отношений охватывает многих производителей и приводит к уменьшению объема ресурсов, используемых для платежей в народном хозяйстве.

Предприятие может получать дополнительную прибыль, которая генерируется непосредственно его финансовыми активами при условии использования активных форм управления финансовыми потоками. Речь идет в первую очередь об эффективном использовании временно свободных остатков финансовых средств в составе оборотных активов, а также накапливаемых инвестиционных ресурсов в осуществлении финансовых инвестиций. Высокий уровень синхронизации поступлений и выплат финансовых средств по объему и во времени позволяет снижать реальную потребность предприятия в текущем и страховом остатках финансовых активов, обслуживающих операционный процесс, а также резерв инвестиционных ресурсов, формируемый в процессе осуществления реального инвестирования.

Логистический комплекс – это сложная, организационно-правовая интегрированная экономическая система, состоящая из взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и сопутствующими им потоками элементов-звеньев, совокупность которых, границы и задачи функционирования объединены внутренними целями организации бизнеса и (или) внешними целями.

С точки зрения системного подхода, применительно к логистическому комплексу можно выделить следующие индикаторы финансового потока: наличие потокового процесса и определенная системная целостность.

Здесь логистическая система рассматривается с точки зрения адаптивной, при этом такая система имеет обратную связь и выполняет логистические функции, связанные с материальными, финансовыми и информационными потоками. Она, как правило, состоит из нескольких подсистем и имеет развитые связи с внешней окружающей средой, которая оказывает влияние на процессы хозяйственной деятельности.

В процессе движения различных видов ресурсов в рамках логистического комплекса, логистические операции и действия представляют собой движение финансовых ресурсов, которое сопутствует движению материальных ресурсов. Например, при отгрузке товаров покупателю генерируется финансовый поток, связанный с осуществлением денежных расчетов между покупателем и продавцом за реализованную продукцию. Рассматриваемые при совершении данной логистической операции потоки, как правило, не синхронны во времени (по условиям договора между продавцом и покупателем может быть предусмотрена форма расчетов авансом или оплата в определенные сроки после момента отгрузки товара), однако финансовый поток является производным от товарного потока и неотделим от него. Движение финансовых ресурсов возникает при расчетах с поставщиками и подрядчиками по приобретению сырья, материалов, комплектующих и оборудования, при расчетах с контрагентами по оплате услуг грузоперевозки, хранения и страхования грузов, при расчетах с кредиторами по привлечению заемных средств и пр. Любая логистическая операция влечет возникновение определенных издержек у производителя.

Экономический смысл финансовых потоков в финансовом обеспечении ресурсных потоков, в логистической деятельности их называют материальными, которое способствует их движению в необходимых объемах, в нужные сроки, в нужное время. В целом, движение финансовых ресурсов осуществляется при выполнении действий между участниками логистической цепи, направленных на возмещение издержек процессов производства, дистрибуции и сбыта, привлечение средств из источников финансирования, возмещение денежных средств за реализованную продукцию и услуги покупателям.

Ключевым аспектом логистической деятельности является управление материальными потоками: движением сырья, материалов, полуфабрикатов и готовой продукции. Каждый материальный поток, возникающий в ходе закупки материалов или сбыта продукции, транспортировки или хранения товаров, сопровождается финансовым потоком, т.е. вложением финансов или компенсацией за реализацию товара.

Для каждой схемы движения материальных ресурсов может быть предусмотрено несколько вариантов организации финансовых потоков, различных по стоимости и риску [9]. В качестве инвесторов и кредиторов привлекаются финансовые институты, сторонние предприятия, потребители, государство, иностранные лица, каждый из которых предлагает ресурсы на разных условиях. Рассчитав момент возникновения дефицита в финансах, возможно привлечь ресурсы в нужном объеме и в требуемый срок и вернуть их при получении достаточного дохода.

Выбор поставщиков и источников ресурсов, способов оплаты услуг перевозчикам, порядка расположения товара на складе также рациональнее всего осуществлять по финансовым параметрам, так как они обеспечивают сопоставимость разнородных оценок. Можно оценить целесообразность переоборудования складского терминала, сравнив ожидаемое увеличение потока грузов и выручки за единицу времени с размером необходимых инвестиций. Сопоставляя потери и доходы, стоимость хеджирования рисков и возможности их ликвидации, можно построить такие схемы движения финансовых и материальных потоков, в которых логистические затраты будут оптимальными.

Для того чтобы выполнить производственные планы, доставить товар к пункту назначения в нужное время, получить достаточный доход от потребителей, планы финансирования должны выполняться. Рост стоимости материалов вынуждает привлекать дополнительные источники финансирования или менять технологии производства. Падение котировок векселей, принятых в залог оплаты поставок, может привести к потере выручки и разрыву отношений между поставщиками и потребителями. Контроль и корректировка отклонений в параметрах финансовых потоков необходимы как для отдельных участников логистической деятельности, так и для системы в целом [16].

Анализ движения ресурсов логистического комплекса показывает, что различного рода финансовые потоки взаимосвязаны не только с материальными потоками, но и между собой. Например, денежные средства, направленные в качестве инвестиций на расширение производственных мощностей предприятия, возвращаются в составе финансового потока в виде выручки от реализации. Планирование и расчет оптимальных параметров финансовых потоков позволяет минимизировать общие издержки, возникающие в логистической системе, повысить уровень рентабельности и финансовой устойчивости предприятия.

Учитывая фактор взаимосвязи элементов ресурсного потенциала, финансовый поток в логистическом комплексе определен как движение финансовых средств, возникающее в результате формирования, перемещения и потребления ресурсов логистической системы. Множество видов логистических операций, разнонаправленность движения ресурсных потоков, различные формы расчетов обуславливают многообразие видов финансовых потоков в логистических комплексах [13]. Скорость такого финансового потока определяется скоростью обращения денег. Нельзя не отметить и влияние на нее человеческого фактора – некоторого предела этой скорости, который определяется физическими возможностями человека по скорости принятия решения, кроме того, эта скорость ограничена временем юридического оформления сделки и пропускной способностью самой финансовой системы.

При рассмотрении финансовых потоков целесообразно определить среду обращения финансового потока, другими словами, финансового окружения, которое включает в себя не только часть внешней среды компании, но и часть внутренней. При этом к элементам финансового окружения дополнительно относятся финансы, потребители ресурсов, источники ресурсов, финансовые потоки, которые связаны с логистическими отношениями [10].

Специалисты логистической компании обычно проводят отдельное исследование финансового окружения для конкретного логистического комплекса, в процессе которого определяются параметры финансового потока. Основные из них:

- Значение и ценность финансов;
- Ликвидность и доступность финансовых ресурсов;
- Контроль и упорядоченность финансового движения;
- Конкурентность и количество источников и потребителей финансов;
- Степень детализации финансовых потоков;
- Факторы влияния внутренней и внешней среды на потоковый процесс [6].

В логистике возможны дополнительные характеристики финансовых потоков, которые могут быть определены исходя из специфики и потребностей предприятия и его места в логистической системе. Объем потока указывается в его документарном, электронном или каком-либо другом сопровождении в денежных единицах. Стоимость потока определяется затратами на его организацию, а время характеризует его доступность для воздействия. Как время, так и направление финансового потока определяют по отношению к предприятию, его организующему. Различают входящие и исходящие потоки по отношению к участникам логистических отношений. Скажем, получение предоплаты – это входящий поток, а оплата поставок – исходящий.

Для финансовых операций определяют такие параметры, как рентабельность и прибыльность, показывающие, насколько эффективны воздействия на потоки. По финансовым операциям можно определить ряд других параметров, существенных для управления финансовыми потоками [11]. Например, для распределительного логистического центра, в котором приход и расход финансовых ресурсов происходит неравномерно, важно рассчитать плотность финансового потока, которая характеризует интенсивность деятельности и определяется объемом результирующего потока в единицу времени. При организации закупок можно рассчитать временной разрыв между получением информации от поставщика (входящий информационный поток) и осуществлением предоплаты (выходящий финансовый поток).

Управление ресурсами и характер воздействий на финансовые потоки на отдельных стадиях логистической деятельности имеют ряд особенностей.

Первая стадия – планирование ресурсопотоков. В нее входит сразу несколько этапов: формирование различных вариантов осуществления логистических процессов (возможные схемы снабжения, заготовки сырья и полуфабрикатов, использования технологий производства, транспортных маршрутов и т.д.); анализ альтернативных вариантов; выбор оптимальных для логистической системы процессов, схем и технологий.

Как и в других видах деятельности ключевой задачей управления финансами в логистике является оптимизация общих логистических затрат в цепочках ценности, которая представляет собой систему взаимосвязанных видов деятельности, создающих стоимость.

В местах пересечения ресурсопотоков осуществляют ряд операций: согласование производственных и финансовых планов, установление необходимого уровня запасов, определение объемов, сроков и видов требуемых ресурсов. Через воздействия на ресурсопотоки в узлах обеспечивают логистическую систему финансовыми и материальными ресурсами, осуществляют привлечение и возврат денежных средств, их распределение по направлениям использования. В узлах также реализуют задачи контроля: проверяют согласованность финансовых и материальных потоков, оценивают влияние финансовых операций на эффективность логистической деятельности, анализируют оптимальность построенных схем движения ресурсопотоков. Управляющие воздействия в узлах должны быть согласованы по всей Цепи движения товара. Только в этом случае возможно достичь оптимизации затрат, рисков и сроков привлечения, вложения, распределения и возврата ресурсов.

В дальнейшем планы и схемы движения материальных потоков подлежат корректировке для оптимизации общих логистических затрат. С учетом ограничений внешней среды (законодательной базы, теневого сектора, корпоративных интересов) находят «узкие» места в движении финансовых и материальных потоков, требующие особого контроля.

Вторая стадия – организация логистических процессов, которая осуществляется путем применения организационных, юридических, маркетинговых и иных инструментов для воздействия на ресурсопотоки. Безусловно, для этой стадии неизбежен большой расход финансовых средств предприятия. Это связано с оплатой труда персонала и экспертов, с необходимостью создания у поставщиков стимулов к предоставлению продукции и услуг, с адаптацией организационных систем, оформлением договоров и соглашений. Согласно планам движения потоков выбираются формы и методы расчетов между участниками логистических отношений, привлекаются те или иные банковские и финансовые инструменты. Исходя из предпочтений и потребностей предприятий, находящихся в звеньях логистических цепочек, выбирают способы оплаты за оказанные услуги и реализованную продукцию, договариваются об условиях поставки, транспортировки, разгрузки и отгрузки.

Третья стадия является стадией контроля. В нее входит отслеживание нарушений в потоковых процессах, несоответствий в параметрах финансовых и материальных потоков. Задачами управления потоками на данной стадии являются: мониторинг конъюнктуры финансовых рынков (процентные ставки по кредитам и депозитам, рынку корпоративных и государственных ценных бумаг), оценка изменения стоимости и риска, выявление возможных проблем с привлечением ресурсов, корректировка последовательности включения источников финансирования. Основная цель управления потоками – снижение риска недополучения финансирования и срыва технологических планов. При изменении конъюнктуры рынков материальных ресурсов или положения поставщиков может возникнуть потребность в привлечении дополнительных материальных средств, а следовательно, при снижении ликвидности может быть принято решение о переходе на самофинансирование и привлечении внутренних резервов материальных и финансовых средств.

Комплексный подход к управлению финансовыми и материальными потоками, а также информационными ресурсами имеет одну особенность: применение инструментов и методов управления должно

быть направлено на изменение характеристик как можно большего числа ресурсопотоков. Ряд инструментов позволяет через воздействие на финансовые потоки управлять движением материалов. Это, в частности, методы ценообразования и формирования себестоимости, применяемые при расчете возможной стоимости привлечения ресурсов и определения цены конечного продукта. Их использование позволяет соотнести такие параметры, как затраты на создание продукции или услуг, ценность конечного продукта для потребителей, желаемые финансовые результаты деятельности предприятия.

Такой метод как ценообразование, заключается в том, что учитываются разнородные факторы внешней и внутренней среды, а также в привлечение дополнительного инструментария управления потоками. При установлении цены на продукцию или услуги стоимость продукта для потребителей приводят в соответствие со стоимостью используемых ресурсов. При этом ориентируются на стратегию деятельности предприятия на рынке, учитывают такие факторы, как уровень технологий, платежеспособный спрос, налоговые льготы, структура и конкурентность рыночной среды.

Воздействие на характеристики финансовых потоков приводят к изменению схем движения материальных и информационных потоков, и наоборот, стоимость, время и объем используемых материальных ресурсов определяют параметры финансовых операций. Подобная взаимосвязь потоковых процессов дает ряд преимуществ при планировании, организации и контроле за движением ресурсов в логистических системах.

Характеристики финансовых потоков базируются на информации об условиях, сроках и характере взаимоотношений участников логистического процесса, данных о параметрах ресурсов и движении материальных потоков. По всем перемещениям денежных средств от предприятия к другим участникам логистического процесса (потребителям и поставщикам, между складскими, портовыми и таможенными терминалами, в логистических узлах стыковки транспортных потоков) рассчитывают время и объем поступлений и вложений, стоимость кредитных средств, определяют направления результирующих потоков, другие необходимые для управления потоками характеристики.

Понятие результирующего финансового потока связано с несколькими потоками. Здесь следует ввести понятие финансовой операции - совокупности двух или более взаимосвязанных финансовых потоков. Например, привлечение ресурсов, их вложение в производство и получение выручки от реализации – это финансовая операция, состоящая как минимум из трех потоков.

В зависимости от размера логистической системы, логистические цепочки в ней могут быть разветвленными и многочисленными, схемы движения финансовых потоков простыми и сложными. На сегодняшний момент в условиях экономического кризиса процесс управления финансами производственных, транспортных и распределительных систем затрудняется наличием все более актуальной задачи структуризации финансовых потоков, определения их свойств, факторов влияния и воздействия. В целях повышения «прозрачности» потоковых финансовых процессов и в элементарных, и в комплексных логистических системах необходимо иметь четкое представление о характеристиках финансовых потоков, циркулирующих во внешней и внутренней экономической среде предприятия.

Литература

1. *Абрютина М.С., Грачев А.В.* Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. – М.: Финансы и статистика, 2008.
2. *Афанасенко И.Д., Борисова В.В.* Экономическая логистика: учебник для вузов. Стандарт третьего поколения. – СПб: Питер, 2013. – 432 с.
3. *Гаджинский, А.М.* Логистика: учеб. для вузов и ссузов. -6-е изд-е, перераб. и доп. – М.: Дашков и К, 2003.– 408 с.
4. *Дерюгина Е.Ю.* Развитие моделей и методов управления материальными и финансовыми потоками логистической системы с учетом их взаимосвязи и взаимодействия: Дис. ... канд. экон. наук. ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет». СПб, 2005.
5. *Кизим А.А., Крайнов Р.А.* Финансовые потоки как объект изучения финансовой логистики // Наука и образование. № 8 2014.
6. *Копыльцов А.А., Негреева В.В.* Концептуальный взгляд на определение денежного потока // Инновационные технологии: основные признаки и роль в развитии современного общества: сборник статей международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 25 февраля 2016 г. – С. 48–51.
7. *Кулаговская Т.А.* Управление финансовыми потоками с позиций финансовой логистики и финансового менеджмента // Вестник Северо-Кавказского федерального университета, 2013, № 6. – С.260–263.
8. *Курбатов О.Н.* Финансовая логистика в коммерческих банках // Логистика, 2010, № 4.
9. *Ласкина Л.Ю., Климова М.Л.* К вопросу проведения финансового анализа с использованием денежных потоков // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2014, № 1.– С.41.
10. *Леготина Ю.В., Бутрин А.Г.* Проблемы финансовой логистики // LogLink, 2012, №13 – С.44–48.

11. Лимонова Н.В., Ленкова М.И. Анализ денежных потоков организации на основе индивидуального бюджета движения денежных средств. // Экономика. Право. Печать. Вестник КСЭИ, 2014, № 1 (61). С.214–226.
12. Мищенко А.В., Перцева М.А. Оптимизация управления финансовыми ресурсами в промышленной логистике // Экономический анализ: теория и практика, 2013, №15 (318). – С.58–68.
13. Негреева В.В., Алексашкина Е.И., Копыльцов А.А. Формирование денежного оборота // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2016. № 1 (24).– С. 32–39.
14. Попков В.П. Финансовый анализ для начинающих, или Путь к финансовой свободе в России. – М.: NTPress, 2006
15. Рубан Т.Н. Материальные и финансовые потоки, обеспечивающие производство и реализацию потребительских товаров // Молодой ученый, 2012, № 10. – С.163–166.
16. Сергеев В.И. Логистические системы мониторинга цепей поставок: учеб.пособие для вузов. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 172 с.
17. Цимбалист-Колесникова И.А., Василенок В.Л. Управление финансовыми потоками, как способ повышения финансовой устойчивости предприятия //сборник научных трудов 4-й Международной научно-практической конференции, 2015. – С. 424–426.
18. Чернов В.А. Экономический анализ: торговля, общественное питание, туристский бизнес: учеб.пособие. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 639 с.

References

1. Abryutina M. S., Grachev A.V. Analysis of financial and economic activity of the enterprise. – М.: Finance and statistics, 2008.
2. Afanasenko I.D., Borisov V.V. Ekonomicheskaya logistics: the textbook for higher education institutions. Standard of the third generation. – SPb: St. Petersburg, 2013. – 432 p.
3. Gadzhinsky, A.M. Logistika: учеб.для higher education institutions and ssuz. - the 6th prod.-e, the reslave. and additional – М.: Dashkov and To, 2003. – 408 p.
4. Deryugina E.Yu. Development of models and methods of management of material and financial streams of logistic system taking into account their interrelation and interaction: Dis. ... edging. экон. sciences. Public Educational Institution of Higher Professional Training Sankt-Peterburgsky gosudarstvenny inzhenerno-ekonomicheskyy universitet. SPb, 2005.
5. Kizim A.A., Kraynov R.A. Financial streams as object of studying of financial logistics//Science and education, August, 2014.
6. Kopyltsov A.A., Negreeva V.V. Conceptual view of definition of a cash flow//Innovative technologies: the main signs and a role in development of modern society: the collection of articles of the international scientific and practical conference, St. Petersburg, on February 25, 2016 – P. 48-51.
7. Kulagovskaya T.A. Management of financial streams from positions of financial logistics and financial management//Messenger of the North Caucasian federal university, 2013, No. 6. – P. 260–263.
8. Kurbatov O. N. Financial logistics in commercial banks//Logistics, 2010, No. 4.
9. Laskina L.Yu., Klimova M. L. To a question of carrying out the financial analysis with use of cash flows//the NIU ITMO Scientific magazine. Series: Economy and ecological management. 2014, No. 1. – P. 41.
10. Legotina Yu.V., Butrin A.G. Problems of financial logistics//LogLink, 2012, No. 13 – P. 44–48.
11. N.V., Lenkov M. I. Limonov. The analysis of cash flows of the organization on the basis of the individual budget of cash flow.//Economy. Right. Press. KSEI bulletin, 2014, No. 1 (61). P. 214–226.
12. Mishchenko A.V., Pertseva M. A. Optimization of management of financial resources in industrial logistics//the Economic analysis: theory and practice, 2013, No. 15 (318). – P. 58–68.
13. Negreeva V. V., Aleksashkin E.I., Kopyltsov A.A. Formation of money turnover//NIU ITMO Scientific magazine. Series: Economy and ecological management. 2016. No. 1 (24).– P. 32–39.
14. Popkov V.P. The financial analysis for beginners, or the Way to financial freedom in Russia. – М.: NTPress, 2006
15. Ruban T.N. The material and financial streams providing production and realization of consumer goods//the Young scientist, 2012, No. 10. – P. 163–166.
16. Sergeev V. I. Logistic systems of monitoring of chains of deliveries: ucheb.posoby for higher education institutions. – М.: INFRA-M, 2003. – 172 p.
17. Zimbalist-Kolesnikov I.A., Vasilenok V. L. Management of financial streams as way of increase of financial stability of the enterprise//collection of scientific works of the 4th International scientific and practical conference, 2015. – P. 424–426.
19. Chernov V.A. Economic analysis: trade, public catering, tourist business: ucheb.posoby. – М.: Unity Dana, 2012. – 639 p.